

Abstract. The purpose of the study is to summarize the European experience in the application of methods and mechanisms for managing innovation for use in domestic enterprises. The most common tools for managing the innovation process at the enterprise are identified. Approaches to the implementation of innovative activities at enterprises in EU countries are studied.

Keywords: innovations; innovation activity; innovative development; innovation processes; enterprise.

УДК 657:004

ПРОЕКТНЕ УПРАВЛІННЯ В СТРУКТУРІ КОРПОРАТИВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ СУДНОБУДІВНОГО ПІДПРИЄМСТВА

Фатєєв М.В.¹, Поткін О.О.²

*¹⁻²Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Україна, м. Миколаїв
ipdo@nuos.edu.ua*

Анотація: В доповіді розкрито механізм запровадження системи проектного управління на суднобудівному підприємстві. Визначено роль нормативно-довідкової бази підприємства та функції офісу управління проектами.

Ключові слова: суднобудування, мережеві графіки, офіс управління проектами.

Конкурентоспроможність підприємств на глобальних ринках суднобудування визначається рівнем розвитку інформаційно-комунікаційних технологій, що є основою формування ланцюгів створення вартості. В галузі запроваджується методологія Shipbulding 4.0, основу якої складають передові технології четвертої промислової революції.

Побудова транспортних суден є складним і тривалим процесом, який неможливо реалізувати без використання проектного підходу і спеціалізованого програмного забезпечення управління проектами. Система проектного управління ні в якому разі не замінює ніяку підсистему в корпоративній інформаційній системі підприємства, вона доповнює кожну з них та забезпечує інтеграцію процесів обробки управлінської інформації.

Стандартизація стала необхідним атрибутом в проектному управлінні. Розвиваються галузеві та національні стандарти. Впливовим стандартом є PMBOK – національний стандарт США [1]. Провідна світова організація по стандартизації ISO розробила та розвиває власний стандарт проектного менеджменту [2], він є об'єднуючим базисом для стандартів в галузі проектного управління на національному та корпоративних рівнях.

Українська асоціація управління проектами під керівництвом професора Бушуєва С.Д. ефективно координує наукові дослідження з проблем проектного управління, реалізує програми сертифікації менеджерів проектів.

Досвід використання проектного управління в суднобудуванні підтверджує доцільність формування графіків в трьох рівнях:

1. Генеральний графік (30-50 подій).
2. Календарно-мережевий графік (50-400 подій).
3. Локальні графіки (кількість подій залежить від рівня декомпозиції виробничих процесів).

На вказані основні графіки суттєво впливають суміжні графіки:

- графік розробки конструкторсько-технологічної документації;
- Графіки забезпечення виробництва матеріалами та комплектуючим обладнанням.

Ефективна інтеграція системи управління проектами і суміжних систем можлива при правильній організації нормативно-довідкової інформації підприємства. Необхідним є наявність

на підприємстві наскрізної методики кодування обладнання, матеріалів і структури декомпозиції робіт (WBS). Тільки при наявності такої наскрізної системи кодування стає можливим зв'язати в систему всі управлінські функції (закупівлі, виробництво, облік, технічне обслуговування та ін.)

При запровадженні сучасних механізмів проектного управління в першу чергу на суднобудівному підприємстві необхідно забезпечити високий рівень організації інформаційних потоків та моделей бізнес-процесів. Для тестового випробування механізмів проектного управління в умовах підприємства необхідно організувати групу фахівців з відділів головного технолога, інформаційних технологій, фінансового управління. По результатам тестового випробування розробляється й затверджується стандарт підприємства по використанню підсистеми проектного управління.

Важливим елементом запровадження проектного управління є організація *офісу управління проектами*. Офіс управління проектами має забезпечити ефективні комунікації проектного управління і функціональних служб підприємства (маркетинг, матеріально-технічне забезпечення, управління фінансами, управління персоналом), що дозволить підвищити якість системи управління підприємством в цілому.

ЛІТЕРАТУРА

- [1] A Guide to the Project management. Body of Knowledge. (PMBOK Guide) – Sixth Edition
URL:<http://www.pmi.com>
- [2] Международный стандарт ISO215002012 «Guidance on project management»
- [3] Умное управление проектами: Учебное пособие/ под ред.Новикова Д.А. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2019.- 189с.

Project management in the structure of the corporate information system of the shipbuilding enterprise

Fateev M.V¹, Potkin O.O²

¹⁻²Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Ukraine, Mykolayiv

Abstract: The report reveals the mechanism of introduction of the project management system at the shipbuilding enterprise. The role of the regulatory framework of the enterprise and the functions of the project management office are determined.

Keywords: shipbuilding, network schedules, project management office.