



НАУКОВО-ТЕХНІЧНІ КОНФЕРЕНЦІЇ

Національний університет кораблебудування

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

**XV МІЖНАРОДНА
НАУКОВО-ПРАКТИЧНА
КОНФЕРЕНЦІЯ**

10–13 вересня 2019 р.

МАТЕРІАЛИ

UPMA»

ukrainian
project
management
association



Миколаїв ■ НУК ■ 2019

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет кораблебудування
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ: СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ

XV МІЖНАРОДНА НАУКОВО-ПРАКТИЧНА КОНФЕРЕНЦІЯ

10-13 вересня 2019 року

*Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова
просп. Героїв України, 9
м. Миколаїв*

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

Миколаїв
Видавець Торубара В.В.
2019

УДК 338.28
У66

ОРГАНІЗАТОРИ

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
Імені адмірала Макарова
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ

**Матеріали публікуються за оригіналами, які представленні авторами.
Претензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Чернов Сергій Костянтинович

У66 **Управління** проектами: стан та перспективи : Матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції. — Миколаїв : Видавець Торубара В.В., 2019. — 108 с.

ISBN 978-617-7472-37-6

У збірнику наведенні матеріали XV Міжнародної науково-практичної конференції «Управління проектами: стан та перспективи». Збірник становить інтерес для наукових працівників, викладачів, інженерів та студентів.

УДК 338.28

ISBN 978-617-7472-37-6

© Національний університет кораблебудування
імені адмірала Макарова, 2019

формування команди проекту з урахуванням людського фактора, психологічні бар'єри й інші в тій чи іншій мірі впливають на успіх реалізації проектів і програм. Впровадження вбудованих імунних механізмів, моделей, методів, засобів і інструментів управління створенням систем збалансованих цінностей, які містять комплементарні взаємозв'язки та протидіють проникненню сторонніх об'єктів (патогенів) в управлінні програмами розвитку організацій, дозволяє успішно завершити проекти.

УДК 658.012.32

СТРАТЕГІЯ РОЗВИТКУ ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ В УМОВАХ AGILE ТРАНСФОРМАЦІЇ

Автори: Бушуєв С.Д., Бушуєва Н.С., Бушуєва В.Б.,
Київський національний університет будівництва та архітектури

В доповіді розглядаються моделі і методи формування стратегії розвитку проектно-орієнтованих організацій в умовах переходу до застосування методології Agile. Аналізуються існуючий стан цілепокладання реалізації проектів і програм в динамічному оточенні, моделі парадигм управління розвитком організацій з урахуванням рушійних сил і опорів, викликів, ризиків та можливостей в процесі застосування гнучких життєвих циклів та методології Agile. При цьому висувуються наступні гіпотези. Стійкість розвитку організації в умовах швидких та критичних змін зовнішнього та внутрішнього середовища може бути забезпечена ефективними моделями і методами цілепокладання та ціледосягнення у відповідних точках біфуркації та в умовах критичних змін зовнішнього та внутрішнього середовища. В певні моменти часу в точках біфуркації, запускаються реактивні або проактивні механізми управління, прив'язані до спрацьовування відповідних тригерів, що відображають ситуацію, що склалася у інфраструктурних проектах чи програмах. Запропонована модель точки біфуркації дозволяє в процесах прийняття управлінських рішень врахувати рушійні сили, опори, ризики та можливості успішного їх впровадження на основі методології Agile. Сучасна парадигма управління ґрунтується на різноманітних елементах управлінського впливу. При цьому використовуються не тільки традиційні елементи, як влада, авторитет, персональна залежність, примус, мотивацію, але і такі відносно нові елементи, як емоційний інтелект, лідерство, організаційна компетентність, креативність команд проектна та програм, прихильність до гнучкої командної роботи, інноваційність, управління знаннями. Зі змістовної точки зору, знання інноваційного проекту служить для представлення понять, необхідних при описі, як управлінської діяльності, так і знань в цілому. У зв'язку з цим знання інноваційного проекту включають універсальні сценарії управлінської діяльності по створенню продукту і процесу управління на основі наукових знань, а також знання предметної області. Сьогодні стає зрозумілим, що перехід до «поведінкової економіки» суттєво залежить від компетентності проектних менеджерів, команд та організацій. Перед сучасними організаціями стоїть актуальне завдання: розвинути компетентнісний потенціал фахівців в повному обсязі, що є вкрай важливим для прийняття правильних управлінських рішень на основі принципів необхідного різноманіття Ешбі і проведення достовірної експертизи в ході реалізації проекту. Однак необхідно пам'ятати, що для кожного співробітника, що розвиває свою кар'єру в організації, такий розвиток є, з одного боку, мотивуючим фактором, з іншого – загрозою для організації яка не сформувала механізми затримки таких співробітників. При цьому від кожного співробітника очікується, що він навчиться керувати своїми власними компетенціями і розвивати їх.

УДК 005.8

МАТЕМАТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПРОЕКТНИХ РІШЕНЬ ІНТЕГРОВАНОЇ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ

Автори: Гайдаєнко О.В., Галкін Є.В., Баличев О.І., Слісаренко М.К.,
Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв

Для оцінки надійності підсистеми будемо використовувати принцип визначення показників надійності системи по характеристикам надійності комплектуючих елементів.

Найбільш важливим вузлом системи є, безумовно, сервер з встановленою інтегрованою системою управління проектами. Тому доцільно буде визначити надійність саме серверної станції. Можна виділити її наступні компоненти:

- блок живлення;
- джерело безперебійного живлення;
- комутатор мережі (свіч).

Необхідно розрахувати ймовірність безвідмовної роботи кожного з перерахованих компонентів серверної станції, потім обчислити надійність системи в цілому.

Середній час роботи даних пристроїв візьмемо з їх технічної документації.

Середній час роботи блоку живлення: $T_{дж.ср} = 15000$ годин.

Середній час роботи джерела безперебійного живлення: $T_{дбж.ср} = 15000$ годин.

Середній час роботи комутатора: $T_{к.ср} = 18000$ годин.

Розрахунок проводимо для визначення ймовірності безвідмовної роботи кожного з перерахованих елементів протягом 1000 годин за формулою 1:

$$P(t) = \exp\left[-\int_0^t \lambda(t) dt\right] = \exp(-\lambda_0 t) \quad (1)$$

,де t – час, протягом якого розраховується надійність;

λ_0 – інтенсивність відмов елемента ІУС протягом середнього часу безвідмовної роботи системи.

Частота відмов елемента ІУС за середній час безвідмовної роботи $T_{ср}$ розраховується по формулі 2:

$$\lambda_0 = \frac{1}{T_{ср}} \quad (2)$$

Введемо два допущення: випадки відмов елементів не залежать один від одного, і відмова елемента приводить до відмови ІУС. Дані допущення прийняті на основі практичного досвіду роботи серверу білінгової системи.

Прийняті допущення дозволяють застосувати для підрахунку ймовірності безвідмовної роботи ІУС теорему добутку ймовірності, що представлена формулою 3:

$$P_{ис}(t) = \prod_{i=1}^n P_i(t) \quad (3)$$

,де $P_i(t)$ – ймовірність безвідмовної роботи i -го елемента;

n - кількість елементів.

Висновки ймовірність безвідмовної роботи інтегрованої системи управління проектами протягом 1000 годин становить близько 90%.

Список використаних джерел

1. Сучасний стан та перспективи розвитку математичного та програмного забезпечення інтелектуальних систем <https://fpm.dnu.dp.ua/2018/11/29/mpsiz-2018/>
2. Довгань Л.Є. Управління проектами: Навчальний посібник до вивчення дисципліни для магістрів галузі знань 07 «Управління та адміністрування» спеціальності 073 «Менеджмент» спеціалізації: «Менеджмент і бізнес-адміністрування», «Менеджмент міжнародних проєктів», «Менеджмент інновацій», «Логістика»/ Уклад.: Л.Є. Довгань, Г.А.Мохонько, І.П. Малик. – К.: КПІ ім. Ігоря Сікорського, 2017. – 420 с.

ОСОБЛИВОСТІ ЕФЕКТИВНОСТІ СИСТЕМИ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

Автори: Гусєва-Божаткіна В.А., Горовий О.І, Чубчик Т.Т,
Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв

Однією з причин критичного падіння обсягів виробництва українських промислових підприємств є низька їх конкурентоспроможність, яка певною мірою зумовлена недостатнім рівнем ефективності системи стратегічного управління, у тому числі системи управління інноваційним розвитком [1].

Інноваційна стратегія сьогодні – це сполучна ланка між нормативною інноваційною політикою і оперативними інноваційними програмами; система проєктів розвитку, розподілених за напрямками інноваційної діяльності організації, зокрема технологічної, виробничої, ресурсної сфери у перспективі; засіб управління інноваціями на підприємстві, що визначає, яким чином відбувається розподіл відповідальності за їх управління; необхідність виживання, функціонування, створення і збереження конкурентоспроможності та подальшого розвитку і процвітання підприємств. [2].

Останнім часом в Україні спостерігається тенденція до збільшення інноваційно активних підприємств та впровадження інноваційних проєктів на вітчизняних промислових підприємствах. Більш за все інновації впроваджуються на машинобудівних підприємствах. [3].

В умовах стратегічної спрямованості України на інноваційний шлях розвитку, глобалізації та інтеграції до Європейського простору адаптація промислових підприємств до нових умов ринкової економіки та її активне реформування тісно пов'язані з інноваціями, які є рушійною силою економічного зростання. Розширене відтворення інноваційного процесу в усіх сферах діяльності підприємства, раціональне залучення

ЗМІСТ

Ажищев В.Ф., Мандра А.В., Морозова А.С., Управление трудовыми ресурсами при постройке судов	3
Баланська О.Ю., Гусева-Божаткіна В.А., Принципи та функції організаційної системи управління охороною здоров'я	4
Бас Д.В., Лепський В.В., Когнітивне моделювання факторів цінності АРТ-проекту.....	5
Бедрій Д.І., Семко І.Б., Когнітивна карта оцінки впливу кадрових ризиків та конфліктів у наукових проектах	6
Березенський Р.В., Горошко О.О., Коваль Ю.І., Впровадження автоматизованих інформаційних систем на автомобільному транспорті військових формувань	8
Божаткін С.М, Горовий О.І., Горовий І.І., Впровадження системи енергетичного менеджменту - інноваційний підхід до енегрозбереження на промислових підприємствах	9
Бондар А.В., AGILE -Підхід до підвищення цінності проектно-орієнтованої організації	10
Бушусєв Д.А., Імунні механізми розвитку компетенцій з управління проектами на основі глобальних трендів	10
Бушусєв С.Д., Бушусєва Н.С., Бушусєва В.Б., Стратегія розвитку проектно-орієнтованих організацій в умовах Agile трансформації	11
Гайдаснко О.В., Галкін Є.В., Баличев О.І., Слісаренко М.К., Математичне забезпечення проектних рішень інтегрованої системи управління	11
Гусєва-Божаткіна В.А., Горовий О.І, Чубчик Т.Т, Особливості ефективності системи стратегічного управління інноваційним розвитком промислових підприємств.....	12
Гусєва-Божаткіна В.А., Чубчик Т.Т., Конвишер Д.І., Теоретичні аспекти управління проектами корпоративного розвитку.....	13
Дворниченко М.В., принципы формирования портфеля проектов малыми и средними инновационными Предприятиями.....	14
Денчик О.Р., Круль Конрад Януш, Проектний підхід в агропромислового комплексі України	15
Дрозд О.В., Казимиренко Ю.О., Фаріонова Т.А., Єгольников О.О., Методологія підвищення інжинірингового потенціалу експлуатації транспортних засобів.....	16
Дружинин Е.А., Крицкая О.С., Анализ экологических рисков в проектах создания авиационной техники и их минимизация	17
Дуда О.М., Кунанець Н.Е., Мацюк О.В., Пасічник В.В., Етапи інформаційно-технологічного супроводу процесів у ресурсних мережах «РОЗУМНИХ» міст	18
Дуда О.М., Кунанець Н.Е., Мацюк О.В., Пасічник В.В., Інтегрований аналіз даних в ресурсних мережах «РОЗУМНИХ» міст	20
Дуднікова О. І., Петренко В. О., Реформування системи охорони здоров'я України через проекти	21
Дюков О.Ю., Дюкова С.П., Механізм управління виробничим потенціалом в проектах розвитку підприємства	22
Заприводе А.А., Стратегічний аудит інноваційних проектів в умовах невизначеності	23
Казарезов А.Я., Барабанова Ю.Е., Формирование команды и системы оплаты труда на предприятии транспортной логистики	24
Калашник О. П., Калашник К. Я., Розробка механізмів проектно-орієнтованого управління в системі післядипломної педагогічної освіти (ППО)	25
Кийко С.Г., Дружинин Е.А, Концепция управления проектами и программы энергосбережения на металлургических предприятиях.....	26
Кобилкін Д.С., Зачко О.Б., Концептуальний підхід до безпеко-орієнтованого управління інфраструктурними проектами	28
Козир Б.Ю., Проактивне управління інфраструктурними проектами та програмами в умовах невизначеності	29
Колесникова Е.В., Становская И.И., Процесс антикризисного управления проектами и программами.....	30

Колесніков О.Е., Олех Т.М., Інформаційна складова впровадження дистанційної освіти у ЗВО	32
Колеснікова К.В., Лук'янов Д.В., Марківські моделі як інструмент аналізу складних структур проектного управління	33
Кононенко І. В., Кподжедо Максимильтен Франсис Коффи, Процессы управления портфелем проектов организации	34
Конопацька Ю. Г., Петренко В. О., Проблеми реалізації інноваційних проектів у індустрії краси	35
Корогод Н.П., Тимченко Д.О., Трансфер технологій в управлінні інноваційними проектами	37
Корогод Н.П., Фонарьова Т. А., До питання мотивації інтелектуальної та творчої діяльності персоналу в управлінні проектами	38
Крицкий Д.Н., Управление проектами, используя CASCADE DATAHUB.....	39
Кулик В. О., Проблеми побудови національної інноваційної системи	40
Луб П. М., Шарибура А.О., Спічак В. С., Грабовець В. В., Структурна модель управління цінністю проектів збирання сільськогосподарських культур	41
Лукьянов Д.В., Гогунский В.Д., Управление вовлеченностью сотрудников образовательных учреждений	43
Молоканова В.М., управління реалізацією стратегій розвитку регіонів у контексті СМАРТ-спеціалізації.....	44
Нєвєдров Д.С., Формування критеріїв ідентифікації об'єктів критичної інфраструктури	46
Новородовська Т.С., Корогод Н.П., Управлінські підходи до організації проектної діяльності підприємств	47
Ноздріна Л.В., Підходи до класифікації проектів туристичних квестів	49
Олех Г.С., Становська І.І., Лук'янов Д.В., Матриця Леопольда як інструмент екологічної експертизи проектів	51
Ольховікова Ю.М., Проблеми малого та середнього бізнесу в Україні	53
Пасічник В.В., Кунанець Н.Е., Табачишин Д.Р., Формування груп експертів оцінювання параметрів «РОЗУМНОГО МІСТА»	54
Пилипенко А.І., Дослідження економічних систем з позицій теорії хаосу	55
Пітерська В.М., Логіное О.В., Логінова Л.В., Ризико-орієнтоване управління інноваційними проектами закладів вищої освіти	56
Ратушний Р.Т., Системний підхід до управління портфелями проектів розвитку пожежно-рятувальних Структур	58
Рач В.А., Бірюков О.В., Борулько Н.О., Застосування темпоральних критеріїв для опису системних моделей діяльності проектно-орієнтованих підприємств та управління проектами	59
Рач В.А., Медведева Е.М., Мягкая математика в квартильной парадигме управления проектами	61
Рибалко І.В., Сучасні підходи до формування команд в ІТ-проектах в умовах хаос-менеджменту	63
Рудченко О. В., Агаян К. В., Петренко В.О Проблеми фінансування інноваційних проектів в Україні	64
Рулікова Н.С., Швець Є.С., Формування концептуальної моделі управління процесом ініціації програми інноваційного розвитку металургійного підприємства	65
Севост'янова А.В., Савіна О.Ю., Ідентифікація стейкхолдерів проектів вітроенергетики	67
Сєпеда Гуаман Д.Ф., Метод протиризикового управління стейкхолдерами організаційного проекту з обслуговування повітряних суден	69
Тимочко В. О., Ощадливе використання ресурсів у проектах сільськогосподарських підприємств	71
Тимчук О.С., Анализ методов РМВОК в контексте лингвистической неопределенности	72
Титов С.Д., Чернова Лб.С., Чернова Лд.С., Виродженість розв'язку біматричної некооперативної гри	73
Тригуба А.М., Тригуба І.Л., Фтома О.В., Рудинець М.В., Узгодження змісту та часу виконання робіт у інтегрованих проектах аграрного виробництва	74
Тулупов М.О., Технологічна зрілість та цінність організаційного управління проектами програми технічного розвитку металургійного підприємства	76

Усикова О. М. , Аналіз взаємодії наукових і виробничих складових інноваційного потенціалу аграрних підприємств.....	77
Фатєєв М.В., Запорожець І.М., Чубчик Т.Т. , Проектне управління в механізмах забезпечення конкурентоспроможності судноремонтного виробництва	78
Флис І.М. , Принципи управління гіпердинамічними проектами	79
Флис І.М., Свідерок С.М., Руденко О.В. , Модель управління проектами вогневого ураження противника в режимі реального часу	81
Чебукін Ю.В., Райко Г.О. , Проблематика сучасного управління об'єднаними територіальними громадами	82
Чернега Ю.С., Москалюк А.Ю., Білега О.В. , Проектно-орієнтоване управління охороною праці	84
Чернов С.К. , Фактори качества - основа для системного анализа и разработки программы стабилизации качества продукции в кораблеконструировании	85
Шерстюк О.І. , Моделювання процесу придбання знань в проектній діяльності на основі компетентнісного підходу	87
Danchenko Olena, Shendryk Vira, Hrabina Kateryna , Opportunity management overview in terms of discounted cumulative costs and effect in the system of project portfolio management methods for project managers	88
Kabiru Abdulkadir , Method to form a project portfolio by the criterion of maximization of management of construction projects	89
Pereira Fernando Araujo Caldas , Knowledge management and innovation in a creative perspective	92
Seek Ali Mohamed Abdulsalam, Danchenko Olena, Teslenko Pavlo , Risks of value-oriented the risk management in the software development industry standards в Україні.....	93
Slobodian Serhii, Mykhailova Hanna, Wang Weiping Crisis management and communications	94
Tigran G. Grigorian, Vasyi V. Torubara The application of bayesian networks in value-driven management of it training projects.....	95
Приходько С.Б., Кудін О.О. Оцінювання трудомісткості робіт при управлінні часом в проектах розробки конструкторської документації суден	98
Гайда А. Ю., Морозова Г. С., Фаріонова Т. А. Модель оцінки стану проектів на основі ймовірнісної нейронної мережі	99
Майданюк П.В. Проектний підхід до організації безпеки об'єктів морської критичної інфраструктури	101
Меленчук В. М. Упровадження логістичного підходу у автотехнічного забезпечення військових формувань	104

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ:
СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ**

XV міжнародна науково-практична конференція

10-13 вересня 2019 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
м. Миколаїв, проспект Героїв України, 9

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

(українською, російською і англійською мовами)

Відповідальний за випуск С. К. Чернов
Комп'ютерна верстка В. В. Торубара

Формат 60×84/8 Ум. друк. арк. 16,6. Тираж 100. Зам. № 6/19-Ц

Видавець та виготовлювач Торубара В. В.

вул. Наваринська, 5–17, м. Миколаїв, 54001, тел.: (067) 800-70-70

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 4626 від 9.10.2013