



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова**

**ІННОВАЦІЇ В СУДНОБУДУВАННІ
ТА ОКЕАНОТЕХНІЦІ**

МАТЕРІАЛИ

**ХІ МІЖНАРОДНОЇ
НАУКОВО-ТЕХНІЧНОЇ
КОНФЕРЕНЦІЇ**

24 – 25 вересня 2020 року

Частина II



Миколаїв ■ НУК ■ 2020

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА

ІННОВАЦІЇ В СУДНОБУДУВАННІ ТА ОКЕАНОТЕХНІЦІ

XI Міжнародна науково-технічна конференція

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ ЧАСТИНА II

24 – 25 вересня 2020 р.

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9*

Миколаїв • НУК • 2020

УДК 001.895:629.5
І 66

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА
МИКОЛАЇВСЬКА ОБЛАСНА ДЕРЖАВНА АДМІНІСТРАЦІЯ
ДЕПАРТАМЕНТ ОСВІТИ І НАУКИ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСНОЇ ДЕРЖАВНОЇ АДМІНІСТРАЦІЇ
КОМПАНІЯ «АМІКО ГРУПП»
ПІВДЕННИЙ НАУКОВИЙ ЦЕНТР НАН УКРАЇНИ І МОН УКРАЇНИ
МОРСЬКЕ ІНЖЕНЕРНЕ БЮРО
АТ «ЗАВОД «ЕКВАТОР»
ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ ДЕРЖАВНОЇ СЛУЖБИ З НАДЗВИЧАЙНИХ СИТУАЦІЙ УКРАЇНИ
У МИКОЛАЇВСЬКІЙ ОБЛАСТІ
АСОЦІАЦІЯ ВЕТЕРАНІВ ВІЙСЬКОВО-МОРСЬКИХ СИЛ УКРАЇНИ
ДП «ДОСЛІДНО-ПРОЕКТНИЙ ЦЕНТР КОРАБЛЕБУДУВАННЯ»
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА НАЦІОНАЛЬНА АКАДЕМІЯ»
ОДЕСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ МОРСЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ
БАТУМСЬКИЙ НАВЧАЛЬНО-НАВІГАЦІЙНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ГРУЗІЯ)
ХАРБІНСЬКИЙ ІНЖЕНЕРНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (КИТАЙ)
УНІВЕРСИТЕТ НАУКИ І ТЕХНОЛОГІЙ ЦЗЯНСУ (КИТАЙ)
ШАНЬДУНСЬКИЙ НАУКОВО-ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (КИТАЙ)
ГДАНЬСЬКИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ПОЛЬЩА)
ЗАХІДНО-ПОМЕРАНСЬКИЙ ТЕХНОЛОГІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ПОЛЬЩА)
КОШАЛІНСЬКИЙ ТЕХНІЧНИЙ УНІВЕРСИТЕТ (ПОЛЬЩА)

**Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Блінцов Володимир Степанович

І 66 **Інновації** в суднобудуванні та океанотехніці : Матеріали XI Міжнародної науково-технічної конференції, в 2 ч. — Ч. 2. — Миколаїв : НУК, 2020. — 414 с.

У збірнику наведені матеріали XI Міжнародної науково-технічної конференції «Інновації в суднобудуванні та океанотехніці». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 001.895:629.5

ISBN:978-966-321-XXX-X

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2020

ЗМІСТ

Секція № 6. ЕКОЛОГІЧНА БЕЗПЕКА В СУДНОБУДУВАННІ ТА ОБ'ЄКТАХ ОКЕАНТЕХНІКИ

Трохименко Г. Г., Якунькін С. О. Дослідження екологічного стану гідроекосистеми озера Катлабуг з урахуванням впливу природних та антропогенних чинників.	3
Літвак С.М., Літвак О. А. Технічні засоби запобігання забрудненню довкілля при експлуатації суден.	6
Ремешевська І. В., Гурець Н. В., Білопольська Т. О., Худолій О.В. Особливості проведення екологічного моніторингу експлуатаційних днопоглиблювальних робіт операційних акваторій причалів та водних підходів до них на СМП «Ольвія».....	11
Маркіна Л.М., Ушкац С.Ю., Жолобенко Н.Ю. SWOT-аналіз системи поводження з твердими побутовими відходами для міста Миколаєва.	13
Погорєлова О.В., Чуприна А.С. Екологічний облік в системі бухгалтерського обліку на промислових підприємствах.....	16
Баланенко О.Г. Ключові проблеми обліку екологічних витрат підприємства.....	18
Пацурковський П. А., Лейбович Л. І. Вплив накопичування продуктів окиснювання H ₂ S на ефективність очищення повітря від сірководню.	20
Терещенко Л. Н., Хомицкий В. В., Воскобойник В. А., Островерх Б. Н., Ткаченко В.А. Усовершенствование оградительной дамбы морского канала Дунай-Черное море.	23
Воскобойник В.А., Яковлев В.В., Воскобойник О.А., Хомицкий В.В., Воскобойник А.В., Ткаченко В.О. Хвильові навантаження на припливну електростанцію.....	29
Ушкац С.Ю., Маркіна Л.М. Проблеми пожежної безпеки торговельно-розважальних центрів України.	35
Воинов А.П., Коновалов Д.В., Самохвалов В.С., Воинова С.А. К управлению экологической обстановкой на объектах судостроения и морской инфраструктуры.	37

Секція № 7. БЕЗПЕКА МОРЕПЛАВСТВА

Зайцев В.В., Зайцев Д.В., Зайцев Вал. В. Математическая модель кормового гибкого ограждения с двухъярусным съёмным элементом амфибийного судна на воздушной подушке.	41
Соломенцев О.И. О роли свободных и вынужденных колебаний в опрокидывании корабля. Устойчивость свободных бортовых колебаний и энергетический критерий.	46
Соломенцев О.И. Свободные бортовые колебания корабля первого и второго рода и выбор схемы расчёта вероятности опрокидывания на разных стадиях проектирования.....	54
Соломенцев О.И. О роли свободных и вынужденных колебаний в опрокидывании корабля. Метод В.К. Мельникова и энергетический критерий.....	61
Соломенцев О.И. Об использовании критерия ограничения поперечных ускорений от качки в нормах остойчивости второго поколения для надводных кораблей.	68
Трунин К.С. Математическая модель описания динамики морской привязной системы с учётом влияния изгибной жёсткости гибкой связи на её прогиб и силу растяжения.....	76
Jingxi Zhang, Yiwen Zhang, Deqin Zhu Study on Numerical Simulation of Initial Residual Stress Rules of Typical Welded Joints of Cone-Cylinder Pressure Structure of Deep Water.	84
Suyu Zhang, Kaixiang Sun, Yucheng Sha Numerical simulation of residual stress of the Ti80 butt welded thick plate.	90

Секція № 8. ІННОВАЦІЇ В СУДНОВИХ ЕЛЕКТРОТЕХНІЧНИХ СИСТЕМАХ ТА АВТОМАТИЦІ

Павлов Г.В., Покровський М.В., Вінниченко І.Л. Моделювання роботи послідовно-резонансного перетворювача постійної напруги з число-імпульсним регулюванням.....	96
Бабкін Г.В., Костенко Д.В. Основні завдання створення вітчизняних безекіпажних морських апаратів і систем.....	99
Буссов Д. Є. Генезис засобів бойового управління надводним кораблем.....	103

Руснак А.В., Ломоносов Д.А. Складники організаційно-економічного механізму управління інноваційною діяльністю підприємств суднобудівної галузі.	203
Надточій І. І., Надточій В. А., Огорь Г. М. Механізм інвестиційного забезпечення проекту транспортної системи на основі безекипажних надводних суден.	205
Hryshyna L., Karas P., Ilnytskyi V. The place and role of maritime transport in the development of the transport sector of the economy of Ukraine in the conditions of European integration.	209
Єфімова Г.В., Пащенко О.В., Клісяк М. Д. Фінансова безпека регіонів України в умовах децентралізації.	211
Filipishyna Liliya, Pavlovskaya Nataliya Benefits and directions of marine economy development in Ukraine	214
Тубальцева Н.П., Трунин К.С., Тубальцев А.М. Чинники розвитку морегосподарського комплексу України.	218
Корнієнко О.П. Вплив цифрових технологій на перспективи розвитку морських торговельних портів.	222
Погорєлова О.В., Левенець В.Г. Грейдова система оплати праці.	225
Прокопович Л.Б. Інтелектуальний аналіз даних та вибір бази розподілу загальновиробничих витрат.	228
Волосюк М.В. Економіка моря в контексті цілей сталого розвитку.	230
Каткова Н. В., Циганова О.С. Елементи системи контролінгу машинобудівного підприємства.	233
Запорожець І.М., Трушлякова А.Б. Проектний офіс в управлінні судноремонтним виробництвом.	236
Канаш О.Є. Вимірювання впливу людського капіталу на результати економічної діяльності підприємства.	239

Секція № 11. ІННОВАЦІЇ В СИСТЕМІ ПІДГОТОВКИ ІНЖЕНЕРНО-ТЕХНОЛОГІЧНИХ ФАХІВЦІВ

Бобіна О.В., Вашкевич В. М. Гуманітарна освіта в технічних зов: нові виклики, Україна і НУК.	242
Трибулькевич К.Г. Розвиток мовної освіти у вищих закладах морського профілю у XX- на поч. XXI ст.	244
Гарбар І.В., Гарбар А.І., Петрович Л.І. Особливості інноваційних технологій навчання у закладах вищої освіти.	249
Бойко Л.М. Проблеми онлайн-викладання іноземної мови студентам під час карантину.	251
Гудирева О.М., Савченко А.Г., Таранущенко В.І. Опрацювання похибок навігаційної інформації курсантами-судноводцями.	254
Костирко Т.М., Корольова Т.Д. Бібліометричний аналіз наукових видань, в яких публікуються автори – НПП НУК ім. адм. Макарова (за даними наукометричної бази даних Scopus).	257
Костирко Т.М., Жигалкіна М.С. Бібліометрична оцінка досліджень з напрямку наноструктурування промислових металів і сплавів, напилених покриттів у БД Scopus.	263
Kiselyova T.V., Smuhliakova M.K., Fatieieva V.G. The peculiarities of testing in teaching foreign languages.	269
Без'язика А.О., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Моделювання як метод організації теоретичного знання.	270
Іванов А.В., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Природа і техніка.	273
Канаш О.Є., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Філософські аспекти штучного інтелекту.	275
Козлов А.Ю., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Основні етапи розвитку техніки.	277
Кривошеков В. Е. Рециклінг суден у світовому флоті: інноваційний навчальний курс для морських вузів України.	280
Litvinova M., Shtanko O. The stem concept for shipbuilding university.	283
Недорода В.М., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Філософський аналіз глобальних проблем суспільства.	287
Пасюк Б.Б., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Розвиток інформації та становлення інформаційного суспільства.	289
Стаканов Д.К., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Віртуальна реальність. Діюча загроза чи перспектива?	291
Тубальцева Н.П., Тубальцев А.М. Особливості розвитку андрогогічної освіти в Україні.	294
Євстигнєєв Ю.В., Патлайчук О.В., Ступак О.П. Емпіричне та теоретичне знання в сучасній науці.	297
Матвієнко Л. В. Роль навчальних екскурсій в контексті вивчення курсу «Історія України» у НУК імені адмірала Макарова.	299
Матійко О.В., Данильченко Н. В. Арт-центр «Арго» та естетичне виховання особистості інженера.	301

Sustainable Development Goals for Ukraine are identified and, in their context, the conditions for the development of the sea economy as a priority sector for the growth of the national economy.

Key words: sea economy; Sustainable development goals; European Union; Ukraine

УДК 005.722

ЕЛЕМЕНТИ СИСТЕМИ КОНТРОЛІНГУ МАШИНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА

¹Каткова Наталя Володимирівна, к.е.н., доцент, ²Циганова Олександра Сергіївна, к.е.н.

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Україна, Миколаїв

¹nataliavkatkova@gmail.com, ²cigalserg@gmail.com

Анотація. Система контролінгу представляє собою інтегративну сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих функціональних елементів, які забезпечують виконання поставлених перед нею задач і завдань з метою забезпечення стійкого розвитку суб'єкту бізнесу. На основі узагальнення поглядів науковців складено перелік елементів системи контролінгу, який включає інформацію, планування, контроль, аналіз, облік, моніторинг, технічне та програмне забезпечення управління інформаційними потоками та інтелектуальний капітал.

Ключові слова. Контролінг, система контролінгу, елементи.

У сучасних умовах на машинобудівних підприємствах істотно підвищуються вимоги до оперативності отримання інформації, необхідної для прийняття управлінських рішень, забезпечити яку може ефективна системи контролінгу.

Система контролінгу – це інтегративна сукупність взаємопов'язаних і взаємодіючих функціональних елементів, що має здатність до саморозвитку та саморегулювання, яка забезпечує регуляцію діяльності усіх систем підприємства, [реакцію](#) на зміну умов внутрішнього й зовнішнього середовища та підтримку прийняття управлінських рішень, і спрямована на забезпечення стійкого розвитку суб'єкту бізнесу [1].

Огляд наукової літератури показав, що науковців мають різноманітні погляди стосовно елементів системи контролінгу (табл. 1). Дослідники називають різну кількість елементів системи контролінгу. Так, наприклад, з точки зору німецьких вчених [2, 3] система контролінгу складається з трьох елементів. Чумаченко М.Г. [4] виділяє сім елементів, які забезпечують виконання поставлених перед системою контролінгу задач і завдань.

Таблиця 1

Узагальнений перелік елементів системи контролінгу

Автори	Встановлення цілей	Планування	Облік	Контроль	Аналіз	Регулювання	Управління інформаційними потоками	Моніторинг	Складання звітів	Бюджетування	Оцінка	Професіоналізм персоналу	Вироблення рекомендацій
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Манн Р., Майер Е.		+	+	+									
Фольмут Х.Й.		+		+	+	+							
Хорват П.		+		+						+			
Дарманська Г.О., Овод Л.В.		+	+	+	+								+
Прохорова В.В.		+							+		+		+
Марюта А.Н., Ковальчук К.Ф.					+								
Цигилик І.І.		+	+	+	+								+
Оліфіров О.В.		+	+	+					+				+
Петренко С.Н.		+	+	+	+								+
Пушкар М.С.		+	+		+								
Сторожик М.І., Голубятнікова		+	+	+	+			+					+

Н.В.													
Яковлев Ю.П.		+			+								+
Анискин Ю.П., Павлова О.М.				+	+			+					
Данилочкина Н.	+	+	+	+	+		+	+					+
Петренко С.М.		+	+	+	+	+							
Чумаченко М.Г.				+	+	+	+	+				+	+
Попова Л.В., Ісакова Р.Є., Головина Т.А.					+								+
Чурилова Г.М.		+	+	+	+								
Чувашлова М.В.	+	+	+	+	+								+
Кармінський А.М.		+	+	+							+		+

Примітка: розроблено авторами

Проаналізувавши роботи двадцяти вітчизняних та зарубіжних науковців, виділені елементи системи контролінгу, які зазначаються дослідниками, та підраховані відсотки посилання на них (табл. 2).

Таблиця 2

Визначений перелік основних елементів системи контролінгу

Елементи системи контролінгу	Кількість посилань дослідниками	Відсоток посилань дослідниками
1	2	3
Встановлення цілей	2	10
Планування	16	80
Облік	12	60
Контроль	16	80
Аналіз	15	75
Регулювання	3	15
Управління інформаційними потоками	2	10
Моніторинг	4	20
Складання звітів	2	10
Бюджетування	1	5
Оцінка	2	10
Професіоналізм персоналу	1	5
Вироблення рекомендацій	12	60

Примітка: розроблено авторами

Отже, найчастіше науковці виділяють такі елементи системи контролінгу, як планування (80 %) та контроль (80 %), аналіз (75 %), облік (60 %) та вироблення рекомендацій (60 %), а інші елементи системи контролінгу зустрічаються в 5-15 %.

З позиції системного підходу контролінг складається з таких елементів: структура; завдання; цілі; людські ресурси; техніка. З позиції процесного підходу контролінг має такі складові: безперервний моніторинг ситуації; виявлення проблеми; вибір і прийняття оптимального рішення з врахуванням інтересів керівника й власників; контроль за результатами реалізації прийнятого рішення. З позиції функціонального підходу до складу контролінгу віднесено: планування; організація; координація; облік й аналіз; контроль [5]. Вважаємо, що система контролінгу складається з таких елементів (рис. 1):

1) інформація – інформація про діяльність підприємства, його внутрішнє та зовнішнє середовище, на основі якої буде оцінюватися ступінь досягнення підприємством поставлених цілей, а також здійснюватися реагування на зміну зовнішнього і внутрішнього середовища та пропонуватися й оцінюватися альтернативні дії з точки зору досягнення цілей підприємства;

2) технічне та програмне забезпечення управління інформаційними потоками – інформаційна підтримка прийняття управлінських рішень; надання достатнього об'єму інформації для ефективного управління підприємством;

3) інтелектуальний капітал – інформація й знання, які у сукупності представляють собою «колективний мозок», що акумулює наукові й повсякденні знання працівників, накопичений ними досвід, спілкування та організаційну структуру й інформаційні мережі підприємства;

4) планування – перетворення цілей підприємства в кількісно вираженні прогнози і плани з метою оцінки реальності досягнення поставлених цілей, а також розробка шляхів їх досягнення [6];

5) контроль – фіксація та оцінка фактів, що відбулися, у діяльності підприємства та порівняння їх із очікуваними результатами з метою виявлення відхилень;

6) аналіз – оцінка результатів минулої, теперішньої та майбутньої діяльності підприємства, дослідження економічних процесів в залежності від причин та факторів, що на них впливають;

7) облік – відображення всієї фінансово-господарської діяльності підприємства в ході виконання плану з орієнтацією на інформаційні потреби керівників, на підтримку прийняття управлінських рішень [7];

8) моніторинг – відстеження на підприємстві процесів, які протікають в режимі реального часу; складання оперативних звітів про результати роботи підприємства; порівняння цільових результатів з фактично досягнутими [7].

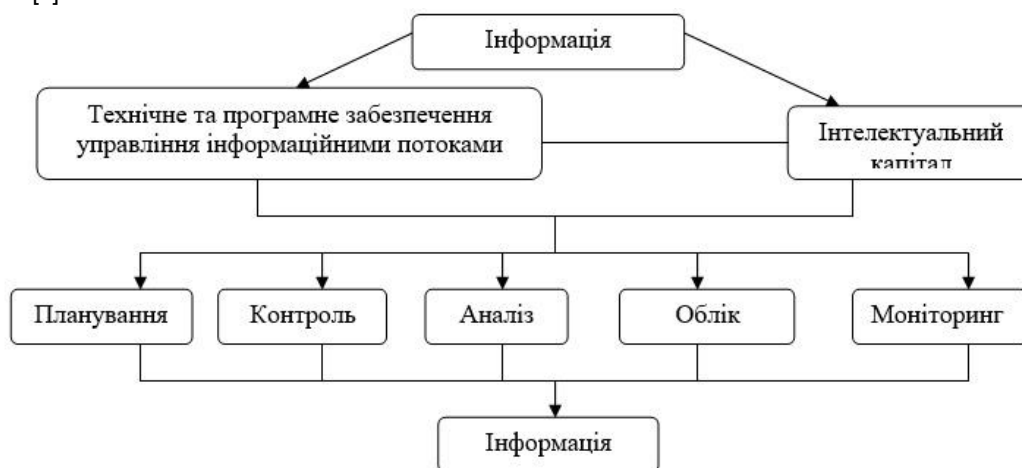


Рис. 1. Елементи системи контролінгу

Примітка: розроблено авторами

Таким чином, дослідивши та проаналізувавши наукові погляди щодо сутності та змісту системи контролінгу, визначено її складові, які пов'язані між собою, та у сукупності складають елементи системи контролінгу підприємства, а саме інформація, планування, контроль, аналіз, облік, моніторинг, технічне та програмне забезпечення управління інформаційними потоками, інтелектуальний капітал.

Список літератури

1. Циганова, О.С. та Каткова, Н.В. (2019). Формулювання дефініції «система контролінгу». *Сталий розвиток економіки: міжнародний науково-виробничий журнал*, 1(42), с. 91-96.
2. Хорват, П. (2009). *Концепция контроллинга: Управленческий учёт. Система отчётности. Бюджетирование*. Перевод с немецкого В. Толкача. Москва: Альпина Паблишерз.
3. Манн, Р. и Майер, Э. (1995). *Контроллинг для начинающих*. Перевод с немецкого Ю.Г. Жукова. Москва: Финансы и статистика.
4. Чумаченко, М.Г. (2007). Контролінг у дію. *Економіка та держава*, 11, с. 4-8.
5. Кузнецова, А.І. (2014). Економічна сутність контролінгу в сучасних умовах. *Ефективна економіка*, [online] 8. Доступно: <<http://www.economy.nayka.com.ua/?op=1&z=3246>> [Дата звернення 8 Липень 2020].
6. Тарасюк, Г.М. та Шваб, Л.І. (2003). *Планування діяльності підприємства: навчальний посібник*. Київ: Каравела.
7. Брітченко, І.Г. та Князевич, А.О. (2015). *Контролінг: навч. посібник*. Рівне: Волинські обереги.

Katkova N.V., Tsyhanova O.S.

THE CONTROLLING SYSTEM ELEMENTS ON THE MACHINE-BUILDING ENTERPRISE

Annotation. The controlling system is an integrative set of interconnected and interacting functional elements that ensure the implementation of its tasks and objectives in order to ensure the sustainable development of the business entity. Based on the generalization of scientists' views, a list of elements of the controlling system is compiled, which includes information, planning, control, analysis, accounting, monitoring, hardware and software for information flow management and intellectual capital.

Key words. Controlling, controlling system, elements.

УДК 629.5.083.5

ПРОЕКТНИЙ ОФІС В УПРАВЛІННІ СУДНОРЕМОНТНИМ ВИРОБНИЦТВОМ

Запорожець І.М. к.т.н., доцент

iryna.zaporozhets@nuos.edu.ua

ORCID: 0000-0003-4015-5958

Трушлякова А. Б., ст.викладач кафедри менеджменту

antonina.trushliakova@gmail.com

Національний університет кораблебудування ім.адм.Макарова,

Україна, м. Миколаїв

Анотація. Викладені механізми організації проектного офісу в структурі проектно-орієнтованого виробництва. Визначені функції проектного офісу та менеджера проекту в організаційній структурі управління. Запропоновано інформаційну систему для управління судноремонтними проектами

Ключові слова: проект, підпроект, програма, проектний офіс, субпідрядні організації

Сучасний бізнес характеризується динамічністю, пов'язаною з постійною зміною потреб на ринку, орієнтацією виробництва на індивідуальні потреби замовника, неперервним вдосконаленням технологічних можливостей підприємства. В таких умовах на судноремонтних підприємствах реалізується зміщення акцентів з управління ресурсами на постійний розвиток динамічних бізнес-процесів.

Судноремонтне виробництво є складним організмом, який потребує високого рівня організації управління проектами на підприємстві. Особливості такої операційної системи формують специфіку сучасного судноремонтного виробництва і вони полягають у наступному: одиничне виробництво, виробництво носить дискретний характер, ремонт транспортних суден реалізується з використанням різних технологій, значна кількість субпідрядних організацій на проекті, сезонність.

В процесі реалізації проекту ремонту судна виконується значна кількість робіт, де на кожен пакет робіт призначено технологічний процес, обладнання, оснастка, матеріали, трудовий ресурс. На проект залучаються субпідрядні організації, які мають вузьку спеціалізацію для виконання ремонтних робіт. Залучені субпідрядні організації формують мережеву структуру і тим самим створюють технологічну ділянку, яка забезпечує конкурентоспроможний елемент продукту.

З метою ефективного планування та управління проектом слід розвивати диверсифіковану систему субпідрядних відносин, створивши проектний офіс в організаційній структурі підприємства. Даний структурний підрозділ має інтегрувати роботи в мережевій моделі проекту та вирівнювати завантаження по проекту.

Проектний офіс - елемент інфраструктури підприємства, який забезпечує ефективну реалізацію проекту і портфеля проектів підприємства з використанням сучасних комунікаційних та інформаційних технологій, систем [3]. Організація проектного офісу є показником зрілості системи управління проектами на підприємстві.

Метою є розробка механізму впровадження проектного офісу як структурного елементу в систему управління підприємством для забезпечення конкурентоспроможної реалізації проектів в рамках сучасних інформаційних технологій.

Основний текст. Структура управління судноремонтним підприємством є матрична [1]. Матрична структура відображає вертикальне управління функціональними підрозділами (функціональні керівники) і горизонтальне управління (менеджери проекту) проектами та програмами [2]. У матричній структурі управління компетенції проектного офісу спрямовані на виконання інтеграційної функції та здійснення загального управління діяльністю функціональних керівників та менеджерів проекту.

Функції проектного офісу в структурі управління судноремонтним підприємством: