

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут промислових та бізнес технологій (ІПБТ)
Українського державного університету науки і технологій (УДУНТ), м. Дніпро
Українська асоціація управління проєктами «УКРНЕТ», м. Київ
Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)
Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ
Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ
Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»
Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ
Одеський національний морський університет (ОНМУ), м. Одеса
Честоховський політехнічний університет, Польща
Uniwersytet Warszawski, Warszawa, Polska Rzeczpospolita, Польща;
Вища економіко-гуманітарна школа (WSEH) м. Бельсько-Бяла, Польща
Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, (WSZOP), Польща
Університет в Мішкольце, Угорщина
Інститут підвищення кваліфікації, Будапешт, Угорщина
Вища школа менеджменту у Варшаві, (WSM), Польща
Astana IT University, Kazakhstan
за підтримки:
Центр Українсько-європейського наукового співробітництва
Видавничий дім «Гельветика»
Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ **за матеріалами**

V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції
МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»
«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,
23-24 березня 2023 р.

ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2023

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

за матеріалами

V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

МІСТ «КИЇВ-ДНІПРО»

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ»,**

23-24 березня 2023 р.

**ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2023**

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти МОН України № 21/08-53 від 19.01.2023 року у розділі III. Інтернет-конференції за № 6 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

«УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ, ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ»: збірник наукових праць за матеріалами V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (23-24 березня 2023 р.). УДУНТ, УКРNET, НДІВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2023. 730 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали V Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проєктами. Перспективи розвитку проєктного та нейроменеджменту, інформаційних технологій управління, технологій створення та використання об'єктів права інтелектуальної власності, трансферу технологій». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проєктами, а також студентів.

УДК 005.8:[005.3+004.9+347.77]

© Український державний університет науки і технологій, 2023
© Українська асоціація управління проєктами, 2023
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2023
© Колектив авторів збірника, 2023

ЗМІСТ

УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ

S. BUSHUYEV, N. BUSHUIEVA, D. BUSHUIEV, V. DUSHUIEVA INSPIRATIONAL PROJECT MANAGEMENT IN THE CIRCULAR ECONOMY ENVIRONMENT.....	19
V.O. CHEREPANOVA, O.I. PODREZ, P.G.PERERVA MANAGEMENT OF INTERNATIONAL PROJECTS USING THE AGILE METHOD.....	25
M.YU.GLIZNUTSA, I.V.DOLYNA, P.G.PERERVA FEATURES OF THE IMPLEMENTATION OF AN INNOVATIVE PROJECT.....	31
U.YU.HARNA, T.O.KOBIELIEVA, P.G.PERERVA PRICE EFFICIENCY OF THE IMPLEMENTATION OF A STRATEGIC PROJECT FOR A TRANSPORT ENTERPRISE.....	36
TETIANA HIORME STAKEHOLDER MODEL IN THE MANAGEMENT OF ENERGY EFFICIENCY PROJECTS.....	42
O.O. KHODYRIEVA, V.G.DYUZHEV, P.G.PERERVA RISK RESEARCH USING THE INTERNATIONAL AGILE PROJECT MANAGEMENT METHODOLOGY.....	47
A.V.KOSENKO, P.G.PERERVA THE ROLE OF INNOVATION IN THE PROJECTMANAGEMENT FARM.....	52
D.YU.KRAMSKOY, D.O. POBEREZHNYI, P.G.PERERVA FEATURES OF TASKS MANAGERA INNOVATION AND INFORMATION.....	56
K.S. MEKHOVYCH, E.S.MEKHOVYCH, P.G.PERERVA METHODOLOGICAL ESSENCE OF THE INNOVATIVE PROJECT.....	61
I.O.NOBYK, S.A.MEKHOVYCH, P.G.PERERVA RULES FOR SUCCESSFUL MANAGEMENT OF GLOBAL INTERNATIONAL INNOVATION PROJECTS.....	66
VARVARA PITERSKA DEVELOPMENT OF RISK MANAGEMENT MECHANISMS IN PROJECTS OF FREIGHT FORWARDING.....	72

VARVARA PITERSKA, VIKTOR ADAKHOVSKIY MECHANISMS OF PROJECT-ORIENTED MANAGEMENT OF SEA PORTS DEVELOPMENT	77
YULIYA PRYKHNO RESOURCE-ORIENTED APPROACH TO THE ENTERPRISE STRATEGY FORMULATION.....	81
M.M.TKACHEV, O.I.SAVCHENKO, P.G.PERERVA PRINCIPLES OF ENSURING ASAN INNOVATIVE PROJECT.....	84
E.V.VYDRYA, T.O.KOBIELIEVA, P.G.PERERVA THE STRUCTURE OF A STRATEGIC INNOVATION PROJECT FOR A TRANSPORT ENTERPRISE AND THE CONTENT OF ITS MODULES.....	89
БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О. УПРАВЛІННЯ СПОЖИВЧИМИ І ВИРОБНИЧИМИ НЕОЕКОНОМІЧНИМИ СТРАТЕГІЯМИ В ДОІСТОРИЧНОМУ ТА ІСТОРИЧНОМУ КОНТЕКСТІ: МІЖ ІННОВАЦІЯМИ ТА СТАНДАРТИЗАЦІЄЮ.....	94
ДРУЖИНІН А.В., ДРУЖИНІН Є.А., ДАВИДЕНКО О.А., ОБУХОВА Н.В. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ НА БАЗІ ВІМ-ТЕХНОЛОГІЇ.....	99
КОВТУН Т.А., КОВТУН Д.К., КРУПСЬКА О.С. СПЕЦИФІЧНІ ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТІВ ЕКОЛОГІСТИЧНИХ СИСТЕМ.....	104
КОРХІНА І.А., САЄНКО М.В. БАР'ЄРИ ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ПОРТФЕЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ.....	109
КОСЕНКО Н.В., МАЦКО А.І. ВИКОРИСТАННЯ OPEN SPACE В РОБОТІ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА.....	114
КОСЕНКО Н.В., СЧУРНІКОВА К.В. ВПЛИВ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ НА МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....	116
КОСЕНКО Н.В., ТИШКЕВИЧ А.А. СПЕЦИФІКА ФОРМУВАННЯ ПРОЄКТНИХ КОМАНД.....	119

КУРЯНОВ О.В. КЛАСИФІКАЦІЯ РИЗИКІВ ЛОГІСТИЧНИХ ПРОЄКТІВ.....	122
МОЛОКАНОВА В.М. УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ У ПРОЄКТАХ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЗРОСТАННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	127
ПЕТРЕНКО В.О., МАЙМУР М.Ф., РУДЧЕНКО В.О. ОГЛЯД ОСНОВНИХ ПОЛОЖЕНЬ УПРАВЛІННЯ НАУКОВИМИ ПРОЄКТАМИ.....	132
ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., МЕЛЬНИЧЕНКО Ю.В. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ РОЗВИТКУ РЕКЛАМНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	141
ПЕТРЕНКО Ю.А., БУГАЄВСЬКИЙ М.С. ЗАДАЧІ ВПРОВАДЖЕННЯ МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ МОДЕРНІЗАЦІЇ СИСТЕМ АВТОМАТИЗОВАНОГО УПРАВЛІННЯ НА АСФАЛЬТОБЕТОННИХ ЗАВОДАХ.....	148
РУДЧЕНКО О.В., БУЛАВІН Д.О., КАРАСАЄВ К.К. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У РЕСТОРАННОМУ БІЗНЕСІ	152
СТРЕМКОВСЬКА М.К., ВИШНЕВСЬКА М.К. ЗАСТОСУВАННЯ ПРОГРАМНО-ЦІЛЬОВОГО ПІДХОДУ В СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ КОМПАНІЄЮ.....	160
ФІНОГЕНОВА І.О. КОНВЕРГЕНЦІЯ НАУКОВИХ ПІДХОДІВ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	165

МОДЕЛЮВАННЯ В ЕКОНОМІЦІ ТА УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ

G.G. SHVACHYCH, P.O. SHCHERBYNA, P.O. ISHCHUK COMPETITIVE ACCESS ALGORITHMS ANALYSIS OF BLOCKCHAIN TECHNOLOGY.....	171
N. YE. SKOROBOGATOVA MODEL OF BALANCED ASSESSMENT OF INNOVATION PROJECTS IN CRISIS CONDITIONS.....	178

**OLENA ZAVHORODNIA, VITALIY KUZNETSOV, DANYLO
TKALENKO**

**THE DEVELOPMENT OF THE ELECTRICITY MARKET IN THE
CONTEXT OF INDUSTRIAL 4.0 AND THE ACCELERATED DEVELOPMENT
OF THE DIGITAL ECONOMY.....183**

КОЛОСОК В.М., ГРИГОРЕНКО О.В.

**ПРОЕКТНІ ПРОПОЗИЦІЇ З МОДЕЛЮВАННЯ ОРГАНІЗАЦІЙНИХ
СТРУКТУР ЛОГІСТИЧНОГО ПІДПРИЄМСТВА ДЛЯ ПІДВИЩЕННЯ
БЕЗПЕКИ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ.....191**

КОСЕНКО Н.В., ЗАХАРЕНКО Ю.О.

**АВТОМАТИЗАЦІЯ ТЕХНОЛОГІЧНИХ ПРОЦЕСІВ У ХАРЧОВІЙ
ПРОМИСЛОВOSTІ196**

ЧЕРНОВА ЛБ.С., ЖУРАВЕЛЬ І.А., ЖУРАВЕЛЬ А.В.

**СТВОРЕННЯ ІТ-ПРОЄКТІВ ЗА ДОПОМОГОЮ КОГНІТИВНОГО
МОДЕЛЮВАННЯ.....198**

ІТ-ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ

БОГОМ'Я В.І., БЕЗСОНОВА Д.І.

ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ НЕЙРОМЕРЕЖ В УПРАВЛІННІ.....204

БРАЖНИК Л.В., ЧУМАК В.Д.

**ТЕНДЕНЦІЇ РОЗВИТКУ РИНКУ ІНФОРМАЦІЙНО-КОМУНІКАЦІЙНИХ
ПОСЛУГ.....209**

ВРАКІНА К.П., МИТЦЕВА О.С.

**ВЗАЄМОДІЯ ІТ-ТЕХНОЛОГІЙ ІЗ ПСИХОЛОГІЧНИМИ ПРИЙОМАМИ
В УПРАВЛІННІ.....214**

**КІЖАЄВ С.О., ОРЖЕЛЬСЬКИЙ І.В., ПЕТРЕНКО В.О.,
УСЕНКО О.О., ЛИТВИЦЬКА Т.Д., МАЗУР Н.В., БІЛЕЦЬКИЙ В.В.
ЕНЕРГОІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ ТА ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ**

«КМЕ ANTI-AGE» В УПРАВЛІННІ СТАРІННЯМ ОРГАНІЗМУ.....219

КОРОГОД Н.П., ШВЕЦЬ Є.С., ВІНОГРАДОВА В.К.

СПЕЦИФІКА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІТ-ПРОЄКТАМИ У КОМПАНІЇ...227

КУЛИК В.О., ПЕТРЕНКО В.О., МЕНЕНКО В.К.
АУТСОРСИНГ В ІТ-ПРОЄКТАХ.....236

МАКАРУК К.Ф. (науковий керівник зав. каф. ГУБАРЄВ С.В.)
ІТ-ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ.....246

САВЧУК Л.М., УДАЧИНА К.О.
ОСОБЛИВОСТІ АНАЛІТИЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ЧАСОВИХ РЯДІВ
ПОКАЗНИКІВ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА.....250

ТУПКАЛО В.М.
ПРОЦЕСНО - ОРІЄНТОВАНИЙ ПІДХІД ДО СИНТЕЗУ МОДЕЛІ
АУДИТУ ПОТЕНЦІЙНИХ ЗАГРОЗ ІНФОРМАЦІЙНОЇ
БЕЗПЕКИ ПІДПРИЄМСТВА.....256

ЧЕРЕП А.В., ВОРОНКОВА В.Г., ЧЕРЕП О.Г.
ФОРМУВАННЯ РОЗУМНОЇ ТУРИСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ЗА
ДОПОМОГОЮ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....261

ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНСУ В УМОВАХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ

БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЗАВГОРОДНІЙ К.О.
ІННОВАЦІЙНІ ПРІОРИТЕТИ, КОНКУРЕНТНИЙ КОНТЕКСТ ТА
КОМПЛАЄНС-ПРИНЦИПИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ З РОЗВИТКУ
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....264

ВЕРЕС ШОМОШІ М., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г.
КОМПЛАЄНС-РИЗИКИ В СФЕРІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ
ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....270

КОБЄЛЄВА Т.О.
ПЕРСПЕКТИВИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНС-КОНЦЕПЦІЇ ДЛЯ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ ПРОМИСЛОВОГО
ПІДПРИЄМСТВА.....275

НАГІ С., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г.
СИСТЕМА КОМПЛАЄНС-БЕЗПЕКИ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО
РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ.....281

ПЕРЕРВА П.Г., КОБЄЛЄВА Т.О. ФУНКЦІЇ ТА НАПРЯМКИ ВИКОРИСТАННЯ КОМПЛАЄНС-ФУНКЦІЇ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ.....	286
ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., СЕЛЕГЕЙ А.М., МАМЕШИН В.С. ПІДГОТОВКА ФАХІВЦІВ З КОМПЛАЄНСУ ЯК ВАЖЛИВИЙ ЧИННИК ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	291
ТКАЧОВ М.М., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г. ДОСЛІДЖЕННЯ КОМПЛАЄНС-ПОРУШЕНЬ В СФЕРІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНО-ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	299
ТУБОЛЬЦЕВ Л.Г., ПЕТРЕНКО В.О., ФОНАРЬОВА Т.А., СЕЛЕГЕЙ А.М. СИСТЕМА «КОМПЛАЄНС» У МЕТАЛУРГІЙНОМУ ВИРОБНИЦТВІ УКРАЇНИ.....	305

КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ

БАХАРЕВА О.В. КРЕАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ.....	313
МОЖАЙКІНА Н.В., МАВРОВА К.І. КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК ФАКТОР РОЗВИТКУ КОРПОРАЦІЇ.....	318
ПУСТОВІТ Н.В. КРЕАТИВНИЙ КОМПОНЕНТ ПЕРСОНАЛЬНОГО БРЕНДУ НАУКОВЦЯ У КОНТЕКСТІ ДІЇ ВОЄННОГО СТАНУ В УКРАЇНІ.....	324
САМОЙЛЕНКО М.В. (науковий керівник Prof. IGOR КОРОТУН DRSC Чеська Республіка) РОЗВИТОК КРОС-КУЛЬТУРНОЇ КОМПЕТЕНТНОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ В УКРАЇНІ.....	328
САМОЛОВОВА Н.В. ІНТЕЛЕКТУАЛЬНА ВЛАСНІСТЬ В ІНДУСТРІЇ МОДИ В УКРАЇНІ.....	333
ФОНАРЬОВА Т.А. ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ НА ОСНОВІ ВИКОРИСТАННЯ КРЕАТИВНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ.....	337

МАРКЕТИНГ, МЕНЕДЖМЕНТ, ОХОРОНА, ЗАХИСТ, ЕКСПЕРТИЗА ТА РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ. ТРАНСФЕР ТЕХНОЛОГІЙ

V.O. CHEREPANOVA, V.O. MATROSOVA, P.G. PERERVA
FINANCIAL INSTRUMENTS AND INTENSIFICATION OF
INVOLVEMENT OF INTELLECTUAL PROPERTY OBJECTS IN
INTERNATIONAL BUSINESS.....346

V.M. KOBIELIEV, P.G. PERERVA
STUDY OF THE PROCESS OF COMMERCIALIZATION OF INTELLECTUAL
PROPERTY PROJECTS.....351

A.V. KOSENKO, I.V. DOLINA, P.G. PERERVA
INTELLECTUAL PROPERTY MARKET INFRASTRUCTURE.....356

O.P. KOSENKO, P.G. PERERVA
EFFECTIVENESS OF USING A TRADEMARK IN THE
MARKETING ENVIRONMENT.....361

S. NAGY, T.O. KOBIELIEVA, P.G. PERERVA
ECONOMIC EVALUATION OF THE INTELLECTUAL AND INNOVATIVE
ACTIVITY OF ENTERPRISES.....366

M. VERES SOMOSI, N.P. TKACHOVA, P.G. PERERVA
FEATURES OF ADVERTISING OF INTELLECTUAL PROPERTY OBJECTS.....371

WIESŁAW WASZKIELEWICZ
MARKETING COMMUNICATIONS AS A COMPONENT PART.....376

WIESŁAW WASZKIELEWICZ, NELLY KOZENKOVA
ANALYSIS OF THE ENTERPRISE'S COMPETITIVE POSITION
IN THE TARGET MARKET.....381

ГАРНА У.Ю., КОБЄЛЄВА Т.О.
МІСЦЕ СУДОВОЇ ЕКСПЕРТИЗИ В ПРОЦЕСІ ЗАХИСТУ ПРАВ НА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНУ ВЛАСНІСТЬ.....386

ГУСАКОВСЬКА Т.О., СВЯТНИЙ Л.О., СЕРЕДА О.О.
МІСЦЕ ТА РОЛЬ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ У ПРОЦЕСІ
ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....392

ДОРОЖКО Г.К., ПЕТРЕНКО В.О., ВИБОРОВА Ж.Ю. ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ У СФЕРІ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ УКРАЇНИ.....	396
ДРОБОТЯ Я.А., ДОРОШЕНКО О.О. ЦИФРОВІ ІННОВАЦІЇ В ДЕРЖАВІ ТА БІЗНЕСІ – АКСЕЛЕРАТОР ФІНАНСОВОГО РИЗИКУ.....	403
ЗАВ'ЯЗУН О.С. (науковий керівник, проф. КОДИНЕЦЬ А.О.) ПРАВОВЕ РЕГУЛЮВАННЯ ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ В ЗАКОНОДАВСТВІ УКРАЇНИ.....	406
ІВАНОВ П.В. ФІРМОВІ ШРИФТИ ЯК ЗАСІБ ІДЕНТИФІКАЦІЇ УЧАСНИКІВ ЦИВІЛЬНИХ ПРАВОВІДНОСИН.....	412
КІРІН Р.С., ХОМЕНКО В.Л. ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНІ ПЕРСПЕКТИВИ НАЦІОНАЛЬНОГО ІР-ЗАКОНОДАВСТВА.....	418
КОБЄЛЄВА А.В. ПРОБЛЕМИ КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....	429
КОРОГОД Н.П., НОВОРОДОВСЬКА Т.С. СТРАТЕГІЧНІ ПІДХОДИ В УПРАВЛІННІ ІННОВАЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	435
ЛОЗОВА О.В. ІННОВАЦІЙНИЙ МАРКЕТИНГ В ГЛОБАЛЬНІЙ ЕКОНОМІЦІ.....	444
МАКАРИШЕВА Т.С., СЛОБОДЯНИК Ю.Ю. ДЕЯКІ ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ОБ'ЄКТАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	448
МАСЛАК М.В. ПРОБЛЕМИ МЕТОДИЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РОЗРАХУНКІВ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	453
МАСЛАК М.В. ДО ПИТАННЯ ОЦІНКИ ЕФЕКТИВНОСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ НА ПІДПРИЄМСТВАХ.....	458
ОГРЕНИЧ Ю.О., СОЛОНЕНКО І.Р. ОСОБЛИВОСТІ РЕКЛАМИ В УМОВАХ ВОЄННОГО	

СТАНУ: ЗНАЧЕННЯ, ПЕРЕВАГИ, НЕДОЛІКИ.....464

ПАВЛІН П.Д.

ІННОВАЦІЇ В АНТИКРИЗОВОМУ УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ.....469

РУДЧЕНКО О.В., ПЕТРЕНКО В.О., ПЕТРЕНКО Т.В.

ПРАВОВА ПОЗИЦІЯ ПРИ ЗАХИСТІ ПОРУШЕНИХ ПРАВ

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....473

РЯБЦЕВ В.А.

ПОСТАНОВКА ПРОБЛЕМИ КОРПОРАТИВНОГО ПАРТНЕРСТВА

В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ПРОМИСЛОВИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ.....483

СЕМЕНОВА Т.В., КАСАЙ О.М.

ОЦІНКА ЕФЕКТИВНОСТІ ВИКОРИСТАННЯ РЕСУРСНОГО

ПОТЕНЦІАЛУ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА.....487

СУШКО С.В.

ВАЖЛИВІСТЬ ПОЧАТКУ РОБОТИ ВИЩОГО СУДУ З ПИТАНЬ

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ЯК СКЛАДОВОЇ ЧАСТИНИ

МЕХАНІЗМУ РЕАЛІЗАЦІЇ ЗАХИСТУ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ

ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ.....492

ФІЛАТОВА В.С., ХРАНОВСЬКА К.М.

ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ ТРАНСФЕРУ ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ

В НАУКОВИХ УСТАНОВАХ.....497

ХАРЧЕНКО В.В., ЛИНЕНКО А.В.

РОЗРОБКА НОВОГО ТОВАРУ НА ПІДПРИЄМСТВАХ КОНДИТЕРСЬКОЇ

ПРОМИСЛОВОСТІ.....502

ШАБАЛІН А.

ЗАХИСТ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В ЄС: ПРАВОВІ ТА

ОРГАНІЗАЦІЙНІ ПИТАННЯ.....507

ШПОРТЬКО Г.Ю., КАРАБАШ А.Г.

ФОРМУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКОЇ КОМАНДИ ОРГАНІЗАЦІЇ.....511

**ІНФОРМАЦІЙНЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЕ, ПАТЕНТНО-ІНФОРМАЦІЙНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ ТА ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ, НАУКОВИХ
ОРГАНІЗАЦІЙ ТА НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ**

O. V. ABRAMOVA, H. M. PRONINA CONCEPTS OF “TRANSLATION ADEQUACY” AND “TRANSLATION EQUIVALENCE”	516
V.I. MASHKOVA EUROPEAN EXPERIENCE OF COLLECTION AND DISTRIBUTION REWARDS IN THE FIELD OF PRIVATE COPYING.....	518
S.A.MEKHOVYCH, R.O.POBEREZHNYI, P.G. PERERVA FEATURES OF COMMERCIALIZATION OF INTERNATIONAL INFORMATION PROJECTS IN THE CONTEXT OF EUROPEAN INTEGRATION.....	523
H. M. PRONINA, O. V. ABRAMOVA POTENTIAL OF ChatGPT FOR TRAINING UNIVERSITY STUDENTS IN TECHNICAL TRANSLATION FROM UKRAINIAN INTO ENGLISH.....	528
БЄЛОВОЛ С.А., ПРАСОЛОВ Є.Я. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ПРАВОВІДНОСИН АВТОРА І РОБОТОДАВЦЯ УРОЗВИТКУ ВИСОКОТЕХНОЛОГІЧНОГО ВИРОБНИЦТВА В УКРАЇНІ.....	530
ГРИГОРЕНКО В.У., ПЕТРЕНКО В.О. ПРОЕКТНІ ПРОПОЗИЦІЇ З ПІДВИЩЕННЯ РІВНЯ КРЕАТИВНОСТІ ТА ТВОРЧОСТІ ВИПУСКНИКІВ ВИЩОЇ ШКОЛИ.....	541
ГУЦАН О.М., КОБЄЛЄВА Т.О., ПЕРЕРВА П.Г. АНАЛІЗ ІСНУЮЧИХ НАПРЯМКІВ СТАЛОГО ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ.....	548
КАНЕВСЬКИЙ А.В., БОНДАР Л.О. КАДРОВИЙ ПОТЕНЦІАЛ ЯК ОСНОВНИЙ ФАКТОР ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	554
КВАСНІЙ Л.Г., ШУЛЬЖИК Ю.О. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ЯК НЕОБХІДНА УМОВА ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	558
КОРОГОД Н.П. ІННОВАЦІЙНО-ПРАВОВИЙ МЕНЕДЖМЕНТ – ОСНОВА ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЮ ВЛАСНІСТЮ І ТРАНСФЕРОМ ТЕХНОЛОГІЙ.....	562
КРИКУН Н.П., РОМАШКО А.С. ТВОРЧА ДІЯЛЬНІСТЬ ПРИ СТВОРЕННІ ІННОВАЦІЙ ТА ІДЕНТИФІКАЦІЇ РИЗИКІВ.....	575

КРУПСЬКИЙ О.П., МІЛЬКЕВИЧ Н.Р. ОСОБЛИВОСТІ МЕНЕДЖМЕНТУ НЕПРИБУТКОВИХ ОРГАНІЗАЦІЙ.....	580
КУЗНЕЦОВ Ю.М. БЕЗ ІНДУСТРІАЛІЗАЦІЇ І СТИМУЛЮВАННЯ ВІНАХІДНИЦТВА НЕ БУДЕ ІННОВАЦІЙ ДЛЯ ВІДРОДЖЕННЯ МОГУТНОСТІ УКРАЇНИ.....	585
ЛИТВИНОВА Л.А. ЦІННИЙ ІНСТРУМЕНТ ДЛЯ НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ІННОВАЦІЙ: ПОГЛЯДИ НА АВТОРСЬКЕ ПРАВО ТА ІМПЛЕМЕНТАЦІЮ ДИРЕКТИВИ 2019/790/ЄС В УКРАЇНІ.....	591
МИРОНЕНКО М.А., КОРОЛЬ Р.М. РОЗВИТОК ВІТЧИЗНЯНОЇ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ УСТАНОВИ ДЕРЖАВНОЇ ФОРМИ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	596
ПАЩЕНКО О.А., ХОМЕНКО В.Л., РАСЦЄТАЄВ В.О. ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ В ЗАХИСТІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УКРАЇНІ.....	601
ПИЖОВА Л.Б. РОЛЬ І МІСЦЕ ГРОМАДСЬКИХ ОРГАНІЗАЦІЙ У СТВОРЕННІ ТА ВИКОРИСТАННІ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	608
ПРУТЧИКОВА В.В. МОВНА ЛОКАЛІЗАЦІЯ ТЕХНІЧНОЇ ДОКУМЕНТАЦІЇ.....	614
РИБАЛКО-РАК Л.А., КУЖЕЛЬ Н.Л. ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ОРГАНІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЗМІН.....	620
РОМАШКО А.С., КРАВЕЦЬ О.М., ДОРОЖКО Г.К., КРАВЕЦЬ Л.В. СТАНДАРТИЗАЦІЯ ТА SEP, ЯК СТРАТЕГІЧНА ОСНОВА ІННОВАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	624
ТУРЛАЙ О. ГОЛОВНІ ПІДХОДИ ДО ЗАСТОСУВАННЯ ПРОЦЕДУРИ МЕДІАЦІЇ В ЗАРУБІЖНИХ КРАЇНАХ.....	629
УЛІТІНА О.В. КОМЕРЦІАЛІЗАЦІЯ ОБ'ЄКТІВ АВТОРСЬКОГО ПРАВА В КРЕАТИВНИХ ІНДУСТРІЯХ.....	634

**ФОНАРЬОВА Т.А., ПЕТРЕНКО В.О., БУШУЄВ К.М.,
БУШУЄВ М.Б.**
СУЧАСНІ АСПЕКТИ ІНФОРМАТИЗАЦІЇ НА ПІДПРИЄМСТВАХ
З НАДАННЯ ІНЖИНІРИНГОВИХ ПОСЛУГ.....638

ЮРЧИШИН О.Я., ХМАРСЬКИЙ А.В.
DIGITAL INNOVATIONS HUBS – НЕОБХІДНА СКЛАДОВА СУЧАСНОЇ
ДЕРЖАВНОЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОСИСТЕМИ.....648

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО – КАТАЛІЗАТОР ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ДЕРЖАВИ

М.Yu.GLIZNUTSA, P.G.PERERVA
INTELLECTUAL PROPERTY AS A FACTOR OF EFFECTIVE BUSINESS.....652

АНДРОЩУК Г.О.
ФРАНЧАЙЗИНГ ЯК ІННОВАЦІЙНА МОДЕЛЬ ВЕДЕННЯ БІЗНЕСУ:
ДОСВІД ЄС І ПОЛЬЩІ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ.....657

ІЛЛЯШЕНКО С.М., ШИПУЛІНА Ю.С.
WEB-КУЛЬТУРА ЯК ПЕРЕДУМОВА РОЗВИТКУ ОРГАНІЗАЦІЇ
В ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....666

КАПЛУН В.М., ЛИНЕНКО А.В.
МОЖЛИВОСТІ ХОЛДИНГОВИХ КОМПАНІЙ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ.....670

ПОЛІНКЕВИЧ О.М.
РОЛЬ ЗНАНЬ В ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....675

ПОЛЯКОВА Ю.В., ОЛАШИН М.М.
РОЗВИТОК ІННОВАЦІЙНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ
НОВИХ ВИКЛИКІВ: ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ.....678

РЕДЗЮК Є.В.
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО УКРАЇНИ ЯК ФАКТОР
СИСТЕМНОГО РОЗВИТКУ В СВІТОВІЙ ЕКОНОМІЦІ.....682

РУДАКОВА С.Г., ДАНИЛЕВИЧ Н.С., ЩЕТІНІНА Л.В.

ЗАКОНОДАВЧІ ЗАСАДИ МЕДІАЦІЇ В УКРАЇНІ: ОГЛЯД ТА ВЕКТОРИ РОЗВИТКУ.....	688
--	------------

ФОНАРЬОВА Т.А., ПЕТРЕНКО В.О., ЩЕРБИНА М.В. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВОЮ ДІЯЛЬНІСТЮ В ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ.....	692
---	------------

ЧАЙКА І.П. КРЕАТИВНІ ХАБИ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ (ЗВО) ЯК ФОРМА РОЗВИТКУ ОСВІТИ ПРОТЯГОМ ЖИТТЯ.....	700
---	------------

ІНТЕЛЕКТУАЛЬНІ СИСТЕМИ БІОБЕЗПЕКИ

ОМЕЛЬЧЕНКО О.П. ПЕРСПЕКТИВИ ЗАКОНОДАВЧОГО РЕГУЛЮВАННЯ БІОБАНКІНГУ У КОНТЕКСТІ РОЗВИТКУ ФАРМАЦЕВТИЧНОЇ ГАЛУЗІ ЯК СКЛАДОВОЇ БІОБЕЗПЕКИ ДЕРЖАВИ.....	706
--	------------

ПОНОМАРЬОВА О. ОНЛАЙН КОНСУЛЬТУВАННЯ ЛІКАРЕМ ПАЦІЄНТА: ДЕЯКІ ПИТАННЯ БІОБЕЗПЕКИ ТА ПРАВА.....	711
--	------------

ЧОМАХАШВІЛІ О. ПОЛІТИКА ДЕРЖАВИ У СФЕРІ БІОБЕЗПЕКИ.....	716
--	------------

СОЦІАЛЬНО-ГУМАНІТАРНІ ДОСЛІДЖЕННЯ КРЕАТИВНОГО СЕРЕДОВИЩА

САВИЧ А.В. АНАЛІЗ ПРОЦЕСУ СТАНОВЛЕННЯ ОСОБИСТОСТІ СТУДЕНТІВ У ПЕВНОМУ СОЦІОКУЛЬТУРНОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	721
---	------------

САВИЧ А.В. ПАРАДІГМА ВЗАЄМОДІЇ СУСПІЛЬСТВА, ЛЮДИНИ ТА ПРИРОДИ В ГУМАНІТАРНОМУ ПРОСТОРІ СУСПІЛЬСТВА.....	726
--	------------

СТВОРЕННЯ ІТ-ПРОЄКТІВ ЗА ДОПОМОГОЮ КОГНІТИВНОГО МОДЕЛЮВННЯ

ЛБ.С.ЧЕРНОВА, І.А. ЖУРАВЕЛЬ, А.В. ЖУРАВЕЛЬ

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
(м. Миколаїв)

Моделювання під час створення ІТ-проектів має деякі особливості порівняно з іншими сферами. При проектуванні ІТ-модель насамперед є способом вже існуючої сутності і відбиває цю сутність в частині автоматизації у цій моделі процесів, які йдуть під час впровадження ІТ-проекту. У такому разі модель предметної області служить основою розробки прототипу майбутнього проекту.

Виходячи з цієї специфіки і ґрунтуючись на теоретичних дослідженнях у галузі застосування моделей та моделювання[1], логіку проектування, розробки та створення ІТ-проекту можна подати у вигляді послідовності дій, зображеної на рис. 1.

З представленої на рис. 1 логічної схеми створення ІТ-проекта слід, що за результатами експериментальних чи теоретичних досліджень предметної області, відображених у його моделі, розробляється модель саме ІТ. Потім проводиться перевірка відповідності проекту цілям та задачам проектування, специфіці предметної галузі. На підставі цієї перевірки уточнюється уявна модель, а отримані зміни втілюються в натурній або абстрактній моделі з подальшим коригуванням проекту.

Описана логіка моделювання диктує доцільність етапів моделювання. На етапі змістовної постановки задачі чітко формулюються цілі та ставляться задачі моделювання. При цьому визначаються об'єкти, що відносяться до задачі, яка вирішується, а також ситуація, яку потрібно реалізувати в результаті її вирішення.

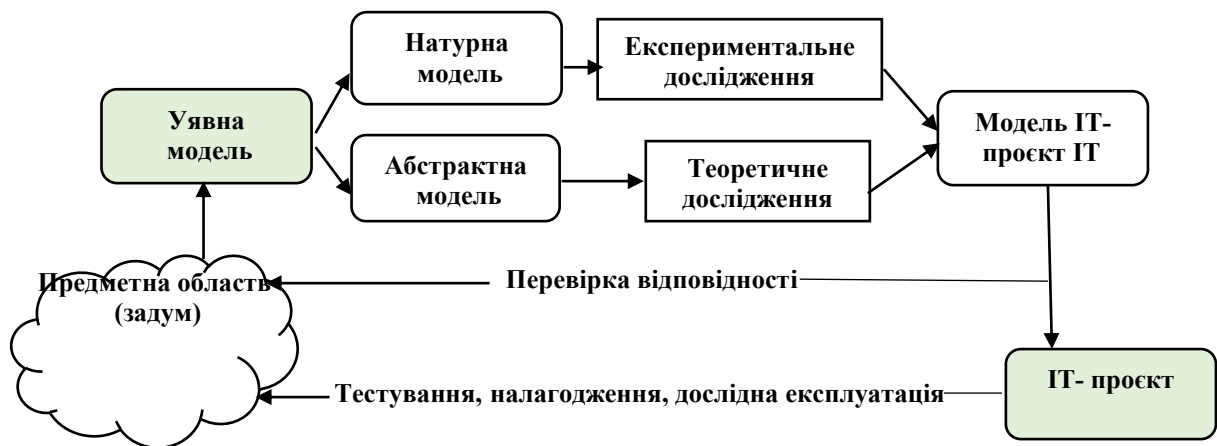


Рис. 1 Логічна схема створення ІТ-проєкту

Для того, щоб задачу можливо було описати кількісно і використовувати при її вирішенні обчислювальну техніку, потрібно зробити якісний та кількісний аналіз об'єктів та ситуацій, що мають до неї відношення. При цьому здійснюється декомпозиція складних об'єктів на складові частини (елементи), визначаються взаємозв'язки цих елементів, їх властивості за кількісними та якісними значеннями цих властивостей, кількісні та логічні співвідношення між ними, що виражаються у вигляді рівнянь, нерівностей. В результаті розв'язання цієї задачі системного аналізу об'єкт виявляється представленим у вигляді системи.

У процесі математичної постановки задачі здійснюється побудова математичної моделі об'єкта та визначення методів (алгоритмів) отримання розв'язання задачі. На цьому етапі може виявитися, що раніше проведений системний аналіз призвів до такого набору елементів, властивостей та співвідношень, для якого немає прийнятного методу розв'язання задачі, і в результаті доводиться повертатися до етапу системного аналізу[2]. Як правило, задачі, що вирішуються на практиці стандартизовані, системний аналіз проводиться у розрахунку на відому математичну модель і алгоритм її вирішення, і тоді проблема полягає лише у виборі відповідного методу.

Для складних об'єктів, що складаються з великої кількості елементів і мають велику кількість властивостей, може знадобитися застосування

спеціалізованих пакетів для інформаційного моделювання, що забезпечують ведення бази даних, засобів роботи з нею, методів вилучення необхідних для розрахунків даних.

Для стандартних завдань може бути використаний відповідний пакет прикладних програм та систем управління базами даних. На заключному етапі проводиться дослідна експлуатація моделі та на основі аналізу отриманих результатів реалізується остаточний варіант ІТ-проєкту.

Якщо проводиться глибока декомпозиція предметної області, у результаті якої утворюється множина об'єктів, то відносини між різними класами і екземплярами об'єктів відбиваються в інформаційних моделях як зв'язки. Кожен зв'язок задається у моделі певним ім'ям. У графічній формі зв'язок представляється як лінія зі стрілками між об'єктами, що зв'язуються, і позначається ідентифікатором зв'язку (наприклад, діаграма «сутність-зв'язок»).

Існують три види зв'язку: зв'язок один до одного реалізується в тому випадку, коли один примірник одного об'єкта пов'язаний з єдиним екземпляром іншого; зв'язок «один до багатьох» виникає тоді, коли один екземпляр першого об'єкта пов'язаний з одним або більше екземплярами другого об'єкта, але кожен екземпляр другого об'єкта пов'язаний лише з одним екземпляром першого; зв'язок «багато до багатьох» існує, коли один екземпляр першого об'єкта пов'язаний з одним або кількома екземплярами другого і кожен екземпляр другого пов'язаний з одним або багатьма екземплярами першого.

Зв'язки поділяються на безумовні та умовні. У безумовному зв'язку для участі у ній потрібен кожен екземпляр об'єкта. В умовному зв'язку беруть участь не всі екземпляри об'єкта. Зв'язок може бути умовним як з одного, так і з обох боків.

Всі зв'язки в інформаційній моделі потребують опису, який як мінімум включає:

- ідентифікатор зв'язку;
- формулювання сутності зв'язку;
- вид зв'язку (її множинність та умовність);

- спосіб опису зв'язку за допомогою допоміжних атрибутів об'єктів.

Найвідоміша структура, об'єднана односпрямованим зв'язком — це черга. Можливими узагальненнями інформаційних моделей є циклічна структура або, наприклад, таблиця.

Дуже важливу роль грає деревоподібна інформаційна модель[3], що є однією з найпоширеніших типів класифікаційних структур. Ця модель будується на основі зв'язку, що відображає відношення частини до цілого, тобто зв'язку типу «один до багатьох». Таким чином, типи даних у програмуванні тісно пов'язані з певними інформаційними моделями даних.

Найбільш загальною інформаційною моделлю є так звані графові структури, які лежать в основі вирішення багатьох завдань ІТ-моделювання.

Досвід створення складних ІТ-проектів[4], призначених для вирішення міждисциплінарних завдань та завдань управління на стратегічному рівні, виявив низку проблем, що ускладнюють ефективне проектування та розробку таких проектів. Насамперед йдеться про високий рівень фрагментарності та неузгодженості пов'язаної з цією діяльністю інформації між експертами, розробниками та адміністраторами. У науковій літературі ступінь такої узгодженості називається рівнем когнітивної інтероперабельності.

За визначенням проблему когнітивної інтероперабельності дозволяє подолати ретельно розроблена модель предметної галузі, яка має надати всім учасникам проекту, незалежно від їх відомчої приналежності та просторового розташування, цілісне та однозначне уявлення про саму предметну область, про цілі та задачі проектування, а також про функції, покладення на ІТ-проект. Однак наявність такої моделі є необхідною, але не достатньою умовою. Навіть у разі ідеальної моделі предметної області не вдається позбутися неоднозначного розуміння тих чи інших питань проектування, які істотно впливають на хід розробки та на функціонування проекту.

Література.

1. Axelrod R. Schema theory: An information processing model of

perception and cognition // Am. Political Sci. Rev., 1973. Vol. 67. No. 4. pp. 1248-1266

2. Liubava Chernova, Lyudmyla Chernova, Natalia Kunanets, Anna Zhuravel, Serhii Chernov, Olga Artemenko Application of the cognitive approach in the field of IT project management 17th IEEE International Conference on Computer Science and Information Technologies, CSIT 2022. Lviv, Ukraine September 2022 pp. 426-429

3. Anderson J. R., Boyle C. F., Corbett A. T., Lewis M. W. Cognitive modeling and intelligent tutoring // Artificial Intelligence, 1990. Vol. 42. No. 1. pp. 7-49.

4. Voitushenko, A., Bushuyev, S. Development of project managers' creative potential: Determination of components and results of research Advances in Intelligent Systems and Computing, 2020, 1080 AISC, pp. 283–292

Наукове видання

**УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОЄКТНОГО ТА
НЕЙПРОМЕНЕДЖМЕНТУ, ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ УПРАВЛІННЯ,
ТЕХНОЛОГІЙ СТВОРЕННЯ ТА ВИКОРИСТАННЯ ОБ'ЄКТІВ ПРАВА
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ, ТРАНСФЕРУ ТЕХНОЛОГІЙ**

**ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
ЗА МАТЕРІАЛАМИ
V Міжнародної науково-практичної
інтернет-конференції
(23-24 березня 2023 року)
Київ-Дніпро**

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

Видавець ТОВ «ЮРИДИЧНА КОМПАНІЯ «ЮРСЕРВІС»
49000, м. Дніпро,
вул. Воскресенська, буд. 39
Свідоцтво про внесення суб'єкта видавничої справи
до Державного реєстру видавців, виготовлювачів і розповсюджувачів
видавничої продукції
ДК № 6550 від 20.12.2018