



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова**

АКТУАЛЬНІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Наукові економічні читання
присвячені пам'яті першого декана Інженерно-економічного факультету
професора В. Ч. Лі

МАТЕРІАЛИ КОНФЕРЕНЦІЇ

МИКОЛАЇВ – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
UNIVERSITY OF EASTERN FINLAND
ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ МОН УКРАЇНИ
ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НАНУ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АКАДЕМІЯ ЕКОНОМІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
СПІЛКА ЕКОНОМІСТІВ УКРАЇНИ
МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ МОРСЬКИХ НАУК, ТЕХНОЛОГІЙ ТА ІННОВАЦІЙ
НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ З ЦІННИХ ПАПЕРІВ ТА ФОНДОВОГО РИНКУ
ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА УКРАЇНИ
МИКОЛАЇВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ФОНД ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

АКТУАЛЬНІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Наукові економічні читання
присвячені пам'яті першого декана
Інженерно-економічного факультету НУК
професора В.Ч. Лі

30 листопада - 01 грудня 2023 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Факультет економіки моря
Кафедра менеджменту
пр. Центральний, 3

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
Том 1

МИКОЛАЇВ – 2023

УДК 33:65

ОРГАНІЗАТОРИ:

*Міністерство освіти і науки України
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
University of Eastern Finland
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України
Західноукраїнський національний університет
Академія економічних наук України
Спілка економістів України
Міжнародна академія морських наук, технологій та інновацій
Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Торгово-промислова палата України
Миколаївський обласний фонд підтримки підприємництва*

***Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.***

*Відповідальний за випуск:
Волосяк Марина Валеріївна*

Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України:
Збірник матеріалів наукових економічних читань. Миколаїв: НУК, 2023. Том 1.
376 с.

У збірнику подані найцікавіші та найактуальніші матеріали з поданих на наукові економічні читання «Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України».

Висвітлено актуальні проблеми управління соціально-економічними формаціями; розглянуто напрями, важелі та цифрові рішення економіки війни та повоєнної реконструкції економіки України; обговорено напрями економічної політики України в забезпеченні відновлення та збалансованого розвитку економіки. Визначені проблемні та дискусійні питання обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в умовах відновлення економіки України; виявлені фінансові аспекти повоєнного відновлення і трансформації економіки України.

Збірник може бути корисним для науковців, державних службовців, підприємців, професорсько-викладацького складу вищих навчальних закладів, аспірантів та студентів.

© Видавництво НУК, 2023
© Національний університет
кораблебудування, 2023

*Наукові економічні читання
присвячені пам'яті першого декана
Інженерно-економічного факультету НУК
доктора економічних наук, професора Василя Чангіровича Лі*



Лі Василь Чангірович
(1937-2003)

***Доктор економічних наук, професор
Декан Інженерно-економічного факультету (1991-1996)***

УДК 338. 46

РОЗВИТОК СФЕРИ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ

Діана Бондаренко

*студентка кафедри менеджменту
dian4ik203@gmail.com*

Науковий керівник: Наталя Тубальцева

*кандидатка економічних наук, доцентка кафедри менеджменту Національного
університету кораблебудування імені адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна
natalia.tubaltseva@nuos.edu.ua*

Анотація: Розглянуто вплив економічної нестабільності на сферу послуг в Україні та шляхи її подолання та розвитку в нових умовах. Проаналізовано частку сфери послуг у різних країнах світу. Показано зміни в споживчому попиті, нові підходи до подальшого функціонування та можливості розвитку внутрішнього туризму. Визначено можливість спрощення процедур та заходи, що можуть сприяти відновленню сфери послуг в Україні в умовах економічної нестабільності.

Ключові слова: економічна нестабільність, сфера послуг, розвиток

В останні десятиліття сфера послуг перетворюється в вирішальний фактор соціально-економічного розвитку і має зростаюче значення для вирішення існуючих проблем економічного розвитку. У цьому зв'язку набуває особливої актуальності розгляд питань щодо розвитку сфери послуг в Україні [1].

Сфера послуг є однією з ключових галузей економіки України, яка включає такі сектори, як туризм, готельний бізнес, ресторанний бізнес, розваги, освіта, інформаційні технології та багато інших. Вона відіграє важливу роль у стимулюванні економічного розвитку країни, створенні робочих місць і задоволенні потреб населення.

Метою роботи є дослідження впливу економічної нестабільності на сферу послуг в Україні та визначення шляхів її подолання та розвитку в нових умовах.

Розвиток є необхідною характеристикою системи і не існує поза нею. Ці зміни відбуваються поступово, шляхом накопичення незначних кількісних змін. У сфері економіки розвиток визначається як багатомірний процес, що включає економічне зростання, структурні перетворення і покращення умов і якості життя населення. Сфера послуг є структурним елементом будь-якої національної економіки, тому її розвиток можна описувати за тими ж характеристиками, що і загальний економічний розвиток. В таблиці 1 приведено частку сфери послуг у ВВП різних країн світу.

Дані наведеної таблиці свідчать, що частка сфери послуг у ВВП різних країн світу змінюється протягом років. У більшості країн спостерігається

зростання цієї частки протягом розглянутого періоду. Найбільшу частку сфери послуг у ВВП мають США і Німеччина, а найменшу - Китай і Японія. Україна також має досить велику частку сфери послуг у ВВП, але протягом років спостерігається коливання цього показника. В сукупності, показники динаміки обсягів виробництва і реалізації сфери послуг вказують на загальну тенденцію розвитку цієї сфери і її вплив на економічний розвиток країн.

Таблиця 1 – Частка сфери послуг у ВВП різних країн світу, %

Країна	2001 р.	2003 р.	2005 р.	2007 р.	2009 р.	2011 р.	2019 р.
Грузія	56,0	54,2	57,0	64,4	69,2	67,5	67,7
Китай	40,5	41,2	40,5	41,9	43,4	43,1	45,2
Німеччина	69,0	70,1	69,9	68,6	71,5	68,3	70,9
Польща	65,4	65,9	64,6	63,9	63,8	62,9	64,1
США	77,0	77,6	77,1	77,3	79,3	78,6	78,2
Україна	49,7	54,1	55,3	57,9	64,4	60,3	61,5
Японія	68,6	69,5	70,6	70,6	72,8	71,8	73,2
Світ	68,5	68,9	67,8	66,8	67,9	65,6	69,9

Протягом останніх років, наша країна стикалася з рядом проблем, таких як політичні нестабільність, анексія Криму, конфлікт на сході України та інші фактори, які суттєво позначилися на економіці країни. Пандемія Covid-19 посилила економічну нестабільність, що додатково негативно вплинуло на різні сектори економіки, включаючи і сферу послуг. Зменшення доходів населення призвело до зниження попиту на послуги, що в свою чергу сприяло скороченню їх обсягів. Багато ресторанів, готелів та інших підприємств в сфері послуг змушені були закрити свої двері. Туризм, який був однією з найбільш прибуткових галузей, теж зазнав серйозних втрат через обмеження подорожей. Авторами наведено наслідки негативного впливу на функціонування галузей сфери послуг:

1. Зменшення попиту. У складний період люди можуть бути менш схильні витратити гроші на розваги і розваги. Це приводить до зменшення попиту на послуги такі як ресторани, кафе, готелі, туристичні агентства і інші сфери розваг.

2. Зменшення інвестицій. У період нестабільності підприємства менш схильні до вкладання грошей у свій розвиток. Наслідком зменшення інвестицій є звуження масштабів бізнесу і обмеження асортименту послуг.

3. Зниження заробітної плати населення. В складній ситуації підприємства мають обмежену можливість платити високі заробітні плати своїм працівникам. Така ситуація впливає на якість послуг, що надаються, та може призвести до втрати кваліфікованого персоналу.

4. Зміна пріоритетів споживачів. У період економічної рецесії люди можуть змінювати свої пріоритети і звертати більше уваги на основні потреби, такі як харчування, житло і медичні послуги. Зміна пріоритетів споживачів проявляється в зменшенні попиту на існуючі види послуг.

5. Зміна стратегії розвитку. Наприклад, ресторани можуть знизити асортимент страв або перейти до більш доступних цінових категорій [2].

В сфері послуг функціонує велика кількість малих підприємств, які дуже мобільні і постійно шукають нові шляхи розвитку для своїх підприємств. Наприклад, важливим напрямком може стати розвиток внутрішнього туризму. В Україні є багато цікавих місць для відпочинку, і внутрішній туризм може стати альтернативою міжнародному в той час, коли обмеження подорожей є актуальним.

Малий бізнес тримає зовнішню ситуацію під своїм контролем для свого існування на ринку. У зв'язку з малими розмірами, їм не складно змінити стратегію або цільову аудиторію. Наприклад, ресторани можуть перейти на доставку їжі, а школи - на дистанційне навчання. Інформаційні технології також стають новим драйвером розвитку сфери послуг, оскільки все більше людей використовують онлайн-платформи та додатки для замовлення різних послуг. Зараз багато людей стали більше цінувати здоров'я та благополуччя, тому попит на послуги фітнесу, спорту, медичних та екологічних послуг зростає.

Крім того, важливим чинником може бути спрощення процедур та введення законодавчих змін, які сприятимуть розвитку сфери послуг. Наприклад, зменшення податкового тягарю, спрощення реєстрації бізнесу чи надання підтримки у вигляді фінансових кредитів [3].

Отже, економічна нестабільність негативно вплинула на сферу послуг в Україні. Проте, знайти шляхи подолання кризи і розвитку в нових умовах можливо. У цілому, хоча економічна криза впливає на сферу послуг, але вона також надає нові можливості для розвитку і інновацій. Компанії, які зможуть адаптуватись до зміни умов та задовольнити нові потреби споживачів, зможуть вижити та навіть зрости в цей період.

Розвиток внутрішнього туризму, перегляд стратегії підприємств та розширення послуг - це лише деякі з можливих напрямків розвитку. Важливо інноваційно мислити та адаптуватися до нових реалій, щоб забезпечити виживання і розвиток сфери послуг в Україні. Також необхідно розвивати туристичну інфраструктуру, просувати унікальність та привабливість українських послуг на зовнішніх ринках. що сприятиме залученню інвестицій та збільшенню потоку валюти в країну.

Україна має потенціал для відновлення та розвитку сфери. Головне - прийняти необхідні заходи та змінити підходи до розвитку, щоб забезпечити прибутковість та стабільність цієї сфери. Розвиток сфери послуг залишається важливим аспектом економічного розвитку, і він впливає на якість та умови життя населення. Тому розуміння та аналіз цього розвитку є ключовим завданням для економістів, підприємців та урядовців.

Література

1. Іртищева І.О., Тубальцева Н.П., Кальвін В.С. Розвиток сфери послуг в умовах невизначеності. *Вісник ХНАУ ім. В.В. Докучаєва. Серія «Економічні науки»*. 2021. № 2, т.2. С.313–321. 2. Крикунов В. П. Сучасні тенденції розвитку сфери послуг в умовах економічної кризи. *Наука і освіта*. 2017. № 2(17). С. 97-101. 3. Цебрєнко М. Інноваційна модель розвитку національної економіки України. URL: <http://www.iweir.org.ua/>

DEVELOPMENT OF THE FIELD OF SERVICES UKRAINE IN THE CONDITIONS OF THE ECONOMIC CRISIS

Diana Bondarenko

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolaiv, Ukraine

Summary: *The impact of economic instability on the sphere of services in Ukraine and ways to overcome it and develop in new conditions are considered. The share of the service sector in the Air Force of different countries of the world is analyzed. Changes in consumer demand, new approaches to further functioning and the development of domestic tourism are shown. The possibility of simplifying procedures and measures that can contribute to the restoration of the service sector in Ukraine in conditions of economic instability have been identified.*

Keywords: *economic instability, service sector, development.*

УДК 005

ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ

Нікіта Ганчо

магістрант кафедри менеджменту
gancho0201@gmail.com

Науковий керівник: Наталя Тубальцева

кандидатка економічних наук, доцентка кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна
natalia.tubaltseva@nuos.edu.ua

Анотація. *Приведено перелік та основні показники роботи зернотрейдерів України. Досліджено ефективність функціонування логістичних компаній в умовах воєнного стану. Показано добутки логістичної компанії ТОВ СП «Нібулон» в умовах воєнного часу.*

Ключові слова: *агропромисловий комплекс, логістика, експорт зернових культур*

Логістика – важлива галузь економіки, яка зазнала фундаментальних змін. Війна фактично паралізувала експортні можливості України, спроби транспортувати продовольство сухопутним шляхом призвели до логістичного



ЗМІСТ

ВІТАННЯ УЧАСНИКІВ І ГОСТЕЙ КОНФЕРЕНЦІЇ	3
ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ	4
Кічурчак Маріанна	12
АДАПТАЦІЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Бочарова Надія, Федотова Ірина	4
ШЛЯХИ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ: СТРАТЕГІЇ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ	
Скопенко Наталія, Євсєєва-Северина Ірина	8
ВИКЛИКИ ВІЙНИ ТА ШЛЯХИ АДАПТАЦІЇ Й РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ	
Федулова Ірина	16
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Петрушенко Микола.....	20
ЩОДО РОЛІ БЛАКИТНОГО ЗРОСТАННЯ В ДОСЯГНЕННІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	
Руснак Алла	24
ЗАХОДИ ДЕРЖАВНОГО СТИМУЛЮВАННЯ ТА ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У РІЗНИХ КРАЇНАХ СВІТУ	
Парсяк Володимир, Жукова Олена, Ващиленко Артем	27
СТРУКТУРА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДНОБУДІВНОГО РИНКУ: УРОКИ ДЛЯ ПОВОЄННОЇ УКРАЇНИ	
Фатєєв Микола, Запорожець Ірина	30
УКРАЇНА В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ТРАНСПОРТНИХ КОРИДОРІВ	
Крамаренко Ірина, Іртищева Інна	33
ІННОВАЦІЙНА ТРАЄКТОРІЯ ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ	

СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ФОРМАЦІЯМИ.....	36
Kaluian Olha, Alekseevskaya Halyna	36
ASPECTS OF DIAGNOSTICS OF THE STATE OF MARITIME ENTERPRISES	
Rogov Viacheslav, Bernada Artem	39
CORPORATE LEARNING AND DEVELOPMENT. DIGITAL TRANSFORMATION	
Tubaltseva Svitlana, Sukhomlyn Larysa.....	42
INDUSTRY 4.0: PROSPECTS AND CHALLENGES FOR THE LABOR MARKET	
Арчибісова Дарія.....	46
УПРАВЛІННЯ ДІДЖИТАЛ-МАРКЕТИНГОМ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ВОЄННОГО СТАНУ	
Бойко Євгенія.....	49
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Бочарова Надія, Яровий Ігор.....	52
СТРАТЕГІЇ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ МУЛЬТИКУЛЬТУРНИМИ КОМАНДАМИ В ГЛОБАЛІЗОВАНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ	
Волосюк Марина	54
ФОРМАЛЬНІ ТА НЕФОРМАЛЬНІ ІНСТИТУТИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	
Іртищев Олександр, Гарагуля Артур, Бандюк Микита, Михасько Тетяна, Черкаський Григорій, Білінський Віктор	58
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ	
Крамський Сергій.....	63
МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ В МОРЕГОСПОДАРСЬКОМУ КОМПЛЕКСІ УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Крисько Жанна	66
ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ ВОЄННОГО СТАНУ	



Ляшенко Владислав, Сумара Артем, Антоненко Андрій, Курбатов Олександр, Бездольний Дмитро.....	69
ПРОЕКТИ РОЗВИТКУ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	
Нетудихата Костянтин	74
РОЗВИТОК ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ	
Сіренко Ігор.....	79
КРИЗОВІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК СКЛАДОВА КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Трунін Костянтин	85
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ ФОРМАЦІЄЮ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Ціпуринда Володимир	89
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ	
Шалухіна Вікторія, Мураховська Людмила, Ващиленко Артем.....	93
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Авраменко Катерина	97
ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ГАСТРОНОМІЧНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ	
Акімочкіна Юлія.....	99
СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ	
Бабченко Дарія, Бондаренко Валерія.....	103
ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Богач Олег	106
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК СУЧАСНИЙ МАРКЕТИНГОВИЙ РЕСУРС	
Бондаренко Діана	109
РОЗВИТОК СФЕРИ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Ганчо Нікіта	112
ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	

Гура Олександр.....	115
ОСОБЛИВОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	
Дацюк Дмитро	118
ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ВНУТРІШНЬОГО ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ	
Жавко Софія.....	121
РОЛЬ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРУ В ЛОГІСТИЦІ	
Запоточна Руслана.....	125
ТУРИСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ МИКОЛАЇВЩИНИ ПІД ЧАС ПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Марцин Олена.....	128
ЦИФРОВІЗАЦІЯ СФЕРИ ПОСЛУГ УКРАЇНИ	
Матвеев Артур	131
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ЛОГІСТИЧНОЇ КОМПАНІЇ	
Сабат Анна	133
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛІКУВАЛЬНО-ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ	
Салига Катерина	136
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ МІГРАЦІЙНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ (НА ПРИКЛАДІ УДМС УКРАЇНИ В СУМСЬКІЙ ОБЛАСТІ)	
Стройнова Валерія	140
ВПЛИВ МІГРАЦІЇ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	
Трофимишин Олександр.....	143
РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Щербак Дар'я.....	146
ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	



СЕКЦІЯ 2. ЕКОНОМІКА ВІЙНИ ТА ПОВОЄННА РЕКОНСТРУКЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: НАПРЯМИ, ВАЖЕЛІ ТА ЦИФРОВІ РІШЕННЯ	150
Коваленко Марина.....	150
ЕКОНОМІКА ВОЄННОЇ УКРАЇНИ: АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	
Корнієнко Оксана	154
МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ АНАЛІЗУ РІВНЯ ЦИФРОВОЇ ЗРІЛОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
Ломоносов Анатолій, Ломоносова Оксана	157
СПЕЦИФІЧНІ РИСИ МОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ОСОБЛИВОГО ВИДУ ТРУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Ломоносов Дмитро, Година Олексій	161
ТЕХНОЛОГІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	
Надточій Ірина, Огорь Ганна.....	164
ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ СУБ'ЄКТАМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ В ПРОЦЕСІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
Павлюк Тетяна	168
МОЖЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ БІРЖОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ІНВЕСТУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Хацер Максим.....	171
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ НА МІКРОРІВНІ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ У МЕЖАХ ВОЄННОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Хацер Максим, Марковська Софія	174
ШЛЯХИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ВИДАВНИЧОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Гусева-Божаткіна Вікторія, Гаджилов Богдан	177
ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Hatsura Yaroslav	181
IMPLEMENTATION OF 3D PRINTING TECHNOLOGY IN UKRAINE RECONSTRUCTION	

Бачула Валерія	185
ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ТА ЦИФРОВІ РІШЕННЯ	
Воротинцев Максим	187
ТРАНСФОРМАЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ РИТЕЙЛИНГОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Гацура Ярослав, Парсяк Володимир	190
ВИКОРИСТАННЯ ДОСЯГНЕНЬ ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ В МАРИКУЛЬТУРНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ	
Гено Денис	193
ГЕНЕРАТИВНИЙ ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ: ТРАНСФОРМАЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ ТА ПІДНЕСЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ В ЕПОХУ ІННОВАЦІЙ	
Енгель Андрій	197
ПОСТВОЄННА ЕКОНОМІКА УКРАЇНИ: ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ ТА ЇХНЯ РОЛЬ	
Сленчук Анастасія	200
НАПРЯМИ ТА ВАЖЕЛІ ПОВОЄННОЇ РЕКОНСТРУКЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ДОСВІДУ КРАЇН, ЩО ЗАЗНАЛИ ВІЙСЬКОВИХ КОНФЛІКТІВ	
Коба Максим	206
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Лазаренко Влада	209
ЦИФРОВІ РІШЕННЯ У ПОВОЄННИЙ ВІДБУДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Параскун Алла	212
ВІТЧИЗНЯНИЙ АУТСОРСИНГ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА СВІТОВИХ РЕЙТИНГАХ	
Прокопів Юлія	217
SWOT-АНАЛІЗ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Стаценко Анна, Погорелова Олена	220
ПЕРЕБУДОВА СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	



Стройнова Валерія, Борзенко Денис	223
СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Курас Дар'я	227
ЕЛЕКТРОННА КОМЕРЦІЯ ТА ЇЇ ОСНОВНІ ТРЕНДИ	

**СЕКЦІЯ 3. ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
ВІДНОВЛЕННЯ І ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ
КРАЇНИ..... 233**

Iefimova Ganna, Pashchenko Kseniia.....	233
VOLUNTEERING IN UKRAINE AS A TOOL FOR SOLVING SOCIO-ECONOMIC PROBLEMS	
Вдовиченко Лариса, Осепян Гуля.....	238
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ ЕЛЕКТРОННОЮ ТОРГІВЛЕЮ В УКРАЇНІ	
Іващенко Артем	242
БЛОКЧЕЙН ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ КАТАЛІЗАТОР ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ	
Лабунець Ірина	246
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ФОРМУВАННЯ ВАНТАЖОПОТОКІВ У ПОВОЄННИЙ ЧАС	
Мороз Олег.....	249
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В ЕКОНОМІЦІ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ЇЇ ПОСТКРИЗОВОГО РОЗВИТКУ	
Павлова Марія.....	252
РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ: РОЛЬ ТА ВПЛИВ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА ВІДНОВЛЮВАЛЬНУ ЕКОНОМІЧНУ ТРАНСФОРМАЦІЮ	
Побережець Олександр.....	255
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СВІТОВИМ РИНКОМ	
Побережець Юрій.....	261
РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Басманов Андрій	264
ТЕХНОЛОГІЇ BLOCKCHAIN ЯК ІНСТРУМЕНТ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ	

Железна Людмила.....	267
ПЕРСПЕКТИВИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН МІЖ УКРАЇНОЮ І ЯПОНІЄЮ	
Захаров Олег	271
ТЕНДЕНЦІЇ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГОВЛІ МІЖ УКРАЇНОЮ І КИТАЄМ	
Кузьменко Олександр.....	274
ВЕКТОРИ ТА ПРОГНОЗИ РОЗВИТКУ СПІВПРАЦІ УКРАЇНИ З МІЖНАРОДНИМИ ФІНАНСОВИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ	
Нівадзе Анастасія	277
ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	
Поткіна Марина, Комишник Валерій.....	281
ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ ЗАСТОСУВАННЯ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ	
Турчанінов Вадим.....	283
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ВІДНОВЛЮВАЛЬНИЙ ДРАЙВЕР ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Чередниченко Дмитро.....	286
ДЕРЖАВНА МІГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД В КОНТЕКСТІ ПРІОРИТЕТІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	
Шафі Олександр	290
ЕФЕКТИВНЕ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ ДОПОМОГИ В ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	

**СЕКЦІЯ 4. ОБЛІК, АНАЛІЗ, АУДИТ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В
УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ..... 295**

Бурлан Світлана, Данілова Ганна	295
ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ ПІДПРИЄМСТВА: КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ	
Бурунсуз Катерина	298
СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Івата Вячеслав.....	301
ВИКЛИКИ ТА АСПЕКТИ ОБЛІКУ КРИПТОВАЛЮТИ: ГЛОБАЛЬНИЙ ПОГЛЯД	



Кучмійова Тетяна, Жовта Наталія.....	304
СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ	
Прокопович Леонід, Литвиненко Юлія.....	308
ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ФОНДОВІДДАЧІ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ПРОМИСЛОВОСТІ	
Циганова Олександра, Щербань Катерина.....	315
ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЛІКУ ЗАПАСІВ В УКРАЇНСЬКІЙ ТА МІЖНАРОДНІЙ ПРАКТИЦІ	
Гладун Юлія.....	318
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ КАПІТАЛУ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ	
Данілова Ганна.....	320
ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ ЗА НАЦІОНАЛЬНИМИ ТА МІЖНАРОДНИМИ СТАНДАРТАМИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ	
Стаценко Анна, Погорелова Олена.....	324
СОЦІАЛЬНА ЗВІТНІСТЬ: ПЕРЕДУМОВИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ	
Шевчук Єлизавета.....	327
ПЕРСПЕКТИВИ ПРОФЕСІЇ БУХГАЛТЕРА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	
Мерліч Владислав.....	330
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ІНФОРМАЦІЄЮ, ОЦІНКА, ПЕРЕВІРКА ТА ОПОДАТКУВАННЯ В ПЕРІОД РЕФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	

СЕКЦІЯ 5. ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ І ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ 333

Балахонова Олеся, Куляс Андрій.....	333
ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЮ ПІДПРИЄМСТВА	
Канаши Олеся.....	336
ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ ДЕРЖАВИ ВІД ЗАПРОВАДЖЕННЯ ДУАЛЬНОЇ ФОРМИ НАБУТТЯ ФАХОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ У СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ	

Приходько Наталія, Калнаус Юрій.....	340
АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЇЇ РОЗВИТКУ	
Приходько Наталія, Щербунь Анатолій.....	343
АНАЛІЗ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВ УКРАЇНИ	
Рогов В'ячеслав, Полетаєв Дмитро.....	347
РОЛЬ БІЗНЕС-АНАЛІЗУ В УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	
Сергійчук Сергійчук.....	350
UNIT-ЕКОНОМІКА ЯК ЕЛЕМЕНТ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ	
Безверхній Віктор.....	354
ІНДИКАТОРИ ПЕРСПЕКТИВНОЇ ДОХОДНОСТІ БАНКІВ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Серік Олександр.....	357
ФІНАНСОВИЙ АСПЕКТ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	
Караман Світлана.....	360
РОЛЬ МІКРОФІНАНСОВОГО КРЕДИТУВАННЯ У РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	

Наукове видання

АКТУАЛЬНІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Матеріали наукових економічних читань,
присвячених пам'яті першого декана Інженерно-економічного факультету НУК
професора В. Ч. Лі

30 листопада - 01 грудня 2023 року

За редакцією авторів

Відповідальні за випуск: І. В. Сіренко, М. В. Волосяк
Комп'ютерне верстання: І. В. Сіренко

Підписано до друку 29.11.2023
