

УДК 005.8: 629.5

Информационный ресурс при проектировании постройки судов

Авторы: Ажищев В.Ф., Антыкова И.В., Мандра А.В., Национальный университет кораблестроения им. адмирала Макарова

Создание конструктивно сложных изделий с длительным циклом постройки без моделирования состояния производственных процессов предприятия значительно усложняет эффективное использование всех видов ресурсов, поэтому наибольшее применение получили методы календарно-сетевого планирования (КСП). Они являются наиболее эффективными с точки зрения содержательности и адекватности описания, как производственных процессов, так и процессов в ресурсах, одним из которых является информационный ресурс.[1]

Информационный ресурс, являясь стратегическим на предприятии, способствует как повышению спроса на инновации, так и созданию условий, стимулирующих и принуждающих персонал к инновационной активности.

Информационный ресурс предприятия - это информация (знания), имеющаяся в распоряжении предприятия, представленная на различных носителях, задействованная в производственно-коммерческой деятельности, принятии управленческих решений и обучении, обеспечивающая достижение как текущих, так и стратегических целей на основе проектного подхода.

Реформирование плановой системы хозяйствования в рыночные отношения обусловило необходимость изменения форм собственности и реструктуризацию предприятий. Проводимые преобразования привели к модернизации структуры управления производством, а соответственно и к изменениям функций управления маркетингом, финансами, материальным обеспечением, технической подготовкой, бухгалтерским учетом и информационным обеспечением. Коренным образом изменилась система управления производством, которая при своей реализации должна базироваться на оптимальном использовании всех видов ресурсов в реальном времени выполнения производственных процессов. По сути своей ставка в управлении делается на процессы, т.е. процессное управление. Решение о внедрении новой технологии не возможно без создания ресурсной модели процессов постройки судов.

Для построения модели необходимо определить структуру описания производственного процесса работы. В судостроении, в соответствии с его спецификой, принята система планово-учетных единиц (ПУЕ) работ при постройке судов. Методика, устанавливающая

[|web-site: conference.nuos.edu.ua](http://web-site: conference.nuos.edu.ua) | email: conference@nuos.edu.ua; tel (+380512) 709444; 709105|

основные принципы, правила и порядок формирования планово-учетных единиц работ при постройке судов, была разработана ЦНИИ «Румб» и последняя ее редакция вышла в 1982 году. Необходимо отметить, что в настоящее время разработка требует модернизации. Система ПУЕ должна строиться по конструктивно-технологическому принципу и должна содержать:

- 1.Заказ (судно);
- 2.Конструктивную зону (блок);
- 3.Технологический комплект;
- 4.Бригадокомплект.

Заказ подразделяется на конструктивные зоны (блоки), в составе которых определяются технологические комплекты, представляющие собой законченные работы цехов по конструкциям, системам и помещениям. Бригадокомплекты – законченные работы бригад в составе техкомплекта. Каждая ПУЕ характеризуется показателем трудоемкости чел/час, определяющим потребность трудовых ресурсов для данной работы. Конкретные специалисты, необходимые для выполнения работы, определяются через реквизит «вид работы». На основе данного положения формируются номенклатурные ведомости работ ПУЕ постройки конкретного заказа судна. Документ представляет описание процессов постройки судов.[2]

Потребность энергетических ресурсов для выполнения работ по технологическим комплектам определяется по нормативам, рассчитанным на основе статистических данных на 1чел/час трудоемкости по специальностям.

Материальные ресурсы, необходимые для процессов постройки судов, представлены в документах спецификаций чертежей, ведомости сварочных материалов и ведомости покрытий. Специфика судостроения состоит в том, что материальный ресурс привязан к ПУЕ техкомплексом, обеспечивая интеграцию основных видов ресурсов в процессном управлении.

Производственный ресурс определяется мощностями цехов, наличием оборудования и построечными местами. Характеристика производства хорошо структурируется в виде рабочих центров и интегрируется с ПУЕ.

Финансовые ресурсы определяются через сметы производственных затрат на постройку судов и затраты кредитования.[3]

Одним из важных требований, которое должно быть выполнено при создании модели процессов постройки судов, является обеспечение решения задач на трех уровнях планирования производства: общезаводской, межцеховой и внутрицеховой. Модель должна обеспечивать решаемые задачи, требуемыми информационными ресурсами.

В модели также необходимо вводить фиксирующие контрольные точки, которые позволят минимизировать отклонения от директив и осуществлять межпроектный баланс ресурсов и приоритетов.

Выводы:

1. Дано определение информационному ресурсу, как одному из важнейших ресурсов на производстве.
2. Выделены основные ошибки в управлении различными видами ресурсов.
3. Предложены рекомендации по повышению эффективности управления проектами постройки судов.

Литература:

1. Егорова-Гудкова Т.И.: Теория сложности и принципы проектирования самоорганизующейся экономической системы: в кн.: Очерки о системе государственного управления – третий путь / Т.И.. Егорова – Гудкова; [монография]; под ред. Э. М. Сороко, С. Д. Бушуева, Т. И. Егоровой-Гудковой. — Одесса: изд-во Института креативных технологий, 2012. — С. 160 – 169.
2. Управління інноваційною діяльністю підприємств та організацій морегосподарського комплексу: монографія / С.І. Бай, В.С. Блінцов, С.Д. Бушуєв, О.М. Возний, А.Ю. Гайда, І.М. Запорожець, Б.Ю. Козирь, А.В. Косенко, К.В. Кошкін, М.В. Маслак, П.Г. Перерва, І.П. Покотилов, С.С. Рижков, М.В. Фатєєв, С.К. Чернов, Л.С. Чернова, В.С. Шовкалюк, Х.Танака. – Миколаїв: видавець Торубара О.С., 2013. – 448 с.