



**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова**

АКТУАЛЬНІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Наукові економічні читання
присвячені пам'яті першого декана Інженерно-економічного факультету
професора В. Ч. Лі

**МАТЕРІАЛИ
КОНФЕРЕНЦІЇ**

МИКОЛАЇВ – 2023

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
імені адмірала Макарова
UNIVERSITY OF EASTERN FINLAND
ІНСТИТУТ МОДЕРНІЗАЦІЇ ЗМІСТУ ОСВІТИ МОН УКРАЇНИ
ІНСТИТУТ ПРОБЛЕМ РИНКУ ТА ЕКОНОМІКО-ЕКОЛОГІЧНИХ ДОСЛІДЖЕНЬ НАНУ
ЗАХІДНОУКРАЇНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ
АКАДЕМІЯ ЕКОНОМІЧНИХ НАУК УКРАЇНИ
СПІЛКА ЕКОНОМІСТІВ УКРАЇНИ
МІЖНАРОДНА АКАДЕМІЯ МОРСЬКИХ НАУК, ТЕХНОЛОГІЙ ТА ІННОВАЦІЙ
НАЦІОНАЛЬНА КОМІСІЯ З ЦІННИХ ПАПЕРІВ ТА ФОНДОВОГО РИНКУ
ТОРГОВО-ПРОМИСЛОВА ПАЛАТА УКРАЇНИ
МИКОЛАЇВСЬКИЙ ОБЛАСНИЙ ФОНД ПІДТРИМКИ ПІДПРИЄМНИЦТВА

АКТУАЛЬНІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Наукові економічні читання
присвячені пам'яті першого декана
Інженерно-економічного факультету НУК
професора В.Ч. Лі

30 листопада - 01 грудня 2023 року

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Факультет економіки моря
Кафедра менеджменту
пр. Центральний, 3

ЗБІРНИК МАТЕРІАЛІВ
Том 1

МИКОЛАЇВ – 2023

УДК 33:65

ОРГАНІЗАТОРИ:

*Міністерство освіти і науки України
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
University of Eastern Finland
Інститут модернізації змісту освіти МОН України
Інститут проблем ринку та економіко-екологічних досліджень НАН України
Західноукраїнський національний університет
Академія економічних наук України
Спілка економістів України
Міжнародна академія морських наук, технологій та інновацій
Національна комісія з цінних паперів та фондового ринку
Торгово-промислова палата України
Миколаївський обласний фонд підтримки підприємництва*

***Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.***

*Відповідальний за випуск:
Волосяк Марина Валеріївна*

Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України:
Збірник матеріалів наукових економічних читань. Миколаїв: НУК, 2023. Том 1.
376 с.

У збірнику подані найцікавіші та найактуальніші матеріали з поданих на наукові економічні читання «Актуальні вектори відновлювальної трансформації економіки України».

Висвітлено актуальні проблеми управління соціально-економічними формаціями; розглянуто напрями, важелі та цифрові рішення економіки війни та повоєнної реконструкції економіки України; обговорено напрями економічної політики України в забезпеченні відновлення та збалансованого розвитку економіки. Визначені проблемні та дискусійні питання обліку, аналізу, аудиту та оподаткування в умовах відновлення економіки України; виявлені фінансові аспекти повоєнного відновлення і трансформації економіки України.

Збірник може бути корисним для науковців, державних службовців, підприємців, професорсько-викладацького складу вищих навчальних закладів, аспірантів та студентів.

© Видавництво НУК, 2023
© Національний університет
кораблебудування, 2023

*Наукові економічні читання
присвячені пам'яті першого декана
Інженерно-економічного факультету НУК
доктора економічних наук, професора Василя Чангіровича Лі*



Лі Василь Чангірович
(1937-2003)

***Доктор економічних наук, професор
Декан Інженерно-економічного факультету (1991-1996)***

FEATURES OF CORPORATE MANAGEMENT OF INNOVATIVE ENTERPRISES OF UKRAINE IN CONDITIONS OF UNCERTAINTY

Oleksandr Gura

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolaiv, Ukraine

Abstract: *The article examines the peculiarities of corporate management of innovative enterprises of Ukraine in conditions of uncertainty. The main factors of uncertainty that affect the activity of innovative enterprises are analyzed, as well as the main directions of adaptation of corporate management to these conditions are determined.*

Keywords: *corporate governance, innovative enterprises, uncertainty, Ukraine.*

УДК 656.6 - 044.382(477)

ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ВНУТРІШНЬОГО ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ

Дмитро Дацюк

магістрант кафедри менеджменту
cr00kshenkss@gmail.com

Науковий керівник: Наталя Тубальцева

кандидатка економічних наук, доцентка кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна
natalia.tubaltseva@nuos.edu.ua

Анотація. *В роботі було досліджено стан флоту України за типами суден та ступень їх зносу. Визначено тенденції розвитку водного транспорту. Запропоновано план відновлення внутрішнього водного транспорту держави. Підкреслено на необхідність державної підтримки, міжнародних організацій та інвесторів для досягнення максимальних результатів у цьому напрямку.*

Ключові слова: *внутрішній водний транспорт, транспортна інфраструктура, судноплавство*

У післявоєнний період перед Україною виникнуть нові проблеми та виклики пов'язані з відновлення економіки країни. У сучасних умовах глобалізації ринків водний транспорт грає важливу роль та може сприяти економічному зростанню та національній безпеці. Інтеграція української економіки до економічної системи ЄС може стати важливим етапом у відновленні та розвитку водних шляхів, сприяючи зростанню торгівлі та обміну товарами, зменшенню транспортних заторів та розвитку туризму та логістики. Тому розвиток водного транспорту визначено як стратегічний напрямок, що потребує відновлення та модернізації.

Метою дослідження є дослідження плану відновлення внутрішнього водного транспорту України.

Війна завдала серйозного удару по економіці України, а відновлення внутрішнього водного транспорту є надзвичайно важливим для розвитку країни та забезпечення її стабільності після завершення конфлікту. Підтримка українського експорту та імпорту через європейські порти, а також співпраця з ЄС у створенні шляхів для експорту зерна та імпорту товарів вже зараз свідчать про прагнення залучити державу до єдиної торгової спільноти.

Україна має значний потенціал для розвитку вантажних перевезень внутрішнім водним транспортом. Згідно зі статистикою Державної служби статистики України на кінець 2017 року в країні було зареєстровано 1401 річкове судно. Найбільша частка зареєстрованих суден складає суховантажні (32,5%), службово-допоміжні (29,7%), та судна спеціального призначення (18,3%), пасажирські – 11,8%, технічні – 7,6% [1, с. 73].

Проте з кожним роком загальна кількість флоту зменшується. Так за даними Регістрової книги суден України загальний флот українських судноплавних компаній у період з 2018 по 2020 рік скоротився на 38% і на кінець 2020 року налічував 861 річкове судно [2, с. 5].

Стан зношеності основних фондів внутрішнього водного транспорту України сягає 75,4%. Більшість суден, що здійснюють рейси внутрішніми водними шляхами України, мають вік від 21-25 років. Найвищий відсоток застарілих суден спостерігається серед вантажно-пасажирського (97,1%), вантажних наливних (89,5%) та суховантажних (84,4%) суден. Флот спеціалізованих суден також має значну частку застарілих суден: рейдово-маневрові, буксирні та роз'їзні судна (90,7%), технічні (79,6%) та службово-допоміжні (77,7%) [3, с. 21].

Через такий стан флоту в країні відбуваються зміни в розподілі обсягу вантажу серед різного виду транспорту. За даними Державної служби статистики України загальний обсяг перевезених вантажів водним транспортом за 25 років скоротився більш ніж в 4 рази: з 21954 тисячі тон 1996 року до 5300 тисячі тон у 2021 році. Також можна спостерігати й незначну частку водного транспорту в обсягу перевезених вантажів у 2021 році: 5,3 млн тон (1%). В цьому ж році залізничним транспортом було перевезено 314,3 млн тон вантажу (51%), а автомобільним – 224 млн тон (32%) [4].

Ці дані підкреслюють про необхідність модернізації та оновлення флоту внутрішнього водного транспорту в Україні, зокрема, заміни застарілих суден на сучасніші та більш технологічні. Такі заходи можуть значно підвищити конкурентоспроможність вантажних перевезень цього виду транспорту в країні.

Якщо розглядати українські водні шляхи, то Європейська економічна комісія Організації Об'єднаних Націй виділяє такі основні вузькі місця на

маршрутах: Десна (Е 40-01), від гирла до Чернігова, що потребує підвищення категорії шляху з класу III до класу IV, Дністер (Е 90-03) від Білгород-Дністровського до кордону між Україною і Республікою Молдова – потребує підвищення категорії водного шляху з класу III до класу Va, Дунай, Кілійське гирло (Е 80-09) - необхідно збільшення глибини або ширини фарватеру [5, с. 14].

Зараз в штатному режимі працюють, розширюють вантажну базу та збільшують обробку суден біля причалів три невеликі порти в Дунайському регіоні – Ізмаїльський, Ренійський та Усть-Дунайський. Вони забезпечують перевезення приблизно 5% експортного обсягу України, як і у мирний час. Хоча вони здатні опрацьовувати більший об'єм вантажів, тому Міністерство інфраструктури України зосереджує увагу на підвищенні їх ефективності роботи з метою підтримання стабільної зовнішньоторговельної діяльності в Україні [6, с. 5].

Процес відновлення внутрішнього водного транспорту передбачає кілька ключових кроків, які включають оцінку пошкоджень, аналіз потреб у відновленні водних шляхів, берегової інфраструктури та портових споруд, а також забезпечення безпеки та придатності водних шляхів для судноплавства. План відновлення української інфраструктури можна розбити на певні етапи, першим етапом є інтеграція української частини річки Дунай в мережу TEN-T. Це передбачає будівництво і модернізацію терміналів, елеваторів та складів, розвиток автомобільних та залізничних шляхів, днопоглиблення портів та шляхів, а також оновлення флоту. Також важливо збільшити частку вантажів, перевезених водним транспортом, та створити логістичний хаб на базі одного з портів.

Наступним етапом є вдосконалення законодавства для створення сприятливого інвестиційного клімату, яке має стимулювати інвестиції у відновлення та розвиток інфраструктури. Додатково передбачається діджиталізація процесів та контрольних систем в портах, а також створення єдиної інформаційної системи автоматизованого обліку перевезень внутрішніми водними шляхами. Ці заходи сприятимуть приверненню інвестицій для відновлення та будівництва інфраструктури, усуненню наявних проблем та розвитку коридору Дніпро-Південний Буг-Дунай.

Висновок. Успішне відновлення внутрішнього водного транспорту в Україні та інтеграція її інфраструктури до транс'європейської транспортної мережі, потребуватиме вирішення комплексу проблем. Поновлення флоту суднами класу ріка-море та внутрішнього плавання, відновлення та модернізація інфраструктури є лише одними з частин цього завдання. Необхідно також стимулювати вітчизняне суднобудування, створювати сприятливі економічні умови, вдосконалювати систему державного регулювання, розвивати інфраструктуру внутрішніх водних шляхів, вирішувати економічні та правові питання, залучати інвестиції та розробляти механізми управління транспортом а

також підтримувати співпрацю з міжнародними партнерами, використовувати міжнародні стандарти та передового досвіду.

Література

1. Транспорт України 2020. Статистичний збірник. Державна служба статистики України. 2021. 114с. 2. Регістр судноплавства Україна. Регістрова книга суден 2020. Київ. 2021. 247с. 3. Зелена книга «Вантажні перевезення внутрішніми водними шляхами», серпень, 2017. Звіт, підготовлений Офісом ефективного регулювання. URL: www.brdo.com.ua. 4. Державна служба статистики України: офіц. веб-сайт. URL: <https://www.ukrstat.gov.ua/>. 5. Синя книга перелік основних характеристик і параметрів мережі водних шляхів категорії Е. Нью-Йорк і Женева: Організація Об'єднаних Націй. 2017. 115 с. 6. Проект Плану відновлення України. Національна рада з відновлення України від наслідків війни. 2022. 178с.

POST-WAR RESTORATION OF INLAND WATERWAY TRANSPORT OF UKRAINE

Dmytro Datsiuk

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolaiv, Ukraine

Summary: *The paper analyzes the state of the Ukrainian fleet by types of vessels and their degree of wear and tear. The trends in the development of water transport are determined. A plan for the restoration of the state's inland waterway transport is proposed. The need for state support, international organizations and investors to achieve maximum results in this direction is emphasized.*

Keywords: *inland waterway transport, transport infrastructure, shipping*

УДК 331.102.344:65.007

РОЛЬ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРУ В ЛОГІСТИЦІ

Софія Жавко

магістрантка кафедри менеджменту

s.zhavko@ukr.net

Науковий керівник: Ірина Запорожець

кандидат технічних наук, доцент кафедри менеджменту Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна
iryna.zaporozhets69@gmail.com

Анотація: *Дослідження розкриває суттєвий вплив людського фактора на ефективність логістичних операцій. Виділено аспекти, які виникають при проведенні паралелі між логістикою та важливістю людського фактору. Доведено, що логістична галузь вимагає висококваліфікованого персоналу з*



ЗМІСТ

ВІТАННЯ УЧАСНИКІВ І ГОСТЕЙ КОНФЕРЕНЦІЇ	3
ПЛЕНАРНЕ ЗАСІДАННЯ	4
Кічурчак Маріанна	12
АДАПТАЦІЯ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ ДЛЯ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Бочарова Надія, Федотова Ірина	4
ШЛЯХИ ДО СТАЛОГО РОЗВИТКУ: СТРАТЕГІЇ ТА РЕКОМЕНДАЦІЇ	
Скопенко Наталія, Євсєєва-Северина Ірина	8
ВИКЛИКИ ВІЙНИ ТА ШЛЯХИ АДАПТАЦІЇ Й РОЗВИТКУ ВІТЧИЗНЯНОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ	
Федулова Ірина	16
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЇ	
Петрушенко Микола.....	20
ЩОДО РОЛІ БЛАКИТНОГО ЗРОСТАННЯ В ДОСЯГНЕННІ ЦІЛЕЙ СТАЛОГО РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ	
Руснак Алла	24
ЗАХОДИ ДЕРЖАВНОГО СТИМУЛЮВАННЯ ТА ПІДТРИМКИ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ У РІЗНИХ КРАЇНАХ СВІТУ	
Парсяк Володимир, Жукова Олена, Ващиленко Артем	27
СТРУКТУРА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СУДНОБУДІВНОГО РИНКУ: УРОКИ ДЛЯ ПОВОЄННОЇ УКРАЇНИ	
Фатєєв Микола, Запорожець Ірина	30
УКРАЇНА В СИСТЕМІ МІЖНАРОДНИХ ТРАНСПОРТНИХ КОРИДОРІВ	
Крамаренко Ірина, Іртищева Інна	33
ІННОВАЦІЙНА ТРАЄКТОРІЯ ВІДНОВЛЕННЯ РЕГІОНІВ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНИХ ВИКЛИКІВ І ЗАГРОЗ	

СЕКЦІЯ 1. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИМИ ФОРМАЦІЯМИ.....	36
Kaluian Olha, Alekseevskaya Halyna	36
ASPECTS OF DIAGNOSTICS OF THE STATE OF MARITIME ENTERPRISES	
Rogov Viacheslav, Bernada Artem	39
CORPORATE LEARNING AND DEVELOPMENT. DIGITAL TRANSFORMATION	
Tubaltseva Svitlana, Sukhomlyn Larysa.....	42
INDUSTRY 4.0: PROSPECTS AND CHALLENGES FOR THE LABOR MARKET	
Арчибісова Дарія.....	46
УПРАВЛІННЯ ДІДЖИТАЛ-МАРКЕТИНГОМ ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ВОЄННОГО СТАНУ	
Бойко Євгенія.....	49
УПРАВЛІННЯ ПІДПРИЄМСТВАМИ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Бочарова Надія, Яровий Ігор.....	52
СТРАТЕГІЇ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ МУЛЬТИКУЛЬТУРНИМИ КОМАНДАМИ В ГЛОБАЛІЗОВАНОМУ БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩІ	
Волосюк Марина	54
ФОРМАЛЬНІ ТА НЕФОРМАЛЬНІ ІНСТИТУТИ У ЗАБЕЗПЕЧЕННІ ЕКОНОМІЧНОГО РОЗВИТКУ ТЕРИТОРІЙ	
Іртищев Олександр, Гарагуля Артур, Бандюк Микита, Михасько Тетяна, Черкаський Григорій, Білінський Віктор	58
ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ	
Крамський Сергій.....	63
МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙНО-ЕКОНОМІЧНИХ МЕХАНІЗМІВ В МОРЕГОСПОДАРСЬКОМУ КОМПЛЕКСІ УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Крисько Жанна	66
ПЛАНУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ ЗАКЛАДУ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я В УМОВАХ ВИКЛИКІВ ТА ЗАГРОЗ ВОЄННОГО СТАНУ	



Ляшенко Владислав, Сумара Артем, Антоненко Андрій, Курбатов Олександр, Бездольний Дмитро.....	69
ПРОЕКТИ РОЗВИТКУ ТА ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ: ПРОБЛЕМИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ	
Нетудихата Костянтин	74
РОЗВИТОК ЦИФРОВІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЯМИ	
Сіренко Ігор.....	79
КРИЗОВІ КОМУНІКАЦІЇ ЯК СКЛАДОВА КРИЗОВОГО МЕНЕДЖМЕНТУ	
Трунін Костянтин	85
ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СУСПІЛЬНО-ЕКОНОМІЧНОЮ ФОРМАЦІЄЮ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Ціпуринда Володимир	89
АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМ РОЗВИТКОМ ЕКОНОМІКИ	
Шалухіна Вікторія, Мураховська Людмила, Ващиленко Артем.....	93
ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Авраменко Катерина	97
ТЕНДЕНЦІЇ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ГАСТРОНОМІЧНОГО ТУРИЗМУ В УКРАЇНІ	
Акімочкіна Юлія.....	99
СТАЛИЙ РОЗВИТОК ТА УПРАВЛІННЯ СОЦІАЛЬНО- ЕКОНОМІЧНИМИ СИСТЕМАМИ	
Бабченко Дарія, Бондаренко Валерія.....	103
ПРОБЛЕМИ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ В РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Богач Олег	106
КОРПОРАТИВНА КУЛЬТУРА ЯК СУЧАСНИЙ МАРКЕТИНГОВИЙ РЕСУРС	
Бондаренко Діана	109
РОЗВИТОК СФЕРИ ПОСЛУГ УКРАЇНИ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Ганчо Нікіта	112
ФУНКЦІОНУВАННЯ ЛОГІСТИЧНИХ КОМПАНІЙ В УМОВАХ ВОЄННОГО ЧАСУ	

Гура Олександр.....	115
ОСОБЛИВОСТІ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМИ ПІДПРИЄМСТВАМИ УКРАЇНИ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ	
Дацюк Дмитро	118
ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ ВНУТРІШНЬОГО ВОДНОГО ТРАНСПОРТУ УКРАЇНИ	
Жавко Софія.....	121
РОЛЬ ЛЮДСЬКОГО ФАКТОРУ В ЛОГІСТИЦІ	
Запоточна Руслана.....	125
ТУРИСТИЧНА ДІЯЛЬНІСТЬ МИКОЛАЇВЩИНИ ПІД ЧАС ПОЛІТИЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ	
Марцин Олена.....	128
ЦИФРОВІЗАЦІЯ СФЕРИ ПОСЛУГ УКРАЇНИ	
Матвеев Артур	131
МЕХАНІЗМИ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ЛОГІСТИЧНОЇ КОМПАНІЇ	
Сабат Анна	133
УПРАВЛІННЯ РОЗВИТКОМ ЛІКУВАЛЬНО-ОЗДОРОВЧОГО ТУРИЗМУ	
Салига Катерина	136
АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ КАДРОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДЕРЖАВНОЇ МІГРАЦІЙНОЇ СЛУЖБИ УКРАЇНИ (НА ПРИКЛАДІ УДМС УКРАЇНИ В СУМСЬКІЙ ОБЛАСТІ)	
Стройнова Валерія	140
ВПЛИВ МІГРАЦІЇ НА ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	
Трофимішин Олександр.....	143
РОЗВИТОК ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Щербак Дар'я.....	146
ОСОБЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА	



СЕКЦІЯ 2. ЕКОНОМІКА ВІЙНИ ТА ПОВОЄННА РЕКОНСТРУКЦІЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: НАПРЯМИ, ВАЖЕЛІ ТА ЦИФРОВІ РІШЕННЯ	150
Коваленко Марина.....	150
ЕКОНОМІКА ВОЄННОЇ УКРАЇНИ: АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	
Корнієнко Оксана	154
МЕТОДИЧНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ АНАЛІЗУ РІВНЯ ЦИФРОВОЇ ЗРІЛОСТІ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА	
Ломоносов Анатолій, Ломоносова Оксана	157
СПЕЦИФІЧНІ РИСИ МОРСЬКОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ЯК ОСОБЛИВОГО ВИДУ ТРУДОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Ломоносов Дмитро, Година Олексій	161
ТЕХНОЛОГІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ ЯК НЕВІД'ЄМНА СКЛАДОВА ЕКОНОМІЧНОЇ ПОЛІТИКИ ДЕРЖАВИ	
Надточій Ірина, Огорь Ганна.....	164
ЩОДО ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ СУБ'ЄКТАМИ ГОСПОДАРЮВАННЯ В ПРОЦЕСІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ	
Павлюк Тетяна	168
МОЖЛИВОСТІ ВИКОРИСТАННЯ БІРЖОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ ІНВЕСТУВАННЯ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ	
Хацер Максим.....	171
ТРАНСФОРМАЦІЯ ПРОЦЕСІВ УПРАВЛІННЯ РЕСУРСАМИ НА МІКРОРІВНІ ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ У МЕЖАХ ВОЄННОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Хацер Максим, Марковська Софія	174
ШЛЯХИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ВИДАВНИЧОЇ ГАЛУЗІ В УМОВАХ ВОЄННОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Гусева-Божаткіна Вікторія, Гаджилов Богдан	177
ВИКОРИСТАННЯ ЦИФРОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ У РОЗВИТКУ БУДІВЕЛЬНИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Hatsura Yaroslav	181
IMPLEMENTATION OF 3D PRINTING TECHNOLOGY IN UKRAINE RECONSTRUCTION	

Бачула Валерія	185
ПОВОЄННЕ ВІДНОВЛЕННЯ УКРАЇНИ ТА ЦИФРОВІ РІШЕННЯ	
Воротинцев Максим	187
ТРАНСФОРМАЦІЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ РИТЕЙЛИНГОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	
Гацура Ярослав, Парсяк Володимир	190
ВИКОРИСТАННЯ ДОСЯГНЕНЬ ЧЕТВЕРТОЇ ПРОМИСЛОВОЇ РЕВОЛЮЦІЇ В МАРИКУЛЬТУРНОМУ ПІДПРИЄМНИЦТВІ	
Гено Денис	193
ГЕНЕРАТИВНИЙ ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ: ТРАНСФОРМАЦІЯ РИНКУ ПРАЦІ ТА ПІДНЕСЕННЯ ПРОДУКТИВНОСТІ В ЕПОХУ ІННОВАЦІЙ	
Енгель Андрій	197
ПОСТВОЄННА ЕКОНОМІКА УКРАЇНИ: ЦИФРОВІ ІНІЦІАТИВИ ТА ЇХНЯ РОЛЬ	
Сленчук Анастасія	200
НАПРЯМИ ТА ВАЖЕЛІ ПОВОЄННОЇ РЕКОНСТРУКЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ДОСВІДУ КРАЇН, ЩО ЗАЗНАЛИ ВІЙСЬКОВИХ КОНФЛІКТІВ	
Коба Максим	206
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ВИЗНАЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	
Лазаренко Влада	209
ЦИФРОВІ РІШЕННЯ У ПОВОЄННИЙ ВІДБУДОВІ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Параскун Алла	212
ВІТЧИЗНЯНИЙ АУТСОРСИНГ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ ТА СВІТОВИХ РЕЙТИНГАХ	
Прокопів Юлія	217
SWOT-АНАЛІЗ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВІЙНИ ТА В ПІСЛЯВОЄННИЙ ПЕРІОД	
Стаценко Анна, Погорелова Олена	220
ПЕРЕБУДОВА СОЦІАЛЬНОЇ ВІДПОВІДАЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВІЙНИ	



Стройнова Валерія, Борзенко Денис	223
СОЦІАЛЬНА ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ ПІДПРИЄМСТВ ТА ЇЇ ВПЛИВ НА ЕКОНОМІЧНУ ДІЯЛЬНІСТЬ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Курас Дар'я	227
ЕЛЕКТРОННА КОМЕРЦІЯ ТА ЇЇ ОСНОВНІ ТРЕНДИ	

**СЕКЦІЯ 3. ЕКОНОМІЧНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ В ЗАБЕЗПЕЧЕННІ
ВІДНОВЛЕННЯ І ЗБАЛАНСОВАНОГО РОЗВИТКУ ЕКОНОМІКИ
КРАЇНИ..... 233**

Iefimova Ganna, Pashchenko Kseniia.....	233
VOLUNTEERING IN UKRAINE AS A TOOL FOR SOLVING SOCIO-ECONOMIC PROBLEMS	
Вдовиченко Лариса, Осемян Гуля.....	238
УДОСКОНАЛЕННЯ МЕХАНІЗМІВ УПРАВЛІННЯ МІЖНАРОДНОЮ ЕЛЕКТРОННОЮ ТОРГІВЛЕЮ В УКРАЇНІ	
Іващенко Артем	242
БЛОКЧЕЙН ЯК СТРАТЕГІЧНИЙ КАТАЛІЗАТОР ДЛЯ ЕКОНОМІЧНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ	
Лабунець Ірина	246
КОНЦЕПТУАЛЬНІ ПОЛОЖЕННЯ ФОРМУВАННЯ ВАНТАЖОПОТОКІВ У ПОВОЄННИЙ ЧАС	
Мороз Олег.....	249
ІННОВАЦІЙНІ ПІДХОДИ В ЕКОНОМІЦІ, ЯК ІНСТРУМЕНТ ЇЇ ПОСТКРИЗОВОГО РОЗВИТКУ	
Павлова Марія.....	252
РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В УКРАЇНІ: РОЛЬ ТА ВПЛИВ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ НА ВІДНОВЛЮВАЛЬНУ ЕКОНОМІЧНУ ТРАНСФОРМАЦІЮ	
Побережець Олександр.....	255
ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНА БЕЗПЕКА УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ ВЗАЄМОДІЇ ЗІ СВІТОВИМ РИНКОМ	
Побережець Юрій.....	261
РОЗВИТОК МАЛОГО ТА СЕРЕДНЬОГО БІЗНЕСУ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Басманов Андрій	264
ТЕХНОЛОГІЇ BLOCKCHAIN ЯК ІНСТРУМЕНТ БОРОТЬБИ З КОРУПЦІЄЮ У ПОВОЄННОМУ ВІДНОВЛЕННІ УКРАЇНИ	

Железна Людмила.....	267
ПЕРСПЕКТИВИ ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНИХ ВІДНОСИН МІЖ УКРАЇНОЮ І ЯПОНІЄЮ	
Захаров Олег	271
ТЕНДЕНЦІЇ ЗОВНІШНЬОЇ ТОРГОВЛІ МІЖ УКРАЇНОЮ І КИТАЄМ	
Кузьменко Олександр.....	274
ВЕКТОРИ ТА ПРОГНОЗИ РОЗВИТКУ СПІВПРАЦІ УКРАЇНИ З МІЖНАРОДНИМИ ФІНАНСОВИМИ ОРГАНІЗАЦІЯМИ	
Нівадзе Анастасія	277
ШЛЯХИ ПІДВИЩЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ПРИВАБЛИВОСТІ АГРАРНОГО СЕКТОРУ УКРАЇНИ	
Поткіна Марина, Комишник Валерій.....	281
ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА ШЛЯХОМ ЗАСТОСУВАННЯ КЛАСТЕРНОГО ПІДХОДУ	
Турчанінов Вадим.....	283
ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ ЯК ВІДНОВЛЮВАЛЬНИЙ ДРАЙВЕР ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	
Чередниченко Дмитро.....	286
ДЕРЖАВНА МІГРАЦІЙНА ПОЛІТИКА УКРАЇНИ У ПОВОЄННИЙ ПЕРІОД В КОНТЕКСТІ ПРІОРИТЕТІВ НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ	
Шафі Олександр	290
ЕФЕКТИВНЕ ЗАЛУЧЕННЯ МІЖНАРОДНОЇ ДОПОМОГИ В ЕКОНОМІКУ УКРАЇНИ	

**СЕКЦІЯ 4. ОБЛІК, АНАЛІЗ, АУДИТ ТА ОПОДАТКУВАННЯ В
УМОВАХ ВІДНОВЛЕННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ..... 295**

Бурлан Світлана, Данілова Ганна	295
ОРГАНІЗАЦІЯ ОБЛІКУ ФІНАНСОВИХ ІНВЕСТИЦІЙ ПІДПРИЄМСТВА: КЛЮЧОВІ ПРОБЛЕМИ	
Бурунсуз Катерина	298
СТРАТЕГІЧНИЙ АНАЛІЗ ПІДПРИЄМСТВ ЕНЕРГЕТИЧНОЇ ГАЛУЗІ УКРАЇНИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ	
Івата Вячеслав.....	301
ВИКЛИКИ ТА АСПЕКТИ ОБЛІКУ КРИПТОВАЛЮТИ: ГЛОБАЛЬНИЙ ПОГЛЯД	



Кучмійова Тетяна, Жовта Наталія.....	304
СУЧАСНІ ІНФОРМАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В УПРАВЛІННІ ПІДПРИЄМСТВОМ	
Прокопович Леонід, Литвиненко Юлія.....	308
ОЦІНЮВАННЯ РІВНЯ ФОНДОВІДДАЧІ ОСНОВНИХ ЗАСОБІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ ПРОМИСЛОВОСТІ	
Циганова Олександра, Щербань Катерина	315
ПОРІВНЯЛЬНА ХАРАКТЕРИСТИКА ОБЛІКУ ЗАПАСІВ В УКРАЇНСЬКІЙ ТА МІЖНАРОДНІЙ ПРАКТИЦІ	
Гладун Юлія	318
МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ БУХГАЛТЕРСЬКОГО ОБЛІКУ КАПІТАЛУ БЮДЖЕТНИХ УСТАНОВ	
Данілова Ганна.....	320
ФІНАНСОВІ ІНВЕСТИЦІЇ ЗА НАЦІОНАЛЬНИМИ ТА МІЖНАРОДНИМИ СТАНДАРТАМИ: ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ	
Стаценко Анна, Погорелова Олена.....	324
СОЦІАЛЬНА ЗВІТНІСТЬ: ПЕРЕДУМОВИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ ВПРОВАДЖЕННЯ В УКРАЇНІ	
Шевчук Єлизавета	327
ПЕРСПЕКТИВИ ПРОФЕСІЇ БУХГАЛТЕРА В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ	
Мерліч Владислав.....	330
УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВОЮ ІНФОРМАЦІЄЮ, ОЦІНКА, ПЕРЕВІРКА ТА ОПОДАТКУВАННЯ В ПЕРІОД РЕФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ	

СЕКЦІЯ 5. ФІНАНСОВІ АСПЕКТИ ПОВОЄННОГО ВІДНОВЛЕННЯ І ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ 333

Балахонова Олеся, Куляс Андрій.....	333
ЕТАПИ ФОРМУВАННЯ ПРОДУКТОВОГО ПОРТФЕЛЮ ПІДПРИЄМСТВА	
Канаши Олеся	336
ЕКОНОМІЧНИЙ ЕФЕКТ ДЕРЖАВИ ВІД ЗАПРОВАДЖЕННЯ ДУАЛЬНОЇ ФОРМИ НАБУТТЯ ФАХОВИХ КОМПЕТЕНЦІЙ У СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ	

Приходько Наталія, Калнаус Юрій.....	340
АНАЛІЗ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВСЬКОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ ЯК ОСНОВА ФОРМУВАННЯ СТРАТЕГІЇ ЇЇ РОЗВИТКУ	
Приходько Наталія, Щербунь Анатолій.....	343
АНАЛІЗ ІНВЕСТИЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ БАНКІВ УКРАЇНИ	
Рогов В'ячеслав, Полетаєв Дмитро.....	347
РОЛЬ БІЗНЕС-АНАЛІЗУ В УПРАВЛІННІ ФІНАНСОВИМИ РЕСУРСАМИ ПІДПРИЄМСТВА	
Сергійчук Сергійчук.....	350
UNIT-ЕКОНОМІКА ЯК ЕЛЕМЕНТ БІЗНЕС-ПЛАНУВАННЯ В УМОВАХ ТРАНСФОРМАЦІЇ УКРАЇНИ	
Безверхній Віктор.....	354
ІНДИКАТОРИ ПЕРСПЕКТИВНОЇ ДОХОДНОСТІ БАНКІВ В УМОВАХ ВІЙНИ	
Серік Олександр.....	357
ФІНАНСОВИЙ АСПЕКТ ФУНКЦІОНУВАННЯ ПЕНСІЙНОЇ СИСТЕМИ УКРАЇНИ	
Караман Світлана.....	360
РОЛЬ МІКРОФІНАНСОВОГО КРЕДИТУВАННЯ У РОЗВИТКУ МАЛОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ	

Наукове видання

АКТУАЛЬНІ ВЕКТОРИ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ

Матеріали наукових економічних читань,
присвячених пам'яті першого декана Інженерно-економічного факультету НУК
професора В. Ч. Лі

30 листопада - 01 грудня 2023 року

За редакцією авторів

Відповідальні за випуск: І. В. Сіренко, М. В. Волосяк
Комп'ютерне верстання: І. В. Сіренко

Підписано до друку 29.11.2023
