

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

**КИЇВСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БУДІВНИЦТВА І АРХІТЕКТУРИ**

УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

АКАДЕМІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ



**XXII МІЖНАРОДНА КОНФЕРЕНЦІЯ
«Управління проектами у розвитку суспільства»**

**Тема: «Штучний інтелект і управління проєктами післявоєнного
відновлення України»**

Тези доповідей

м. Київ, 23 травня 2025 року

УДК 658.589

М60

Редакційна колегія: Д.А. Бушуєв

А.М. Найдъон

Відповідальний за випуск С.Д. Бушуєв

Рекомендовано до видання оргкомітетом міжнародної конференції, протокол №1, від 20.05.25 року

Видається в авторській редакції

Управління проектами у розвитку суспільства. Тема: «Управління проектами післявоєнної розбудови України» 23 травня 2025 р. : тези доповідей XXII міжнародної конференції / За ред. Д.А.Бушуєва, А.М. Найдъон. – Київ: КНУБА, 2025. – 362 с.

Метою конференції є стимулювання наукових і прикладних досліджень в галузі управління проектами, визначення перспективних напрямів застосування методології управління проектами в практичній діяльності в умовах післявоєнної розбудови та відновлення України, обмін науковою інформацією і практичними досягненнями в цій галузі, встановлення більш тісних відносин між навчальними закладами, науковими установами та підприємствами, залучення молоді до наукового дослідження. Матеріали конференції студентам, аспірантам, докторантам, викладачам, науковій спільноті та представникам бізнесу, сектору державного управління та керівникам підприємств.

ISBN 978-617-8633-73-8 (Print)

© КНУБА, 2025

ISBN 978-617-8633-39-4 (Online)

© Автори статей, 2025

Зміст

Azarova I., Bezverkhiuk T., Yatsenko O. From crisis to collaboration: a project-based approach to ukrainian refugee support and practical IT training for youth.....	7
Babaev I.A, Babaev J.I., Akhundova F.A. Key factors and conditions for managing investment projects in a dynamic changing environment.....	11
Bushuyev S., Bushuyeva N., Bushuiv D., Bushuieva V. Evaluation of a project management capacity for innovation in ai environment.....	15
Dorosh M.S., Trunov O.I., Sharovara O.M. Indirect impact factors in assessing information security risks of logistics operations in border regions.....	21
Fesenko G.G. Developing the value-oriented management model for urban landscape revitalization projects.....	26
Fesenko T. Smart city and gender: a study of electronic services (case of Krakow, Poland)	29
Voroniuk N. The role of digital technologies and artificial intelligence in social reconstruction projects in Ukraine	34
Ziuziun V., Avramets A. SWOT analysis of an IT project for developing a crm system to automate beauty salon operations.....	38
Авдєєва Х.І., Кобилкін Д.С. Опис проєктного середовища транскордонних проєктів у галузі безпеки.....	43
Бакуліч О.О., Песковець Ю.М. Постачання підприємств. Проєктний підхід.....	48
Баришевський А.І., Петренко В.О. Інституційні зміни в умовах цифровізації: проєктне управління трансформацією з використанням ШІ	52
Басько А.С. Огляд інформаційних технологій управління проєктами дорожнього будівництва	54
Бойко Є.Г., Запривода А.А., Желізняк О.С. Впровадження когнітивних технологій та штучного інтелекту для управління проєктами в проєктно-орієнтованих організаціях	58
Бугров О.В., Бугрова О.О., Лук'янчук І.О. Організаційно-інформаційна трансформація управління архітектурними проєктами	63
Будник А.О. Оцінка вартісних параметрів проєктів будівництва метрополітену в Україні	68
Булавін Д.О., Петренко В.О. Концепція повоєнного відновлення та розвиток територій України ...	72
Бушуєв С.Д., Веренич О.В., Васильєв І.А., Тимченко С.І. Використання технологій штучного інтелекту в проєктах модернізації системи управління організуванням дорожнього руху в рамках повоєнного відновлення територіальних громад.....	77
Ведмєдов О.В. Аспекти дослідження ціннісної гармонізації стратегічних комунікацій команди будівельного проєкту із ключовими стейкхолдерами	81
Головко О.В., Мазур О.П. Штучний інтелект в оптимізації бізнес-процесів компаній	86
Гоц В.В. Штучний інтелект як каталізатор адаптивної стратегії в умовах BANI-реальності	90
Семко О.В., Гулич В.В., Михелев І.Л. Інформаційні технології управління проєктами в торгівельних організаціях.....	94
Гусєва Ю.Ю., Некрасов І.Б., Чумаченко І.В. Забезпечення процесів моніторингу та контролю виконання портфелів проєктів в умовах відбудови України	99
Данченко О.Б., Ткаченко Ф.В. Ідентифікація та аналіз ризиків бізнес-процесів в інжинірингових компаніях за елементами моделі Mckinsey 7S	103

Данченко О.Б., Федотова Н.О. Концептуальна модель синкретичного управління конфліктами .	107
Дворський С.А. Аналіз особливостей впровадження діджиталізованого “зеленого” проектного менеджменту як драйвера інноваційного розвитку	113
Іванов І.І. Gamification model Canvas як інструмент управління проектом гейміфікації в контексті програми цифрової трансформації підприємства	117
Ільїн О.О. Розробка концептуальних засад проекту впровадження на основі 7 шаблонів ШІ	122
Іщенко В.А., Харута В.С. Когнітивна модель ціннісно-орієнтованого управління проектами пасажирських перевезень.....	126
Кійко С.Г., Прохоров О.В., Дружинін Є.А., Федорович О.Є. Моделювання процесів управління R&D-проектами високотехнологічних виробництв з використанням методів машинного навчання	131
Кісільов О.І., Данченко О.Б. Формування системи показників сталого розвитку в управлінні бізнесом в умовах відновлювальної економіки	135
Ковалевський М. І., Дружинін Є.А. Глобальні кейси використання ШІ в управлінні проектами: від інфраструктури до ІТ	140
Ковтун Т.А., Ковтун Д.К., Пенів І.Л. Практичні аспекти впровадження штучного інтелекту в сталих логістичних системах	144
Ковтун Т.А., Крупська О.С. Впровадження принципів циркулярної економіки в управлінні проектами	148
Куліков О.М., Бедрій Д.І. Метод формування портфелів проектів у галузі дорожнього будівництва	152
Курянов О.В. Управління ризиками при зберіганні зернових вантажів	156
Левків М. Я. Особливості управління проектами та сучасні вимоги до фахівців галузі клінічних досліджень.	160
Літвак О.А. Підвищення викладацької майстерності при реалізації науково-освітніх проектів в умовах цифрової трансформації.....	164
Лобок Є.А. Обґрунтування критеріїв вибору та оцінки ефективності проектів та продуктів на основі ШІ	168
Ловейко Г.М. Ключові тези щодо глобальних трендів у розвитку методології управління проектами з використанням штучного інтелекту.....	172
Лук'янов Д.В., Шапоріна О.Л., Шапорін В.О. Роль та місце управління проектами в процесній моделі організації APQC PCF	177
Мазуренко М.П., Коваленко А.С., Кобець М.О. Аналіз інструментів управління проектами експортної діяльності	183
Майданюк І.П. Комунікації в ІТ-команді під час кризових ситуацій	187
Маслова О.Е. Менеджмент міжнародної освітньої співпраці в умовах BANI: роль цифрової трансформації та штучного інтелекту.....	192
Меліксетов О. І., Гайдаєнко О.В., Воробкало А.В. Аналіз операційних ризиків компанії з елементами факторного аналізу	196
Мойсеєнко М.М. Застосування штучного інтелекту для прогнозування вартості та тривалості будівельних проектів	200

Молоканова В.М. Штучний інтелект в управлінні проектними командами	204
Морозов В.В., Дзекунов Д. Ю. Особливості тренування інтелектуальних моделей на основі алгоритмів глибинного навчання.....	209
Морозов В.В., Коротких А.М. Дослідження характеристик проекту створення автоматизованого маркет-плейсу з продажу побутової техніки	213
Морозов В.В., Кульковець В.В. Особливості управління проектом з розробки інтернет порталу для ринку криптовалют.....	218
Мурованський Г.А. Інноваційні механізми програм розвитку девелоперської компанії на основі проактивного стратегічного управління	223
Мушинський О. Ю., Тимофєєва К.В. Особливості стилів лідерства в м'якому управлінні проектами	229
Петренко Ю.А. Бугаєвський М.С. Методи машинного навчання для цифрових двійників виробництва та логістики бетонних заводів у проектах післявоєнного відновлення України	233
Пилипенко О.В. Використання криптотехнологій у системах управління проектами післявоєнного відновлення: архітектурний аспект.....	238
Псарьов О.В., Дружинін Є.А. Цілеспрямована модель управління ризиками розробки програмного забезпечення	241
Семко І.Б., Ситник О.О., Семко О.В. Ризики як оцінка надійності роботи пристроїв промислової електроніки	245
Серік О.А., Качков С.О. Використання великих мовних моделей в управлінні змістом ІТ-проектів	249
Сіренко Я.М. AI-асистоване управління проектами: виклики, можливості та етичні аспекти	253
Скакун П.П., Коваленко А.С. Хмарні технології управління сучасним бізнесом та проектами.....	257
Старченко Г.В. Концептуальні засади адаптивної моделі гнучкого управління проектами в публічній сфері.....	263
Строкань Д.В., Ткаченко В.Ф. Модель SURE-RM для управління ІТ-ризиками в проектах відновлюваної енергетики	267
Таюрський І., Тімінський О.Г. Цифрові двійники як інструмент проектів відновлення	271
Тімінський О.Г., Ляшенко Д.О. Застосування штучного інтелекту для виявлення та мінімізації ризиків в ІТ-проектах цифрової комерції високовартісних товарів.....	275
Тімінський О.Г. Як відповідати BANI: моделі управління ризиками в межах гнучких технологій стратегічного управління іт проектами	280
Ткаченко Є.В. Візуальне моделювання та формування змісту ІТ-проектів як інструмент підтримки управлінських рішень у віддалених командах	284
Ткаченко С.О. Методи і моделі управління інформаційними потоками в проектах цифровізації освіти	288
Торба Т.В. Модель етико-орієнтованого лідерства в креативному управлінні конфліктами в розподілених ІТ-проектах	292
Трушляков Д.В. Використання методології AGILE та агродронів у післявоєнному відновленні сільського господарства	296

Фаріонов М.В. Інвертовані темплети як основа інформаційного забезпечення при моделюванні портової інфраструктури	301
Федотов О.С. Shipbuilding 4.0: сучасний стан та виклики для галузі та освіти	305
Фіногенова І.О. Інтеграція цифрових технологій у сучасну морську фахову освіту.....	309
Фонарьова Т.А., Петренко В.О., Бушуєв М.Б. Особливості управління маркетинговим проектом в умовах цифровізації медичних закладів	313
Хрутьба В.О., Харченко А.М., Дмитриченко А.М. Особливості здобуття неформальної освіти в рамках участі українських університетів у міжнародних проєктах	318
Хрутьба В.О., Ковтун Т.А., Логоша А.Д. Сучасний стан цифрової трансформації вищої освіти України	321
Чернов С.К., Титов С.Д, Чернова Лд.С. Оптимізаційні механізми на базі тривимірної задачі про призначення в проєктному менеджменті	325
Чернова Лб.С., Журавель І.А., Майстер І.В. Вплив штучного інтелекту на компетенції в управлінні проєктами	329
Шадура Д.О., Дяченко П.В. Аналіз ризиків проєктів підприємств логістики	334
Шайволодян Р.Ш., Михелев І.Л. Унікальна цінність ІТ-продукту як елемент управління маркетингом.....	338
Шахруханов О.М., Журан О.А. Застосування засобів штучного інтелекту в управлінні командами ІТ-проєктів.....	343
Шерстюк О.І. Scrum як інструмент управління цифровими проєктами в морській навігації	347
Шкарупило К.Є. Кібербезпека як елемент проєктного управління у відбудові: роль штучного інтелекту в захисті критичної інфраструктури на етапі післявоєнної реконструкції	352
Якимів Ю.Р., Веренич О.В. Покращення проактивної комунікації в управлінні продуктами: роль обміну знаннями, систем Second Brain та штучного інтелекту	356

- Розроблений метод розв'язку тривимірної узагальненої задачі про призначення показав свою ефективність і може бути рекомендованим для розв'язку більш розширеного класу задач типу задачі про призначення.

7. Література

1. Зайченко Ю.П. Дослідження операцій. – Київ: ЗАТ “ВІПОЛ”, 2000. – 688 с.
- 2.
2. Зайченко Ю.П. Исследование операций: Учебник для вузов. – Киев: Вища школа, 1975. - 319 с.
3. Kuhn H. V. The Hungarian method for the assignment problems. Naval. Res. Logist. Quart. 2 (1955), 83-97.
4. Kuhn H. V. Variants of the Hungarian method for the assignment problems. Naval. Res. Logist. Quart. 3 (1956), 253-258.

УДК 005.8

Чернова Лб.С., Журавель І.А., Майстер І.В.

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова, м. Миколаїв

ВПЛИВ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ НА КОМПЕТЕНЦІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

Штучний інтелект (ШІ) як моделювання процесів людського інтелекту машинами включає автоматизацію, машинне навчання, машинний зір, обробку природної мови та робототехніку. У процесі розвитку штучного інтелекту звучить багато тривожних сигналів про те, що технології ШІ можуть порушити баланс життя робочої сили, особливо для тих позицій, функціонал яких легко автоматизується. Вже зараз стає очевидним, що менеджерам на всіх рівнях доведеться адаптуватися до світу розумних машин. Справа в тому, що

штучний інтелект скоро зможе виконувати адміністративні завдання, які забирають багато часу у менеджерів, до того ж швидше краще і з меншими витратами.

Штучний інтелект принесе нові критерії успіху: можливості спільної роботи команд, швидкий обмін перевіреною інформацією, експериментування, ефективність навчання та прийняття рішень в умовах невизначеності та мінливості умов, а також здатність виходити за межі суб'єктивного сприйняття для отримання інформації.

ІІІ поступово еволюціонує, що сприяє вирішенню більш складних завдань з управління проєктами. Згідно з поточними прогнозами [1], до 2025 року ІІІ зможе: планувати проєкти, призначати ресурси, створювати базові плани витрат, проводити оцінку вартості, прогнозувати витрати на завершення робіт, а також допомагати у виявленні тенденцій для оптимізації можливостей та зниження ризиків у проєктній діяльності.

В опитуванні консалтингової компанії Accenture на тему змін роботи з впровадженням інструментів ІІІ взяли участь близько 2000 керівників проєктів з різних галузей та цілі проєктні команди з 14 країн [2]. Питання стосувалися цифрової трансформації та оптимізації роботи команди проєкту та її керівника за допомогою використання автоматизованих інструментів. В рамках дослідження було з'ясовано, що керівники всіх рівнів витрачають більше половини свого робочого часу на адміністративну координацію та контроль. Саме ці обов'язки стають центральними для передачі їх штучному інтелекту.

Перевагами від впровадження ІІІ в проєктну діяльність можна назвати спрощення процесів, що постійно повторюються, а також процес адміністрування. Часто такі завдання відволікають керівників проєктів від вирішення стратегічних питань. Окрім координації діяльності команди, моніторинг та звітність – сфери, в яких здатність ІІІ аналізувати великі обсяги даних та автоматизувати багато рутинних процесів може стати в нагоді як

керівнику проєкту, так і членам проєктної команди. Людина не може охопити всю або навіть більшу частину обсягу інформації, тоді як навчений інтелект здатний зібрати та надати людині агрегований звіт. У ході моніторингу та звітності важливим пунктом є об'єктивність отриманих даних. У разі використання інструментів ШІ йдеться про невідчужуваний людині звіт, тому отримані дані дослідження наближені до незалежної оцінки. Це може допомогти уникати суб'єктивного аналізу ситуації в процесі підготовки, реалізації або закриття проєкту. Можливість використовувати творчий потенціал – та реальність, яка з'являється, коли частина рутинних функцій моніторингу та звітів переходить на ШІ. Об'єднання ідей, креативне мислення, брейн-шторми, обмін думками та ідеями – все це породжує працездатні та привабливі рішення, які можна перевірити згодом за збіраною ШІ аналітикою. Багато рішень вимагають розуміння, що виходить за межі того, що штучний інтелект може запропонувати на основі одних лише даних. Менеджери використовують свої знання історії та культури компанії, а також емпатію, креативне мислення та етичні роздуми. У цьому суть людської думки — застосування досвіду та знань до критично важливих бізнес-рішень та практик. Важливими якостями керівника проєкту є розважливість, обачність, досвід та здатність імпровізувати, на відміну від простого застосування правил, що використовується ШІ.

Технологія ШІ створюється для підтримки, а не заміни керівника проєкту чи членів проєктної команди. У цьому ключі варто розглядати штучний інтелект як колегу, здатного виконати частину завдань швидше, точніше і не на шкоду іншим обов'язкам. Хоча людські міркування навряд чи будуть автоматизовані, інтелектуальні машини можуть зробити величезний внесок у цей вид роботи, допомагаючи у підтримці прийняття рішень та моделюванні на основі даних, а також у пошуку та виявленні. Технологія ШІ в кінцевому рахунку може виявитися дешевшою, ефективнішою і потенційно більш об'єктивною у своїх діях, ніж люди. Але такий сценарій не повинен

викликати занепокоєння у керівників проєктів та проєктних команд, адже це просто означає, що їхня робота зміниться у бік того, щоб зосередитися на речах, які можуть робити лише люди.

Відстеження графіків та ресурсів може невдовзі перейти до компетенції машин, але розробка стратегії залишається безпомилково людською. Важливо розуміти, що у проєктному управлінні необхідно впровадити штучний інтелект для автоматизації адміністрування та посилення процесу роботи команди, але не заміни людської присутності та судження[3].

Щоб підготувати себе та свою компанію до роботи під керівництвом людини, але з використанням технологій ШІ, керівники проєкту мають переосмислити свій підхід та набути нових компетенцій[4].

Менеджери проєктів повинні експериментувати зі штучним інтелектом та застосовувати свої ідеї до наступного спринту експериментів. Прийняття нових ключових показників ефективності для стимулювання впровадження може принести свої плоди у процесі впровадження інструментів ШІ: можливості спільної роботи, обміну інформацією, експериментування, ефективність навчання та прийняття рішень, а також здатність виходити за рамки організації для отримання інформації.

Лідери повинні створити різноманітну робочу силу та команду менеджерів, які поєднують досвід із творчим та соціальним інтелектом – кожна сторона доповнює іншу, підтримуючи здорове колективне судження [5]. Ті керівники проєктів та компанії, які здатні оцінити, як виглядатиме робоча сила майбутнього в умовах розвитку штучного інтелекту, можуть підготуватися до появи автоматизованих розумних інструментів.

З розвитком інноваційних технологій з'являються нові рішення: штучний інтелект у проєктній діяльності – як один із варіантів оптимізації діяльності керівника проєкту.

Впровадження ШІ у проєктний менеджмент змінить діяльність фахівців з управління проєктами, надавши шанси та можливості для розвитку та

оптимізації, прискорення процесів та підвищення точності. Збір інформації, її обробка та видача агрегованих звітів без суб'єктивної оцінки – результат діяльності інструментів штучного інтелекту. Доручаючи деякі завдання технологіям нового покоління, руки та розум людей звільняються від рутинних завдань для перенесення часу та уваги фахівців на інші важливі питання, що виникають під час роботи за проектом. Перевірка та процес прийняття рішень все одно лягає на керівника проекту. Безумовним залишається чільну роль людини у проектах, навіть із використанням ШІ.

Головний висновок, який можна зробити: є технічні компетенції керівників проектів та проектних команд, підтримка яких може бути успішніше організована саме за допомогою впровадження ШІ. Керівники проектів не будуть повністю замінені штучним інтелектом, швидше ШІ як інструмент буде покликаний допомогти проектному менеджеру. Однак для успішного впровадження ШІ будуть потрібні нові компетенції проектного менеджера, у тому числі соціальні, емпатичні, мотиваційні, критичні та командні.

Список літератури.

1. The impact of AI on project management. URL: <https://www.rpsgroup.com/insights/the-impact-of-ai-on-project-management>
 2. Amico R. et al. How Artificial Intelligence Will Redefine Management. URL: <https://hbr.org/2016/11/how-artificial-intelligence-will-redefine-management>
 3. Pulse of Profession – Learning thought Leadership. PMI, 2018. 36 p.
 4. AI will transform project management. Are you ready? PWC, 2021. 8 p.
 5. Holzmann V. et al. The Expectations of Project Managers from Artificial Intelligence: A Delphi Study. 2022. URL: <https://journals.sagepub.com/doi/abs/10.1177/87569728211061779>
- УДК 005.8

Наукове видання

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ У РОЗВИТКУ СУСПІЛЬСТВА

Тема: «Штучний інтелект і управління проектами післявоєнного
відновлення України»

*Тези доповідей
XXII міжнародної конференції*

Ком'ютерне верстання *Д.А. Бушуєв*
В.Б. Бушуєва

Підписано до друку 06.05.2025. Формат 60 x 84 ^{1/16}
Ум. друк. арк. 21,04. Обл.-вид.арк. 14,16
Тираж 150 прим. Вид № 3/П-18. Зам. 16/1-18

Видавець
Київський національний університет будівництва і архітектури

Повітрофлотський пр.-т, 31, Київ, Україна, 03680

Свідоцтво про внесення до Державного реєстру суб'єктів
видавничої справи ДК 808 від 13.02.2002 р

Виготовлювач: ТОВ «Видавництво Ліра-К»

Свідоцтво № 3981, серія ДК.

03115, м. Київ, вул. С. Чобану, 24

тел.: (050) 462-95-48; (067) 820-84-77

Сайт: lira-k.com.ua, редакція: zv_lira@ukr.net