

Логистика в управлении проектами судостроительного предприятия

Авторы : *Фатеев Н.В., Запорожец И.М., Национальный университет кораблестроения имени адмирала Макарова г. Николаев, Украина*

Одна из особенностей судостроительных предприятий – проектно ориентированный характер производства. Общая тенденция развития судостроительных предприятий на пути обеспечения их конкурентоспособности – активная диверсификация бизнеса: судостроительные предприятия реализуют проекты по ремонту судов, выполняют заказы машиностроения, механообработки, выполняют работы в режиме порта.

Проектный менеджмент предполагает приложение к потокам ресурсов соответствующих функций управления, что формирует *пространство управления проектом*. Ресурс в управлении проектами трактуется достаточно широко – это все, чем располагает проект: материально-технические, трудовые и финансовые ресурсы, знания и технологии, время, информация и, наконец, команда проекта.

Целесообразность использования логистики в управлении проектами и программами судостроительных предприятий определяется наличием множества потоковых процессов и связанных с ними сложных информационных потоков. Здесь использование концепции логистики представляется значительно шире, чем просто управление ресурсами проектов судостроительного производства. Это стратегическая концепция управления проектами на основе системного подхода [1].

Основными задачами логистики в управлении проектами судостроительного предприятия являются:

- создание интегрированной системы управления материальными потоками на основе информационных потоков по всем проектам и программам предприятия;

- определение стратегии и инструмента распределения ресурсов по программам, проектам и работам;
- прогнозирование объемов и сроков поставок материалов и комплектующих;
- разработка корпоративной информационной модели ресурсных потоков.

Логистика охватывает весь ресурсно-функциональный спектр потоковых процессов с учетом этапов жизненного цикла каждого проекта. При этом используется эффективный инструмент построения цепей взаимодействия участников, включая внешних поставщиков ресурсов.

Использование механизмов логистики в управлении проектами и программами судостроительного предприятия позволит повысить их конкурентоспособность в структуре макрологистических систем проектирования и постройки транспортных судов.

Литература.

1. Логистика : теория и практика / Г.Г.Левкин. – Ростов н/Д : Феникс, 2009. – 221 с.