

Вывод. Предложенный системный подход к реализации инвестиционной программы перспективного развития СЗ «Океан», включающий в себя комплекс мероприятий по переоснащению и реорганизации производства, внедрению системы инжиниринговой поддержки и формированию современной системы управления позволит преобразовать завод в современное предприятие, обеспеченное широким портфелем заказов.

ЛИТЕРАТУРА

1. Официальный сайт ООО Судостроительного завода Океан. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ocean-shipyard.com>;
2. Сімутенков І. В. Стратегія технічного розвитку складально-зварювального виробництва суднобудівного заводу «Океан» / І. В. Сімутенков, С. В. Драган, Д. С. Гладченко // «Shipbuilding&Marine Infrastructure» – 2021. – № 1. – С. 51 – 62.
3. O'Leary Enterprise Resource Planning Systems: Systems, Life Cycle, Electronic Commerce, and Risk / O'Leary, Daniel L. // Cambridge University Press. – 2000. – 232с;
4. Методика выбора PDM-системы для предприятия ракетно-космической отрасли. – [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/v/metodika-vybora-pdm-sistemy-dlya-predpriyatiya-raketno-kosmicheskoy-otrasli>.

Prospects for Development of the «Ocean» Shipyard

Hurskyi S.¹, Simutienkov I.², Drahan S.³

¹LLC Ocean Shipyard, Mykolaiv, Ukraine;

²Admiral Makarov National University of Ukraine, Mykolaiv, Ukraine

Abstract: The Ocean Shipyard is carrying out a comprehensive investment program, the purpose of which is to restore the main core production and realize the pledged potential. The modernization of the enterprise is based on the principles of high efficiency and is focused on the re-equipment and reorganization of production, the introduction of an engineering support system for the enterprise, the formation of a modern enterprise management system, including strategic planning. Successful solution of the assigned tasks will significantly expand the company's portfolio of orders, especially with the commissioning of a dry dock after renovation.

Keywords: investment program, modernization, dry dock, large-tonnage shipbuilding line, flow-position production, engineering, enterprise management system, development prospects.

УДК: 005:656.6 (477)

СТРУКТУРА КЛАСТЕРНОЇ СИСТЕМИ ПОБУДОВИ ТА ЕКСПЛУАТАЦІЇ ТРАНСПОРТНИХ СУДЕН НА ВНУТРІШНІХ ВОДНИХ ШЛЯХАХ УКРАЇНИ

Козловський О.В.¹, Фатєєв М.В.²

¹Державне підприємство «Адміністрація річкових портів»

м. Київ, Україна

alex.kozlovskiy@gmail.com

²кандидат технічних наук, професор

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

м. Миколаїв, Україна

ipdo@nuos.edu.ua

Анотація. В доповіді обґрунтовано пропозиції авторів щодо організаційної структури економічної кластерної системи, що забезпечує проектування, побудову та ефективну

експлуатацію транспортних суден на внутрішніх водних шляхах України. Базу фінансової інфраструктури кластера пропонується реалізовувати в формі спеціалізованої лізингової компанії. Організація та функціонування запропонованої кластерної інтеграції буде позитивно впливати на пошук консенсусу усіма учасниками ринку річкових перевезень.

Ключові слова: внутрішні водні шляхи, транспортна логістика, конкурентні переваги, суднобудування, судноплавство.

Судноплавство в цілому і сектор внутрішніх водних шляхів як його складова є важливим елементом європейської і світової економіки. Внутрішній водний транспорт (ВВТ) є рентабельним і надійним видом транспорту в мультинаціональному середовищі, його безумовні переваги такі:

- низька собівартість вантажних перевезень;
- низькі інвестиції, необхідні для відновлення галузі;
- незначний негативний вплив на природне оточення;
- високий рівень безпеки.

Сьогодні галузь ВВТ Європейського Союзу займається запровадженням ряду інноваційних технологій [3]. Основні з них:

1. Перехід на більш екологічні двигуни.
2. Активно розвивається річкова інформаційна система (PIC).
3. Розроблюються та випробовуються різні системи, що забезпечують автоматизацію та перехід на автономне судноплавство.

Правовою базою реформ ВВТ України став Закон «Про внутрішній водний транспорт» [1]. В Законі передбачено реструктуризацію та посилення функцій державних структур, що займаються управлінням, експлуатацією та обслуговуванням ВВТ. Приватний сектор також повинен стати активним учасником структурних перетворень на базі положень Закону про державно-приватне партнерство.

Бізнес-кластер побудови та експлуатації транспортних суден — це добровільне мережеве горизонтальне об'єднання підприємств та організацій, що займаються проектуванням, побудовою та експлуатацією транспортних суден на внутрішніх водних шляхах України. Учасники кластера поєднують зусилля та ресурси для досягнення таких цілей.

1. Проектування та побудова транспортних суден, конкурентоздатних на внутрішніх водних шляхах України та в системі річкового транспорту Європейського Союзу;
2. Організація ефективної експлуатації флоту на внутрішніх водних шляхах України.
3. Розробка та реалізація сучасних механізмів логістики на внутрішніх водних шляхах України.

4. Формування нових підприємств та робочих місць в структурі кластера, а також поза межами кластерної мапи.

5. Створення умов для довгострокової взаємодії з органами місцевої влади через проекти індустріальних та технологічних парків.

6. Запровадження сучасних механізмів взаємодії з установами фінансово-кредитної сфери України та Європейськими фінансовими інституціями.

7. Забезпечення конкурентних переваг учасників кластера та кластера в цілому за рахунок стійких і розвинених кластерних зв'язків, наявності довгострокової стратегії діяльності кластерної інтеграції.

8. Підтримка стійких зв'язків по ланцюгу створення вартості на всіх етапах життєвого циклу транспортних засобів.

9. Розширення можливостей доступу до інновацій та нових технологічних рішень, в тому числі організація трансфера технологій, інкубація малих інноваційних компаній і проектів.

10. Формування нових компетентностей та вихід продукції кластера в високотехнологічні сектори.

В українському суднобудуванні збереглися передумови створення кластерної інтеграції такого типу:

1. Наявність основних ланок ланцюга створення кінцевої вартості продукції суднобудування та судноремонту. На ПАТ «Миколаївський суднобудівний завод «Океан»» в робочому стані знаходяться блок корпусних цехів, сухий док, плавучий док, горизонтальний стапель для побудови середньотонажних суден. На суднобудівному заводі «Нібулон» реалізовано повний цикл побудови барж для річок Дніпро та Південний Буг, а також буксирного флоту. Херсонська та Миколаївська верфі (входять до Смарт Мэритайм Груп) обновляють стратегію бізнесу. Проектно-конструкторські організації Морське інженерне бюро (м. Одеса) та МДЕМ (м. Миколаїв) активно працюють на міжнародних ринках, освоюють сучасні комп'ютерні технології проектування суден.

2. Наявність надійної мережі постачальників металу для побудови корпусів суден (м. Маріуполь, м. Запоріжжя).

3. Безумовна зацікавленість регіональної влади в процесах виходу суднобудівних підприємств та організацій з кризового стану для сталого розвитку регіонів.

4. Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова (м. Миколаїв) зберіг та розвиває підготовку кадрів вищої кваліфікації по всім кораблебудівним спеціальностям, приймає активну участь у міжнародних наукових програмах розвитку суднобудування.

Цілі кластерної інтеграції відображають її стратегію та складають основу організаційних механізмів.

Базу фінансової інфраструктури кластера пропонується реалізувати через спеціалізовану лізингову компанію. Придбання суден по схемі лізингу несе в собі для судноплавної компанії як організаційні вигоди (відпадає необхідність самостійно реєструвати угоду купівлі-продажу, реєструвати судно в реєстрі суден та ін.) так і економічні (немає необхідності задіяти в процесі одночасно всю суму вартості судна). Механізми лізингу безумовно сприяють залученню іноземного капіталу для розвитку системи внутрішнього водного транспорту.

Кластерна інтеграція побудови та експлуатації суден – це дієвий механізм державної підтримки системи водного транспорту України, ефективний майданчик реалізації положень ЗУ про державно-приватне партнерство. Організація та функціонування кластера буде позитивно впливати на пошук консенсусу з усіма учасниками ринку річкових перевезень. Кластерна інтеграція створює умови для залучення приватних інвестицій в річковий транспорт.

ЛІТЕРАТУРА

1. ЗУ «Про внутрішній водний транспорт» № 1054-IX від 03.12.20р.
2. ЗУ «Про мультимодальні перевезення» № 2685 від 27.12.19р.
3. Белая книга по эффективному и устойчивому внутреннему водному транспорту в Европе. Третье издание. Женева, 6-8 ноября 2019г. 67с.

The structure of the cluster system of construction and operation of transport vessels on inland waterways of Ukraine

Kozlovsky O.V.¹, Fateev M.V.²

State Enterprise Administration of River Ports, Kyiv, Ukraine; Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolayiv, Ukraine.

Abstract. The report substantiates the authors' proposals on the organization of the structure of the economic cluster system, which ensures the design, construction and efficient operation of transport vessels on the inland waterways of Ukraine. The base of the financial infrastructure of the cluster is proposed to be implemented in the form of a specialized leasing company. The organization and functioning of the proposed cluster integration will have a positive impact on the search for consensus with all participants in the river transport market.

Keywords: inland waterways, transport logistics, competitive advantages, shipbuilding, shipping.