



НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
НАВЧАЛЬНО- НАУКОВИЙ ГУМАНІТАРНИЙ ІНСТИТУТ
Кафедра теоретичних основ олімпійського та професійного спорту

**кваліфікаційна робота на здобуття ступеня вищої освіти «магістр»
зі спеціальності 017 «Фізична культура і спорт»
на тему:**

**«УДОСКОНАЛЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ
ПІДГОТОВКИ СПОРТСМЕНІВ У ВЕСЛУВАННІ НА БАЙДАРКАХ І КАНОЕ»**

Підготував: студент V курсу Бурдін Д. С.

Керівник роботи: доцент, к.т.н. Савіна О. Ю.

Миколаїв-2024



Актуальність теми

Отримання спортивних результатів вимагає створення відповідних умов, в тому числі у матеріально-технічному забезпеченні тренувального процесу.

Враховуючи систематичне недофінансування витрат на придбання спортивного обладнання та інвентарю на первинних ланках закладів спеціалізованої освіти та спортивних шкіл збоку державних органів в даній роботі зроблена спроба проаналізувати статті поточних витрат на забезпечення спортивних результатів, а також визначити реальні потреби у матеріально-технічному забезпеченні.

Мета і завдання

Мета: науково-теоретичне обґрунтування та розробка шляхів підвищення управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів у веслуванні на байдарках і каное.

Завдання:

1. Розглянути вітчизняний і зарубіжний досвід управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів у веслуванні на байдарках і каное та особливості його формування;
2. Проаналізувати підходи до управління матеріально-технічним забезпеченням спортивними проєктами в закладах фізичної культури і спорту;
3. Дослідити матеріально-технічне забезпечення спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту;
4. Визначити шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту.



Об'єкт дослідження

процеси управління матеріально-технічним забезпеченням в закладах фізичної культури та спорту, зокрема в відділеннях з веслування на байдарках і каное

Предмет дослідження

теоретико-методологічні аспекти управління матеріально-технічним забезпеченням відділень (секцій) з веслування на байдарках і каное.

Методи дослідження

теоретичний аналіз і узагальнення даних наукової та методичної літератури; порівняльний метод, метод соціального аналізу, SWOT-аналіз.

Наукова новизна



- розроблено концептуальну модель управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів для закладів фізичної культури та спорту;
- доповнено аналіз потреб у спортивних соціальних проєктах відновлення спортсменів з використанням веслувальних видів спорту та із залученням матеріально-технічної бази спортивної школи;
- розроблено шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічного забезпечення закладу фізичної культури та спорту.

Практична значущість одержаних результатів

Результати дослідження можуть бути застосовані у різних практичних сферах, пов'язаних із функціонуванням та розвитком системи управління сферою фізичної культури та спорту на всіх рівнях.

Апробація результатів кваліфікаційної роботи

Основні положення дослідження були апробовані і опубліковані у збірнику наукових праць «Гуманітарний вісник НУК» №17 Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова (Миколаїв).



Перший розділ

Матеріально-технічне забезпечення веслування на байдарках і каное розвивається по мірі розвитку матеріально-технічної бази суспільства. Простежується еволюція веслування від повністю утилітарної до, в основному, як засобу відпочинку та заняття спортом.

Сучасні вимоги до матеріально-технічної бази до веслувальних об'єктів міжнародного рівня ставлять на меті підвищення зацікавленості серед широких верств населення, безпеці, дотримання екологічності та інклюзивності.

Проведено дослідження стейкхолдерів у галузі фізичної культури і спорту та взаємозв'язків між ними.

Діючі організаційно-правові форми спортивних шкіл істотно обмежують і не заохочують, але і не забороняють, проведення безпосередньо ними заходів з залучення матеріально-технічної допомоги від інших стейкхолдерів. Великі за обсягом і фінансуванням проєкти з відновлення матеріально-технічної бази спортивної школи проводились із залученням державних коштів. Формування структурованого і формалізованого запиту від спортивних шкіл про матеріально-технічну допомогу значно підвищує ймовірність розгляду такого запиту зацікавленими стейкхолдерами та реалізації СП.



Другий розділ

Детально розглянуто методи та організацію дослідження процесів направлених на відновлення матеріально-технічного забезпечення секції з веслування на байдарках і каное і реалізації спортивних проєктів.

Третій розділ

Досліджено впровадження проєктів з відновлення матеріально-технічної бази веслувальної секції на байдарках і каное протягом року (4кв.2023 – 3кв. 2024р.), що здійснювалось силами тренерського складу із залученням коштів та матеріалів як приватних осіб та і організацій. Крім того, проведено дослідження по можливості залучення додаткового грантового фінансування на відкриття додаткового напрямку діяльності веслувальної бази – рекреаційної. Досліджено потенційну потребу і необхідні ресурси для реалізації ветеранського соціального проєкту.

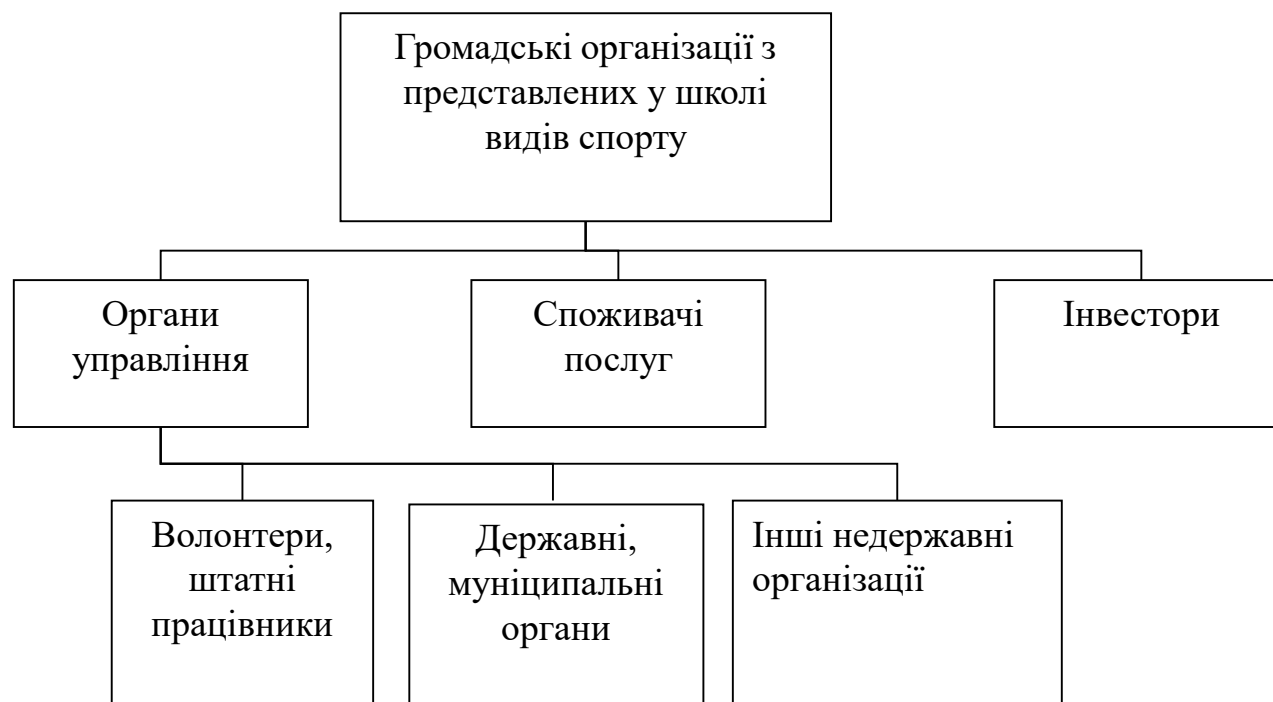
Організовано процес контролю за виконанням проєктів з відновлення матеріально технічної бази веслувальної школи. Проведено попередні розрахунки витрат часу та матеріалів на реалізацію проєктів.

За результатами впровадження досягнуто стабільного функціонування роботи спортивної секції з веслування на байдарках і каное, що позначилось на збільшенні кількості навчально тренувальних-годин на 10% порівняно з минулим аналогічним періодом, закладено основу для залучення більшої кількості охочих займатись даним видом спорту. Наповненість груп зросла на 11%.

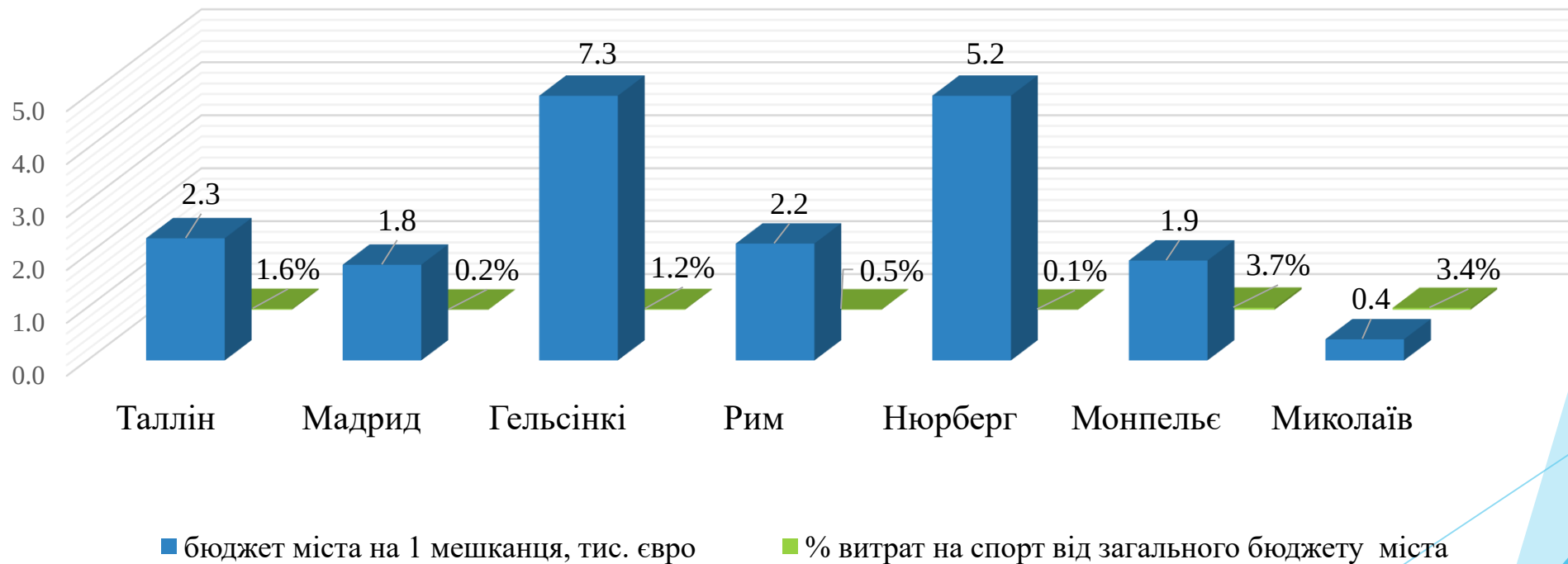
Кількість тренувань на веслувальній базі зросла в 4,4 рази, що пояснюється тривалою роботою секції з веслування на байдарках і каное за кордоном.



Взаємозв'язок стейкхолдерів у галузі фізичної культури спорту МОК КДЮСШ



Витрати бюджетів міст Європи та м. Миколаєва на напрямок фізичної культури та спорту в 2022р.



Порівняльні витрати бюджетів міст Європи та м. Миколаєва на напрямок фізичної культури та спорту в 2022р

№	Місто	Річний бюджет міста на 1 мешканця, тис. євро	В т.ч. бюджетні витрати по напрямку спорту, млн євро	% витрат від загального бюджету міста	В т.ч. фінансування спорту по деяких напрямках, млн. євро			
					спорт. інфр-ра	гранти на спорт	спортшколи, спортклуби	спорт. проекти міста
1	Таллін	2,3	16,0	1,58%	8,5	6,2	1,3	
2	Мадрид	1,8	12,9	0,22%	6,9	2,5		3,5
3	Гельсінкі	7,3	55,3	1,20%		8		
4	Рим	2,2	33,8	0,53%			0,7	
5	Нюрберг	5,2	2,7	0,10%		1,1	1,5	
6	Монпельє	1,9	20,4	3,66%		2		
В середньому по Європі		3,5	23,5	0,67%	-			
крім того, м. Миколаїв		0,4	6,3	3,36%	0,8		5,1	

Нормативно-вартісний підхід до оцінки спортивних проектів у веслуванні на байдарках і каное

№	Тип обладнання	Од. виміру	К-ть	Вартість за од, грн.	Загальна вартість, грн.	Амортиз ація, років	Сума нормативної щорічної амортизації, грн
Обладнання та інвентар спеціального призначення							
1	Байдарка К1	шт	4	26 000,00	104 000,00	10	10 400,00
2	Байдарка К2 (двійка)	шт	2	35 000,00	70 000,00	10	7 000,00
3	Весло дволопасне байдаркове	шт	4	12 300,00	49 200,00	10	4 920,00
4	Весло однолопасне каное	шт	4	13 940,00	55 760,00	10	5 576,00
5	Каное С1	шт	4	26 000,00	104 000,00	10	10 400,00
6	Каное С2 (двійка)	шт	2	37 000,00	74 000,00	10	7 400,00
....Малоцінні та швидкозношувані матеріали							
...27	Ремонтний матеріал (лаки водостійкі для роботи по дереву, ПВХ та вуглепластику; фарби; епоксидні та поліефірні смоли тощо)	асорт	6	940,00	5 640,00	1	5 640,00
Разом					1 479 548,00		156 227,20

Проекти відновлення матеріально-технічного забезпечення секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1



№	Назва спортивного проекту	Заг. очікув. трудовитрати, год	Витрати на реалізацію, грн.	Джерело фінансування	Ціль проекту
1	Проведення благоустрою території веслувальної бази	120	3 658,83	благодійні внески, власні кошти	дотримання безпекових та санітарних норм, відновлення функціонування берегової інфраструктури
2	Модернізація причально-мостового обладнання	65,9	7 791,31	безоплатна передача, благодійні внески, власні кошти	заміна мостика на більш стійкий до впливу навколишнього середовища
3	Ремонт покрівлі та мансардної стелі будівлі елінгу	52,6	12 743,00	благодійні внески, власні кошти	відновлення внутрішнього та зовнішнього покриття кровлі, стелі мансардного поверху
4	Інші проекту з відновлення та благоустрою	10,13	2 114,88	благодійні внески, власні кошти	відновлення спортивних споруд, в т.ч. лакофарбового покриття
РАЗОМ		248,63	26 308,02		

Порівняння реалізації проєкту «Модернізація причально-мостового обладнання» власними силами та з залученням сторонніх організацій



Показник	Власними силами	Стороння організація
Джерело фінансування	пожертви, власні кошти	бюджетні, грантові кошти
Вартість реалізації, грн (без ПКТ)	7 791,31	173 712,89
Тривалість проєкту, к.д. (без ПКТ)	76	від 45 до 310 к.д. залежить. від тендерної процедури
Кількість залучених стейкхолдерів, чол.	3	5

Календарний графік впровадження проєктів



№	Назва спортивного проєкту	Заг. очікув. трудовитрати, год	2023			2024											
			10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Проведення благоустрою території веслувальної бази	120		17	17	17	17	17	17	17							
2	Модернізація причально-мостового обладнання	65,9							22	22	22						
3	Ремонт покрівлі та мансардної стелі будівлі елінгу	52,6													18	18	18
4	Інші проєкту з відновлення та благоустрою	10,13								2	2	2	2	2			
ВСЬОГО		248,63		17	17	17	17	17	39	41	24	2	2	2	18	18	18



Розрахунок кількості ветеранів та членів їх сімей, що можуть долучитись до рекреаційного веслування на човнах станом на 21.10.2024р.

Показник	Од. виміру	дані Мінветера- нів станом на 01.01.2022	Розрахунко ві дані
Кількість ветеранів війни:	тис.осіб	22	37
в т.ч. які потребують кваліфікованої медичної та соціальної підтримки (40% від загальної кількості)	тис.осіб	8,8	14,8
в т.ч. ветерани, що можуть систематично відвідувати рекреаційне веслування на човнах (0,02%)	осіб	44	74
кількість членів сім'ї 1-го ветерана віком від 8 до 45 років	осіб	-	1,2
% сімей дотичних до веслування на байдарках і каное	%	-	2
загальна кількість членів сімей ветеранів віком від 8 до 45 років, що можуть відвідувати рекреаційне веслування на човнах:	осіб	-	89
- з них кількість сімей, що проживають у Центральному районі м.Миколаєва	осіб	-	12
Загальна кількість осіб (сімей ветеранів), що можуть долучитись до веслування на човнах	осіб	-	23

Витяг з Проектної пропозиції «Створення центру реабілітації та рекреації ветеранів та членів їх сімей в Миколаївській області» (водна рекреація) на отримання грантової виплати від ПРО ООН від 05.03.2024р

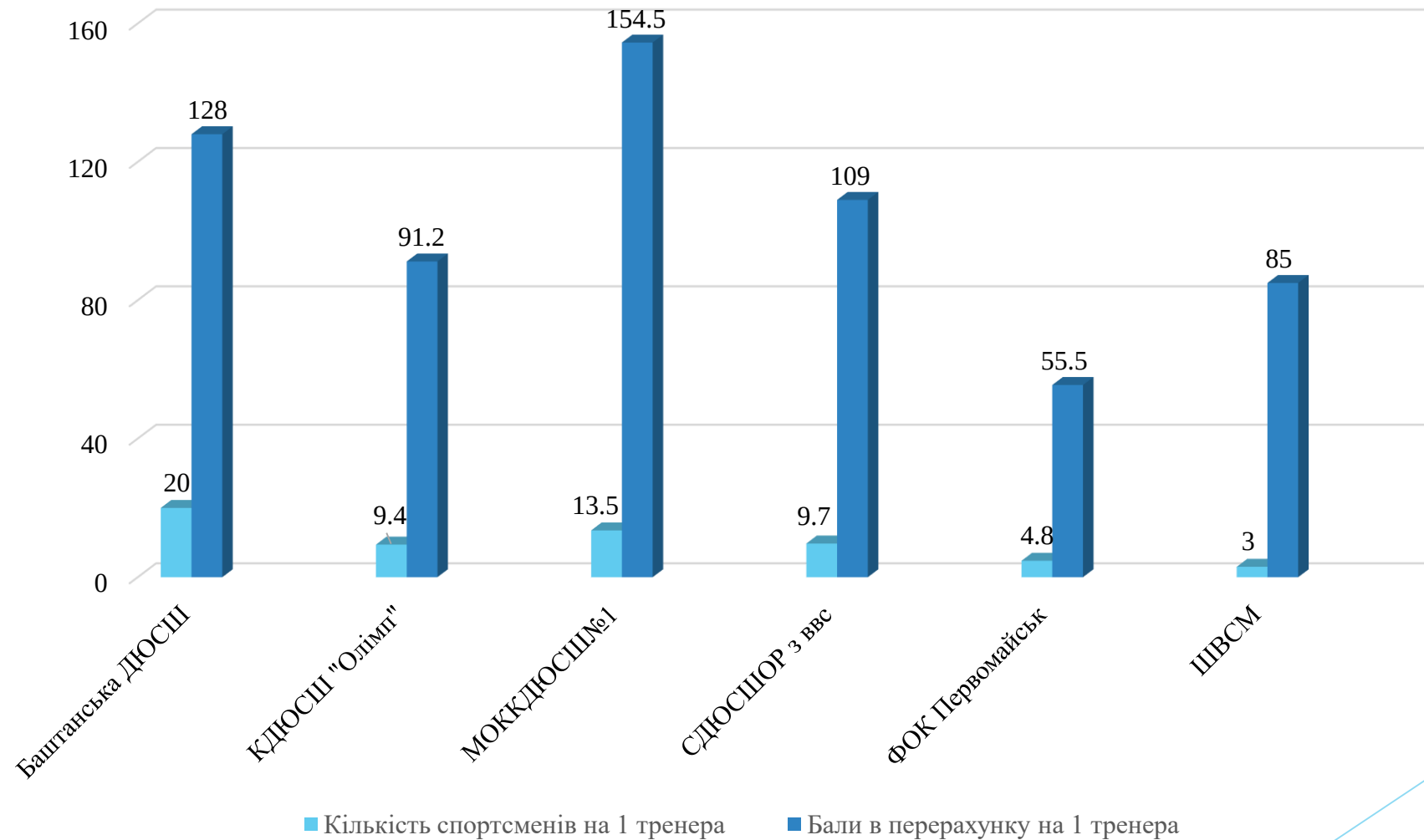


Загальна категорія витрат	Кількість одиниць	Вартість одиниці, дол. США	За рахунок гранту ПРООН, дол. США	Обсяг співфінансування, дол.США	Загальна вартість, дол.США	Примітки
1. Оплата праці адміністративного персоналу (включно з податками та зборами)			837,70		837,70	
2.Транспортні витрати	326,3	1,44	469,65	-	469,65	
3.Тренінги, семінари тощо	4	125,65	502,62	-	502,62	
4.Обладнання, меблі (за кожною позицією надати посилання на інтернет джерела щодо орієнтовної вартості)	23		12 196,41	0,00	12 196,41	Посилання з зазначеною вартістю
5.Копіювання, друк матеріалів			-	-	-	
6.Адміністративні та банківські витрати			-	-	-	
7.Інше (вказіть)			-	-	-	
Разом			14 006,37	-	-	

Частина щорічної інтегрованої оцінки результативності спортивної секції (пункт 3, стан матеріально-технічної бази)

№ п/п	Назва критеріїв	Відносна вага критеріїв, %	Плановий показник	Фактичний показник	% виконання критерію	% виконання від загального плану	Примітки
3	Стан матеріально-технічної бази						
	3.1. Наявність командних лодок ("двійка" - не менше 2 шт., "четвірка" - не менше 1шт)	2	3	2	67	1	
	3.2. Наявність справного моторного човна супроводу	2	1	1	100	2	
	3.3. Наявність рятувальних жилетів для всіх дітей віком до 14-ти років	2	1	1	100	2	
	3.4. Наявність тренажерного залу та роздягальні з опаленням	2	1	1	100	2	
	3.5. Наявність веслувальних тренажерів з розрахунку не менше 1 тренажера на 5 дітей	1	1	1	100	1	
	3.6.1. Подання короткого опису стану матеріально-технічної бази (з фото-/відеофіксацією) секції або його суттєвих змін за звітний період. 3.6.2. Подання річної потреби на забезпечення інвентарем та органів безпосереднього підпорядкування на наступний рік.	1	1	1	100	1	

Рейтинг спортивних шкіл з веслування на байдарках і каное за спортивними результатами 2024 року

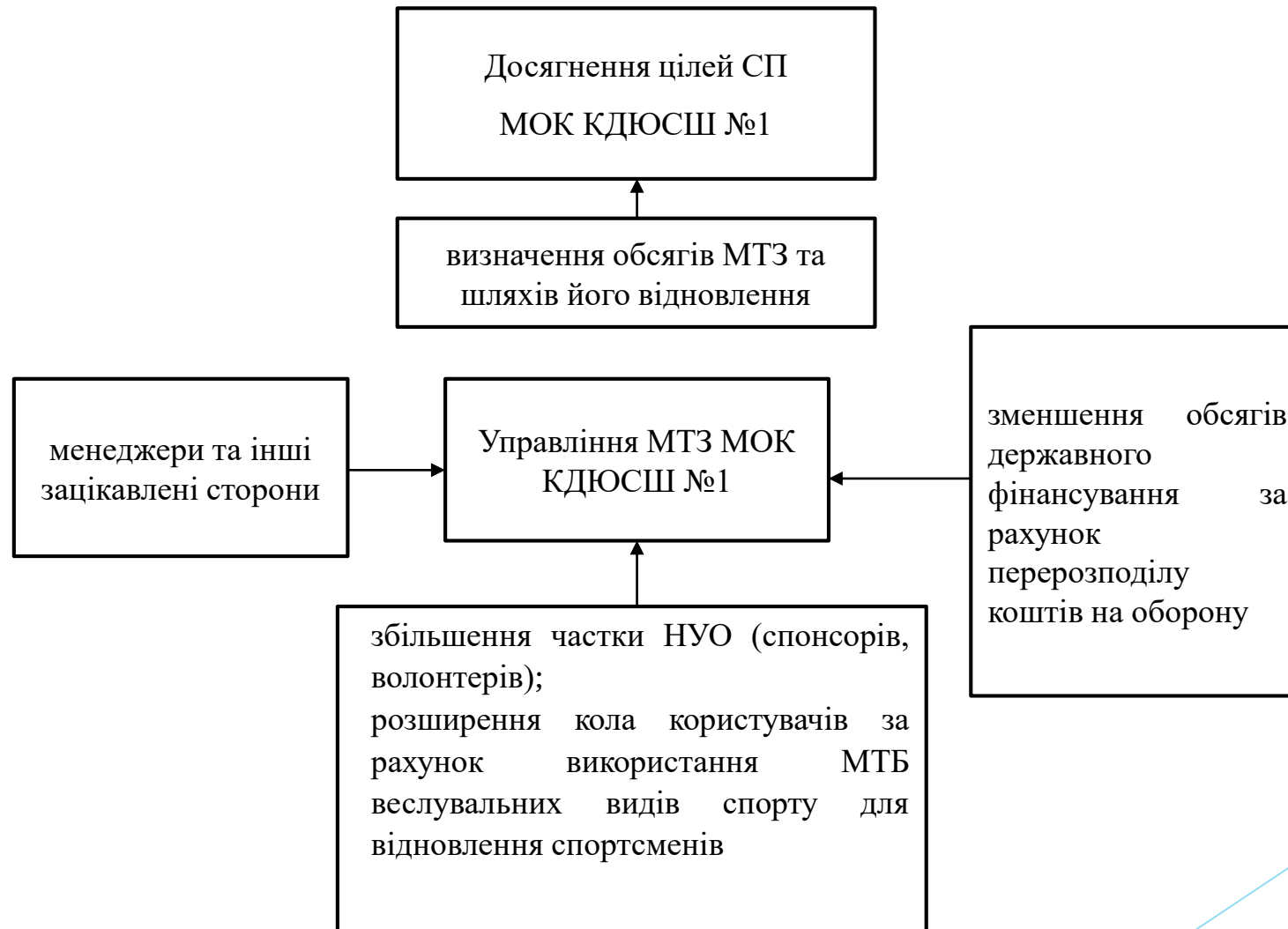


Основні результати діяльності секції з веслування на байдарках і каное в ході проєктів відновлення матеріально-технічної бази



Назва показника	Од. Виміру	Значення до впровадження 2кв.2022 – 3кв. 2023р.	Значення після впровадження 4кв.2023- 3кв.2024	Зміни, разів (+/-)
Проведено тренувань на веслувальній базі, разів	Разів	54	237	+4,4
Кількість проведених навчально-тренувальних годин	год.	810	891	+1,1
- в т.ч.кількість навчально- тренувальних годин на відновленій веслувальній базі	год.	138	712	+5,2
Проведено навчально- тренувальних зборів	год.	18	72	+4,0
Кількість проведених змагань	Разів	0	1	
Щоденна середня кількість спортсменів, які щоденно відвідують заняття	Осіб	9	10	+1,11
Загальна кількість спортсменів, що відвідують секцію	Осіб	12	26	+2,2
Кількість спортсменів- ветеранів, що відвідують секцію	Осіб	0	2	

Концептуальна модель управління матеріально-технічним забезпеченням СП МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва



Висновки



Розглянуто вітчизняний і зарубіжний досвід утримання веслувальних баз міжнародного та національного рівнів. Реалізація даних спортивних проєктів мають виключну соціальну складову, хоча іноземні об'єкти мають більше джерел надходження коштів.

На прикладі МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва вцілому наведено поточне управління СП, що відновлюють матеріально-технічне забезпечення спортшколи та створюють необхідні умови для комфортного та безпечного тренування спортсменів цієї школи за рахунок бюджетних коштів.

На прикладі секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва детально проаналізовані поточні можливості та шляхи реалізації мікро СП за рахунок приватної ініціативи.

Досліджено практичну реалізацію відновлення матеріально-технічної бази секції веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва. Успішний досвід показав доцільність розширення громадських ініціатив у таких невеликих за обсягами проєктів, що можуть виконуватись власними ресурсами громади та не покладатися на державне фінансування. Залучено допомогу матеріалами від сторонніх організацій, а також грошовими коштами та часом від представників місцевої громади. Отримано досвід у оформленні пропозиції на грантове цільове фінансування з метою розширення бенефіціарів спортивних послуг.

Прораховано фактичний соціальний ефект від реалізації СП та поліпшення МТЗ у секції у веслуванні на байдарках і каное. Вставлено позитивний зв'язок між поліпшенням МТЗ та розширенням спортивної групи на 11%, збільшення кількості навчально-тренувальних годин на 10% порівняно з минулим аналогічним періодом, можливістю проведення навчально-тренувальних зборів безпосередньо на веслувальній базі та організації відкритих регіональних змагань.

Досліджено матеріально-технічне забезпечення спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту на прикладі закупівель МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва. Встановлено, що у великих за обсягами та трудомісткістю проєктах відновлення варто залучати підрядні організації, щоб забезпечити належний безперебійний тренувальний процес.

Визначено шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту. Для цього запропоновано концептуальну модель управління матеріально-технічним забезпеченням СП МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва, що передбачає збільшення впливу на прийняття рішень в МОК КДЮСШ №1 громадськості в особі спортивних ГО. В перспективі дана модель дозволить ефективніше розподіляти ресурси у кожному окремому спортивному закладі.

Дякую за увагу!

