

3. Project Management Institute. A Guide to the Project Management Body of Knowledge (PMBOK® Guide). 7th ed. PMI, 2021. URL: <https://www.pmi.org/standards/pmbok>

4. Серік О., Гайдаєнко О. Технології управління змістом ІТ-проектів банку. Управління розвитком складних систем. 2024. Вип. 59. С. 89-96. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.59.89-96>

5. Mahendra Gupta (2024). Top 12 IT Project Risks: Effective Ways to Mitigate Them. Saviom. URL : <https://www.saviom.com/blog/10-common-it-project-risks-ways-to-mitigate-them/>

6. Chalyi, S., Leshchynskyi, V., & Leshchynska, I. (2022). Каузальна модель процесу побудови пояснень в інформаційній системі. *Системи управління, навігації та зв'язку. Збірник наукових праць*, 3(69), 99-103.

7. Гобов Д., Шевченко Н. Визначення архітектури вимог до ІТ-рішення як бізнес-аналітичного продукту. Сучасний стан наукових досліджень та технологій в промисловості. 2024. № 1(27). С. 26-38. <https://doi.org/10.30837/ITSSI.2024.27.026>

РОЗРОБЛЕННЯ МОДУЛЯ ОБЛІКУ УСПІШНОСТІ ЦИФРОВОГО НАВЧАННЯ ЛІТНІХ ЛЮДЕЙ

Олексій Бобровський¹, Наталія Леус², здобувач Ганна Кондюріна³
Національний університет імені адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна

¹ ORCID : 0009-0008-3744-5288

² ORCID : 0009-0001-2233-9078

³ ORCID : 0009-0000-9279-6998

*У роботі досліджено технології підвищення цифрової грамотності літніх людей в умовах цифрової трансформації освіти та соціальної сфери. Обґрунтовано актуальність використання інформаційних систем для об'єктивного оцінювання результатів навчання в освітніх проєктах. Проаналізовано обмеження наявних засобів управління освітнім процесом, пов'язані з відсутністю автоматизованого обліку успішності. Запропоновано архітектуру програмного модуля обліку успішності навчання та виконано UML-моделювання його функціональної поведінки. Розроблений модуль забезпечує автоматизований збір і аналітичну обробку результатів навчання. Отримані результати можуть бути використані для підвищення ефективності управління освітніми проєктами з цифрової інклюзії літніх людей. **Ключові слова:** цифрова грамотність літніх людей, модуль обліку успішності, цифрова освіта, автоматизація оцінювання, цифрова інклюзія.*

Цифрова трансформація освіти та соціальної сфери є визначальним чинником розвитку інформаційного суспільства. Водночас активне впровадження цифрових технологій загострює проблему цифрової нерівності, зокрема серед людей літнього віку. Недостатній рівень цифрової грамотності обмежує доступ цієї категорії населення до електронних сервісів, онлайн-освіти та соціальних послуг, що зумовлює необхідність реалізації спеціалізованих освітніх проєктів [1; 5]. Наукові дослідження свідчать, що підвищення цифрової грамотності літніх людей потребує не лише

адаптованих методик навчання, а й інформаційної підтримки процесу оцінювання результатів навчання [3]. Водночас більшість існуючих засобів управління освітніми та соціальними проєктами орієнтовані на організаційне планування та адміністрування, але не забезпечують системного, автоматизованого обліку успішності навчання з урахуванням особливостей цільової аудиторії [2]. Відсутність формалізованих показників і аналітичних інструментів ускладнює оцінювання ефективності освітніх проєктів та знижує обґрунтованість управлінських рішень [4]. У зв'язку з цим актуальним є завдання розроблення спеціалізованого програмного модуля обліку успішності навчання як складової інформаційної системи підтримки освітнього процесу.

Метою роботи є дослідження технологій підвищення цифрової грамотності літніх людей та розроблення модуля обліку успішності навчання для оцінювання ефективності освітнього процесу.

У межах дослідження освітній проєкт підвищення цифрової грамотності літніх людей розглянуто як складну соціотехнічну систему, що включає користувачів, навчальний контент, інформаційні потоки та програмні засоби підтримки навчання. Для формалізації вимог до системи використано підхід системного аналізу та методи проєктування інформаційних систем, які забезпечують цілісність і керованість освітнього процесу [2]. На основі аналізу предметної області сформовано функціональні вимоги до модуля обліку успішності, зокрема автоматизований збір результатів навчання, їх збереження, аналітичну обробку та візуалізацію для різних категорій користувачів. Проєктування модуля здійснювалося з урахуванням принципів багаторівневої архітектури інформаційних систем, що сприяє масштабованості та інтеграції з іншими освітніми платформами. Загальну архітектуру модуля обліку успішності навчання подано на рисунку 1. Архітектурне рішення передбачає логічне розділення рівнів представлення, бізнес-логіки та зберігання даних, що підвищує надійність системи та полегшує її подальший супровід [4].

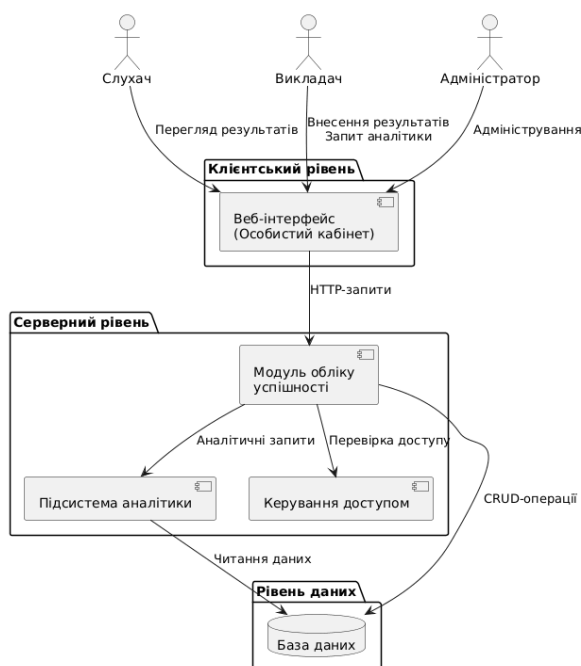


Рис. 1. Архітектурна схема модуля обліку успішності

Для формалізованого опису функціональної поведінки системи застосовано UML-моделювання. Ключовою є діаграма варіантів використання, яка відображає взаємодію користувачів із модулем обліку успішності. На діаграмі виділено три основні ролі: слухач, викладач та адміністратор. Слухач отримує доступ до інформації про власні результати навчання та динаміку прогресу, викладач здійснює аналіз успішності та формує аналітичні звіти, а адміністратор забезпечує управління даними та контроль доступу до системи [2]. UML-діаграма варіантів використання наведена на рис. 2.

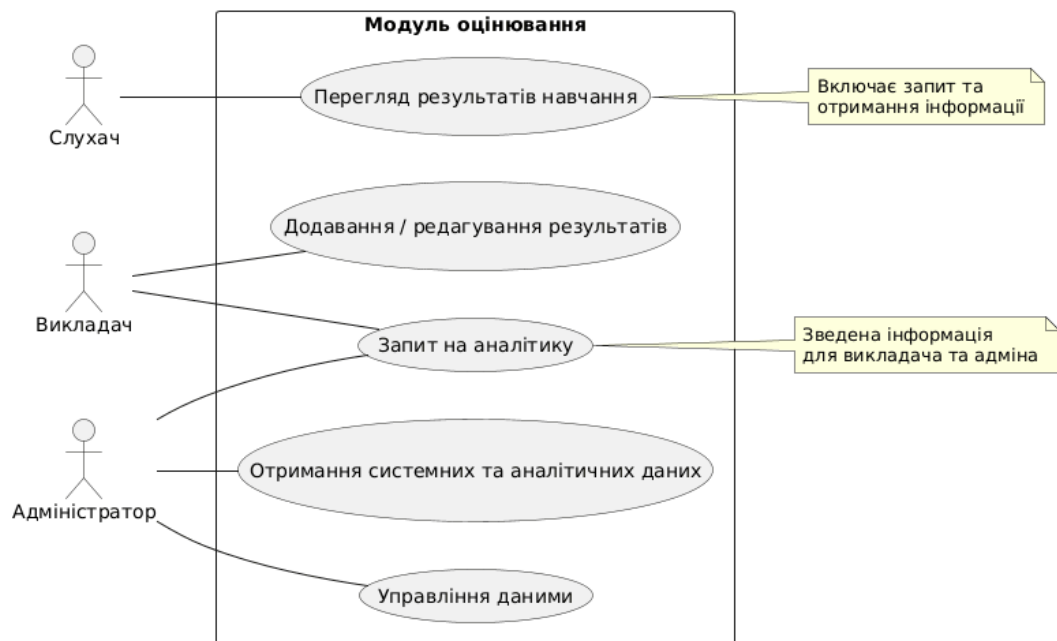


Рис. 2. UML-діаграма варіантів використання

Запропонована модель забезпечує формалізацію основних сценаріїв роботи користувачів та створює основу для подальшої програмної реалізації модуля, орієнтованого на підтримку освітніх проєктів для літніх людей [5].

Висновки. У роботі досліджено сучасні підходи до підвищення цифрової грамотності літніх людей та обґрунтовано доцільність використання інформаційних систем для оцінювання ефективності освітнього процесу цифрової інклюзії людей похилого віку. Виявлено обмеження наявних засобів управління освітніми проєктами, пов'язані з відсутністю автоматизованого обліку результатів навчання. Розроблено архітектуру модуля обліку успішності навчання та виконано UML-моделювання його функціональної поведінки. Запропонований модуль забезпечує автоматизований збір і аналіз даних про результати навчання, що підвищує об'єктивність оцінювання та ефективність управління освітніми проєктами з підвищення цифрової грамотності літніх людей.

ДЖЕРЕЛА

1. Биков, В. Ю. (2019). Цифрова трансформація освіти і науки України. *Педагогічна і психологічна наука в Україні*, (4), 15–25.
2. Кучеренко, І. М. (2021). Інформаційні системи в управлінні соціальними проектами. *Вісник НТУУ «КПІ»*, (2), 45–52.
3. Морзе, Н. В., & Барна, О. В. (2020). Цифрова грамотність як ключова компетентність сучасної людини. *Інформаційні технології і засоби навчання*, 76(2), 1–15.
4. Соколова, Л. В. (2020). Методи оцінювання ефективності освітніх проєктів. *Наукові записки*, (3), 98–104.
5. Яременко, О. Л. (2021). Цифрова інклюзія літніх людей як соціальна проблема. *Соціологія*, (4), 60–68.

СУТНІСТЬ КОМУНІКАЦІЙ В КОРПОРАТИВНИХ ІТ-ПРОЄКТАХ

к.т.н, доцент Павло Тесленко¹, здобувач PhD Артем Косенко²

Національний університет «Одеська політехніка», м. Одеса, Україна.

¹ ORCID. 0000-0001-6564-6185

² ORCID. 0009-0008-4471-8168

У доповіді розглянуто специфіку комунікацій у корпоративних ІТ-проєктах, що реалізуються у складних організаційних і технологічних умовах. Показано, що ефективність таких комунікацій визначається рівнем інтеграції інформаційних потоків, адекватним розподілом ролей, своєчасністю доступу до даних і захистом корпоративної інформації. Визначено ключові проблеми — фрагментацію каналів зв'язку, перевантаження інформацією, розбіжності між командами та затримки у поширенні критичних даних. Обґрунтовано потребу у впровадженні гнучких механізмів контролю доступу, таких як RBAC (керування доступом на основі ролей) і ABAC (керування доступом на основі атрибутів), що дозволяють регулювати рівні доступу відповідно до контексту завдань і стадії проєкту. Показано, що сучасні системи управління комунікаціями мають спиратися на цифрові платформи з елементами машинного навчання та аналізу природної мови, які забезпечують не лише обмін даними, а й прогнозування ризиків і виявлення конфліктів. Зроблено висновок, що розвиток корпоративних ІТ-комунікацій потребує системного підходу, заснованого на інтеграції технологій, автоматизації аналітики та підвищенні прозорості взаємодії між усіма учасниками проєкту.

Ключові слова: корпоративні комунікації, ІТ-проєкт, управління доступом, цифрова взаємодія, інформаційні потоки.

НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»

Кафедра штучного інтелекту та аналізу даних

ISSN 2522-9435

Project, Program, Portfolio p3management

Десята
Міжнародна науково-
практична конференція



28 – 29 листопада 2025

*Інститут штучного інтелекту та робототехніки
м. Одеса, пр. Шевченка, 1*

ТЕЗИ ДОПОВІДЕЙ

<https://www.doi.org/10.5281/zenodo.18428325>

Том 1

Одеса – 2025

NATIONAL POLYTECHNIC ODESA UNIVERSITY
Department of Artificial Intelligence and Data Analysis

ISSN 2522-9435

p₃m Project, Program, Portfolio management

The Tenth
International Scientific and
Practical Conference



28 – 29 November 2025

*Institute of Artificial Intelligence and Robotics
Odesa, Shevchenko Ave., 1*

PROCEEDINGS

<https://www.doi.org/10.5281/zenodo.18428325>

Book 1

Odesa – 2025

ОРГАНІЗАТОРИ

Національний університет «Одеська політехніка»
Кафедра Штучного інтелекту та аналізу даних НУ«ОП»
Українська асоціація управління проектами
Politechnicka Opolska
Українське науково-освітнє ІТ товариство

**Матеріали публікуються за оригіналами, що подані авторами.
Петензії щодо змісту та якості матеріалів не приймаються.**

Відповідальний за випуск:
Тесленко Павло Олександрович

Project, Program, Portfolio Management. P3M-2025: Тези доповідей ІХ Міжнародної науково-практичної конференції : [у 2т.]. Відповідальний за випуск П.О. Тесленко Том 1. Одеса. : ІШІР, 2025. 234 с. <https://www.doi.org/10.5281/zenodo.18428325>

Project, Program, Portfolio Management. P3M-2025: The Proceedings of the International Research Conference, 28 – 29 November, 2025, Odesa, Ukraine, 234. <https://www.doi.org/10.5281/zenodo.18428325>

Збірка містить матеріали Х Міжнародної науково-практичної конференції "Project, Program, Portfolio Management. P3M-2025". Тези доповідей будуть корисними для студентів, викладачів, наукових працівників та фахівців з управління проектами.

Рекомендовано до видання рішенням Вченої ради Інституту штучного інтелекту та робототехніки

№ 3 від 12.11.25

УДК 005.8

ISSN 2522-9435

© Інститут штучного інтелекту та робототехніки, 2025

© Кафедра Штучного інтелекту та аналізу даних НУ «Одеська Політехніка», 2025

Організатори:

**НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ «ОДЕСЬКА ПОЛІТЕХНІКА»
УКРАЇНСЬКА АСОЦІАЦІЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ
POLITECHNIKA OPOLSKA
УКРАЇНСЬКЕ НАУКОВО-ОСВІТНЄ ІТ ТОВАРИСТВО
POLITECHNIKA OPOLSKA**



Українське
науково-освітнє ІТ товариство
Ukrainian
Scientific and Educational IT Society



МІЖНАРОДНИЙ ПРОГРАМНИЙ КОМІТЕТ:

- Антошук С.Г., д.т.н., проф., — директор Інституту комп'ютерних систем *Одеської політехніки*, Член правління Українського науково-освітнього ІТ товариства, м. Одеса, Україна
- Бедрій Д.І., д.т.н., доцент, старший дослідник — заступник директора з наукової роботи Державного підприємства «Український науково-дослідний інститут радіо і телебачення», м. Одеса, Україна
- Данченко О.Б., д.т.н., проф. — професор кафедри Комп'ютерних наук та системного аналізу *Черкаського державного технологічного університету*, м. Черкаси, Україна
- Зачко О.Б., д.т.н., проф. — Заслужений діяч науки і техніки України, професор кафедри Права та менеджменту у сфері цивільного захисту *Львівського державного університету безпеки життєдіяльності*, м. Львів, Україна
- Kabza Zdzislaw, prof., Dr. hab. inz., — *Politechnicka Opolska*, Opole, Polska, м. Ополе, Польща
- Лобачев М.В., к.т.н., проф. — директор Інституту штучного інтелекту та робототехніки *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна
- Lora Silva Eduardo, Dr., prof. — *Technical University of Brazil*, Itajuba, Brazil, м. Ітаджуба, Бразилія
- Лук'янов Д.В., д.т.н. — керуючий партнер консалтингової компанії «Бюро проєктного менеджменту», м. Київ, Україна
- Максимов М.В., д.т.н., проф. — завідувач кафедри Програмних і комп'ютерно-інтегрованих технологій *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна
- Саченко А.О., д.т.н., проф. — директор НДІ інтелектуальних комп'ютерних систем, професор кафедри Інформаційно-обчислювальних систем і управління *Західноукраїнського національного університету*, м. Тернопіль, Україна
- Сітніков В.С., д.т.н., проф. — завідувач кафедри Комп'ютерних систем *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна
- Thorsten Schöler Prof. Dr.-Ing. Hon. — Dr. of ONPU, *Augsburg Technical University of Applied Sciences*, Augsburg, Federal Republic of Germany.
- Чухрай Н.І., д.е.н., проф., — завідувачка кафедри Менеджменту організацій *Національного університету «Львівська політехніка»*, м. Львів, Україна

ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ КОМІТЕТ:

- Тесленко П.О., к.т.н., доц. — завідувач кафедри Штучного інтелекту та аналізу даних *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна — голова
- Журан О.А., к.е.н., доц. — доцент кафедри Штучного інтелекту та аналізу даних *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна — заступник голови
- Точонов І.В., к.е.н., доц. — директор Інституту архітектури та будівництва «ІФНТУНГ-ДонНАБА», Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу, м. Івано-Франківськ, Україна
- Бушуєва Н.С., д.т.н., проф. — консультант Української асоціації управління проєктами УКРНЕТ, проф. кафедри Управління проєктами *Київського національного університету будівництва і архітектури*, м Київ, Україна
- Денисова А.Є., д.т.н., проф. — директор Українсько-польського інституту *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна
- Кузнецов М.О., к.т.н., доц. — заступник директора ІКС *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна
- Блажко О.А., к.т.н., доц. — доцент кафедри Інформаційних систем *Одеської політехніки*, м. Одеса, Україна

Зміст

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ СТАРТАПУ РОЗРОБКИ МОБІЛЬНОГО ЗАСТОСУНКУ ДЛЯ ФІТНЕС-ЦЕНТРІВ	
Руслан Тагієв	15
ФІНАНСОВІ РИЗИКИ ТА ОПЕРАЦІЙНА ДИСПЕТЧЕРИЗАЦІЯ СЕРВІСНИХ КОМПАНІЙ ЖКГ	
Строга Анна	17
ЗАСТОСУВАННЯ СОЦІАЛЬНО-МЕРЕЖЕВОГО АНАЛІЗУ ДЛЯ МОДЕЛЮВАННЯ ВЗАЄМОДІЇ СТЕЙКХОЛДЕРІВ У ТРАНСПОРТНИХ ПРОЄКТАХ	
Іван Кравчук, Лілія Литвишко	21
ЗАЦІКАВЛЕНІ СТОРОНИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА УПРАВЛІННЯ СТАРТАПОМ РОЗРОБКИ СЕРВІСУ ДОСТАВКИ ЇЖІ	
Алекс Зейналов.....	25
УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ПРОЄКТАХ АВТОМОБІЛЬНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ З ВИКОРИСТАННЯМ ДИЗАЙН-МИСЛЕННЯ	
Анастасія Олійник.....	28
КОНЦЕПТУАЛЬНА МОДЕЛЬ ІНТЕГРОВАНОГО УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОЦЕСАМИ В ТОРГОВЕЛЬНІЙ ОРГАНІЗАЦІЇ	
Ігор Михелєв, Віктор Гулич, Олександр Семко.....	32
РИЗИКИ ПРОЄКТІВ ЕКСПОРТНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ	
Микола Мазуренко, Коваленко А.С., Богдан Тарасенко.....	36
СТРУКТУРА ТА СХЕМА ІНФОРМАЦІЙНОЇ ТЕХНОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В ГАЛУЗІ ПАСАЖИРСЬКИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ	
Ольга Заяц, Віталій Іщенко	42
ІНФОРМАЦІЙНО-ТЕХНОЛОГІЧНА ПАРАДИГМА В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ ПІДПРИЄМСТВ МОЛОЧНОЇ ПРОМИСЛОВОСТІ	
Микола Яценко, Анастасія Тройніна	46
СОЦІО-ГРАФІЧНИЙ МЕТОД АНАЛІЗУ ДОВІРИ ТА ВЗАЄМОДІЇ ДЛЯ РАНЬОГО ВИЯВЛЕННЯ КОНФЛІКТІВ У РОЗПОДІЛЕНИХ ІТ-ПРОЄКТАХ	
Любов Оксамитна, Тетяна Торба.....	49
УПРАВЛІННЯ ВИМОГАМИ ПРОЄКТУ РОЗРОБКИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ КЕРУВАННЯ ДРОНОМ	
Шиловський А.С., Шахруханов О.М., Журан О.А.	53
ГЕНЕРАТОР УНІКАЛЬНОЇ ЦІННІСНОЇ ПРОПОЗИЦІЇ ДЛЯ ІТ-ПРОДУКТІВ	
Рафаель Шайволодян, І.Л. Михелєв.....	55
РЕГРЕСІЙНА МОДЕЛЬ ОЦІНКИ ФІЗИЧНОГО ОБСЯГУ ІТ-ПРОЄКТІВ БАНКІВСЬКИХ УСТАНОВ НА ОСНОВІ ФУНКЦІОНАЛЬНИХ ТОЧОК	
Серік Олександр	58

УПРАВЛІННЯ СТРОКАМИ ПРОЄКТУ РОЗРОБКИ ВЕБ-ДОДАТКУ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ	
Прокопенко В.С., Шугайлов О.С., Журан О.А.	60
УПРАВЛІННЯ КОМАНДОЮ ПРОЄКТУ РОЗРОБКИ ВЕБ-ЗАСТОСУНКУ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ	
Михайленко О.В., Шахруханов О.М., Журан О.А.	64
APPLICATIONS OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE IN AGILE SOFTWARE DEVELOPMENT	
Vira Liubchenko.....	67
УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ІНКЛЮЗИВНИХ ІТ-ПРОЄКТІВ: СИСТЕМНИЙ ПІДХІД ДО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ДОСТУПНОСТІ ТА УСПІХУ	
Любов Лінгур.....	70
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИЙ АНАЛІЗ ТА ВІЗУАЛІЗАЦІЯ ДАНИХ В ЕКОСИСТЕМІ РОЗДРІБНОЇ ТОРГІВЛІ З ФОКУСОМ НА ПРОГНОЗУВАННІ ПРОДАЖІВ, УПРАВЛІННІ ЗАКУПІВЛЯМИ ТА ТОВАРНИМИ ЗАПАСАМИ	
Михайло Ларін, Оксана Бабілонга.....	75
УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ І ПОРТФЕЛЯМИ ПРОЄКТІВ У СФЕРІ ОСВІТИ І НАУКИ	
Вікторія Кривда, Наталія Медловська	79
ЗАСТОСУВАННЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ ПРИ ПІДГОТОВЦІ ГРАНТОВОГО ПРОЄКТУ НА ЗАСАДАХ МІЖСЕКТОРНОГО ПАРТНЕРСТВА	
Іван Комаровський, Софія Митрофанова	82
ЗАСТОСУВАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ГЕНЕРАТИВНОГО ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ В ПРАКТИЦІ HR-МЕНЕДЖМЕНТУ	
Іван Комаровський, Ілона Осипенко	85
ІНСТРУМЕНТИ УПРАВЛІННЯ ЧАСОВИМИ ТА ЛЮДСЬКИМИ РЕСУРСАМИ В ПРОЄКТАХ РОЗРОБКИ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ	
Святослав Кавун.....	88
ДИЗАЙН-МИСЛЕННЯ У МЕНЕДЖМЕНТІ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ	
О.В. Головка, І.В. Рибалко	91
AI-BASED TEAM MANAGEMENT SYSTEM FOR INTERNAL CORPORATE ERP PROJECTS	
Tetiana Filatova.....	95
ОЦІНКА НЕВИЗНАЧЕНОСТІ У ВИЯВЛЕННІ ПОДІЙ ЗАПРАВКИ/ЗЛИВУ ТА РЕКОНСТРУКЦІЇ РІВНЯ ПАЛЬНОГО: КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ПІДХІД ІЗ ВЕБ-ОРІЄНТОВАНОЮ АНОТАЦІЄЮ	
Євген Тенета, Валерій Ситніков	98
МЕТОДОЛОГІЇ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ЇХ ВПЛИВ НА НЕВИЗНАЧЕНОСТЬ	
А. А. Савін.....	101
ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ТРАНСФОРМЕРНИХ АРХІТЕКТУР ДЛЯ АНГЛО-УКРАЇНСЬКОГО МАШИННОГО ПЕРЕКЛАДУ	
Марія Вороненко, Даніїл Погорелов	105

СКЛАДНОСТІ ПРОЄКТНОГО ЗМІСТУ В РОЗРОБЦІ МОБІЛЬНИХ ДОДАТКІВ

Тетяна Рута107

ОСОБЛИВОСТІ ФОРМУВАННЯ ВИМОГ ДО ПРОЄКТУ РОЗРОБКИ СИСТЕМИ ЕЛЕКТРОННОГО ДОКУМЕНТООБІГУ

Валентина Олімська, Віталій Овсійчук.....110

КОМУНІКАЦІЇ ПРОЄКТУ РОЗРОБКИ СИСТЕМИ МОНІТОРИНГУ ІОТ-ПРИСТРОЇВ

Рудик Ігор, Тімчинський Олексій.....114

ПРОЄКТ РОЗРОБКИ SAAS-ПЛАТФОРМИ З УПРАВЛІННЯ ОРЕНДОЮ НЕРУХОМОСТІ

Цитков Руслан, Тихевич Антон117

КОМАНДА ПРОЄКТУ РОЗРОБКИ МОБІЛЬНОГО ДОДАТКУ ОБЛІКУ ПЕРСОНАЛЬНИХ ВИТРАТ

Плаксивий Данило119

УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ ДОДАТКУ З ОЦІНКИ АВТОМОБІЛІВ

Лобов Д.А.....122

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЄКТУ З РОЗРОБКИ МОБІЛЬНОГО ЗАСТОСУНКУ ДЛЯ ОБЛІКУ ВИТРАТ МАЛОГО БІЗНЕСУ

Богдан Костецький.....125

УПРАВЛІННЯ ВИМОГАМИ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ ОНЛАЙН-МАРКЕТПЛЕЙСУ З ПРОДАЖУ АВТОЗАПЧАСТИН

Марина Каліна127

УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ МОБІЛЬНОГО ЗАСТОСУНКУ ДЛЯ БУККРОСИНГУ

Діана Дукіна.....131

УПРАВЛІННЯ КОМАНДНОЮ СТІЙКІСТЮ В ПРОЄКТІ РОЗРОБКИ ВНУТРІШНЬОЇ CRM-СИСТЕМИ

Віктор Альохін134

СКЛАДНІСТЬ УПРАВЛІННЯ ЗМІСТОМ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ ВНУТРІШНЬОГО КОРПОРАТИВНОГО ЧАТ-БОТУ

Олександр Бондар, Максим Манженко, Микола Мартиненко138

МОДЕЛЬ КОМУНІКАЦІЙ ІТ-ПРОЄКТУ

Легкодух Максим, Лобачев Михайло141

УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ ВИМОГ ІТ-ПРОЄКТУ

Олександр Карпов, Роман Скопін, Павло Тесленко143

МЕТОДИКА ІНТЕРПРЕТАЦІЇ СУПУТНИКОВИХ ЗНІМКІВ ВОДНОЇ ПОВЕРХНІ З ВИКОРИСТАННЯМ НЕЧІТКОЇ ЛОГІКИ

Анна Назаренко, Сергій Смик148

ПРОЄКТ СТВОРЕННЯ DATA WAREHOUSE ДЛЯ КОРПОРАЦІЇ ЯК ПРИКЛАД БАГАТОКОМПОНЕНТНОГО ІТ-ПРОЄКТУ

Євген Катрич, Денис Фауре151

ДОСЛІДЖЕННЯ МЕТОДИКИ СЕГМЕНТУВАННЯ ЗОБРАЖЕНЬ ВОДНОЇ ПОВЕРХНІ НА ОСНОВІ ТРАНСФОРМЕРНИХ АРХІТЕКТУР

Колдунова А. В., Олійник В. М.154

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ СКЛАДНО СТРУКТУРОВАНИМИ ІТ-ПРОЄКТАМИ.

Іванько Микита, Бондар Олександр158

ПРОЦЕСНА МОДЕЛЬ УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ CLOUD INTELLIGENT KNOWLEDGE MANAGEMENT LIFECYCLE (CIKML)

Олена Данченко, Павло Скакун, Анна Коваленко.....161

РИЗИКИ ПРОЄКТУ СТВОРЕННЯ КОРПОРАТИВНОЇ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ

Донцов Святослав, Тесленко Павло168

СИСТЕМНО-АНАЛІТИЧНИЙ ПІДХІД ДО РОЗРОБЛЕННЯ УТИЛІТ АДМІНІСТРУВАННЯ СУБД SQLITE

Ірина Баковська, Ольга Задніпряна, Іван Ткаченко172

НЕКОНТРОЛЬОВАНЕ РОЗШИРЕННЯ ЗМІСТУ ЯК ДЖЕРЕЛО РИЗИКІВ ІТ-ПРОЄКТІВ

Микола Мартиненко, Дмитро Бедрій.....174

РОЗРОБЛЕННЯ МОДУЛЯ ОБЛІКУ УСПІШНОСТІ ЦИФРОВОГО НАВЧАННЯ ЛІТНІХ ЛЮДЕЙ

Олексій Бобровський, Наталія Леус, Ганна Кондюріна.....177

СУТНІСТЬ КОМУНІКАЦІЙ В КОРПОРАТИВНИХ ІТ-ПРОЄКТАХ

Павло Тесленко, Артем Косенко180

ОСОБЛИВОСТІ ПРОЄКТІВ ОРГАНІЗАЦІЇ ЦИФРОВИХ ДАНИХ БАНКІВСЬКОЇ СФЕРИ

Олександр Бондар, Антон Тихевич184

ЗАСОБИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО УПРАВЛІННЯ М'ЯКИМИ КОМПОНЕНТАМИ ІТ-ПРОЄКТУ

Олексій Тімчинський, Людмила Фонар.....187

РЕФАКТОРИНГ-МЕТОД УПРАВЛІННЯ СКЛАДНИМИ ІТ-ПРОЄКТАМИ

Ілля Путій, Павло Тесленко190

ПИТАННЯ ІНКЛЮЗІЇ В УПРАВЛІННІ ІТ-ПРОЄКТАМИ

Віталій Овсійчук, Дмитро Бедрій, Павло Тесленко.....193

ІНТЕГРОВАНА БАГАТОРІВНЕВА СИСТЕМА ПІДТРИМКИ РІШЕНЬ ДЛЯ ІНВЕСТИВАННЯ В КРИПТОАКТИВИ

Михайло Лобачев, D Ілля Узун196

ПРОЦЕСНА МОДЕЛЬ КРЕАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ КОНФЛІКТАМИ В ПРОЄКТАХ

О.Б. Данченко, Н.О. Федотова198

КОМПОЗИТНИЙ ІНДЕКС СТАНУ БЛОКЧЕЙН-МЕРЕЖ ДЛЯ ОЦІНЮВАННЯ ЇХ ОПЕРАЦІЙНОЇ СТАБІЛЬНОСТІ

Ілля Узун, Володимир Печерський203

СУТНІСТЬ ТРАНСАКЦІЙНИХ РЕСУРСІВ ІНФРАСТРУКТУРНИХ ПРОЄКТІВ

Сергій Барський, Павло Тесленко204

АДАПТЕРНЕ ДООСНАЩЕННЯ МОДЕЛЕЙ ЧАСОВИХ РЯДІВ ДЛЯ ШВИДКОЇ ІНТЕГРАЦІЇ НОВИХ ОЗНАК

Ілля Узун, Сабіна Татарнікова206

BRIEF REVIEWS209