

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Інститут модернізації змісту освіти МОН України

Національна металургійна академія України (НМетАУ), м. Дніпро

Українська асоціація управління проектами «УКРНЕТ», м.Київ

Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності (НДІВ)

Національної академії правових наук України (НАПрН України), м. Київ

Astana IT University, Kazakhstan

Київський національний університет імені Тараса Шевченка, м. Київ

Національний технічний університет України «Харківський політехнічний інститут»

Національний технічний університет України «Київський політехнічний
університет імені Ігоря Сікорського», м. Київ

Національний технічний університет України «Дніпровська політехніка», м. Дніпро

ДВНЗ Придніпровська академія будівництва та архітектури, м. Дніпро

Честоховський політехнічний університет, Польща

Вища школа управління охороною праці в місті Катовіце, Польща
за підтримки:

Університет в Мішкольце, Угорщина

Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України

Юридична компанія «ЮРСЕРВІС», м. Дніпро



ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ

за матеріалами

III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**

(17-18 березня 2021 року)

**ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2021**

ЗБІРНИК НАУКОВИХ ПРАЦЬ
за матеріалами
III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції

**«УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ. ЕФЕКТИВНЕ ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ
НАУКОВИХ ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ»**
(17-18 березня 2021 року)

ДНІПРО
ЮРСЕРВІС
2021

УДК 005.8:338.28:347(77+78)

Конференція запроваджена МОН України, лист Інституту модернізації змісту освіти МОН України № 22.1/10-37 від 13.01.2021 року за № 999 у переліку.

Матеріали публікуються за оригіналами, наданими авторами.
Претензії до організаторів не приймаються.

Головний редактор д.т.н., проф. Петренко В.О.
Науковий редактор д.т.н., проф. Молоканова В.М.
Науковий редактор к.т.н., доц. Дорожко Г.К.

Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності: збірник наукових праць за матеріалами III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції (17-18 березня 2021 р.). – НМетАУ, УКРНЕТ, НДІВ НАПрН України, Дніпро: Юрсервіс, 2021. 540 с.

У збірнику наукових праць наведені матеріали III Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Управління проектами. Ефективне використання результатів наукових досліджень та об'єктів інтелектуальної власності». Збірник наукових праць становить інтерес для наукових працівників, викладачів, фахівців з інтелектуальної власності та управління проектами, а також студентів.

УДК 005.8:338.28:347(77+78)

© Національна металургійна академія України, 2021
© Українська асоціація управління проектами, 2021
© Науково-дослідний інститут інтелектуальної власності
Національної академії правових наук України, 2021
© Колектив авторів збірника, 2021

РЕДАКЦІЙНА КОЛЕГІЯ

- ПРОЙДАК Ю.С.** – голова, доктор технічних наук, професор, проректор з наукової роботи НМетАУ;
- БУШУЄВ С.Д.** – президент Української асоціації управління проектами «УКРНЕТ», доктор технічних наук, професор, завідувач кафедрою управління проектами Київського Національного університету будівництва та архітектури;
- ОРЛЮК О.П.** – доктор юридичних наук, професор, академік Національної академії правових наук України, директор Інституту права Київського національного університету імені Тараса Шевченка;
- БУТНІК-СІВЕРСЬКИЙ О.Б.** – доктор екон. наук, професор, академік АТН України, академік УАН України, головний науковий співробітник НДІПВ НАПрН України;
- ПЕРЕРВА П.Г.** – доктор. екон. наук, професор, завідувач кафедри менеджменту інноваційного підприємництва та міжнародних економічних відносин НТУ «Харківський політехнічний інститут», професор університету в Мішкольце (Угорщина);
- ЧЕРНОВ С.К.** – доктор техн. наук, професор, зав. кафедрою управління проектами Національного університету кораблебудування ім. адмірала Макарова;
- КОРОГОД Н.П.** – канд. пед. наук, професор, зав. кафедрою інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;
- КОРОТАЄВ В.М.** – кандидат юридичних наук, академік УАН, директор Дніпропетровського науково-дослідного експертно-криміналістичного центру МВС України
- КІРІН Р.С.** доктор юридичних наук, судовий експерт, Дніпропетровський науково-дослідний експертно-криміналістичний центр МВС України
- ДОРОЖКО Г.К.** – канд. техн. наук, доцент, старший науковий співробітник НДІПВ НАПрН України;
- МОЛОКАНОВА В.М.** – доктор техн. наук, професор кафедри менеджменту та управління проектами Дніпровського регіонального інституту управління Національної академії державного управління при Президентові України;
- ПЕТРЕНКО В.О.** – доктор техн. наук, професор, професор кафедри інтелектуальної власності та управління проектами НМетАУ;

ЗМІСТ

ТЕОРІЯ ТА ПРАКТИКА РОЗВИТКУ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ТА ПРОГРАМАМИ В УМОВАХ КРИЗОВОЇ ЕКОНОМІКИ. ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ

GORBOVA K., DANYLKIV K., HEMBARSKA N. THE INFLUENCE OF THE DEVELOPMENT OF DIGITAL TECHNOLOGIES ON INVESTMENT ACTIVITIES IN UKRAINE	17
MAKAROVA L.D., PETRENKO V.O. PROJECT MANAGEMENT IN THE FIELD OF EDUCATION	21
RACHENKO Y.D., DOTSENKO N.V. A METHOD TO IMPROVE RECRUITMENT BY AEROSPACE PROJECT MANAGEMENT UNDER DIFFICULT CIRCUMSTANCES	25
АЛЬБА В.О. ПІДХОДИ ДО УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ У ПРОЄКТАХ ІТ-АУДИТУ	31
БАЛЮЛІНА А.С., ЛИНЕНКО А.В. БАНКІВСЬКА ПРАКТИКА ПРОЄКТНОГО ФІНАНСУВАННЯ В УКРАЇНІ... ..	37
БІЛОЦЕРКІВЕЦЬ В.В., ЗАВГОРОДНЯ О.О., ЧЕРНИШОВ Ю.О. АВАНГАРДИЗАЦІЯ ТА ТЕХНОЛОГІЧНА МОДЕРНІЗАЦІЯ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ УКРАЇНИ – ІННОВАЦІЙНІ ВІДПОВІДІ НА ЗАГРОЗИ ГЛОБАЛЬНОЇ КОНКУРЕНЦІЇ... ..	41
БРАЖНИК Л.В. ОСНОВНІ ВЕКТОРИ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ В УМОВАХ КРИЗИ	46
ВІБЛИЙ П.І., ЛАЩИК І.І., БАРАНЧУК Д.В. ВПЛИВ ІНВЕСТИЦІЙ НА ЕКОНОМІЧНИЙ РОЗВИТОК УКРАЇНИ.....	49
ВІБЛИЙ П.І., ЛАЩИК І.І., САРАМАГА В.С. ВПЛИВ COVID-19 НА БІЗНЕС В УКРАЇНІ	53
ВОЛОСОВИЧ С.В. ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ COVID-19	56

ГАЛУШКА З.І. ПРОЄКТНИЙ ПІДХІД В РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЙ МІСЬКОГО РОЗВИТКУ.....	59
ГІЛЬОРМЕ Т.В. ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ЗАПРОВАДЖЕННЯ ПРОЄКТІВ ТЕХНОЛОГІЙ ЕНЕРГОЗБЕРЕЖЕННЯ НА ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВАХ..	65
ГОРДЄЄВА І.О., КАЛІНЬКО І.В. ВИЗНАЧЕННЯ СТУПЕНЮ РЕЛЕВАНТНОСТІ СТРАТЕГІЧНИХ ТА ПРОЄКТНИХ ЦІЛЕЙ ОРГАНІЗАЦІЇ ДЛЯ АДАПТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ОРГАНІЗАЦІЄЮ	68
ДАНИЛЕВИЧ Н.С., ВОЛОБОЄВА І.О. ВИКОРИСТАННЯ ХМАРНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ.....	74
ДОБРОВОЛЬСЬКА О.В., ЯСИНСЬКА Д.В. АНАЛІЗ ЗАКОНОДАВЧОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РИНКОВИХ ВІДНОСИН В СИСТЕМІ УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО – ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ	78
ЖУВАГІНА І.О. ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ В КОНТЕКСТІ ЦИФРОВОЇ ТРАНСФОРМАЦІЇ СВІТОВИХ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ.....	81
ЗОЗУЛЯ М.А., КОБЕЛЕВ В.Н., ВЕРЮТИНА В.Ю., ПЕРЕРВА П.Г. МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИКА ФИНАНСИРОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ.....	86
ІЛЬЧЕНКО М.О. ДИДЖИТАЛІЗАЦІЯ СИСТЕМ УПРАВЛІННЯ ТА ОПТИМІЗАЦІЇ БІЗНЕС- ПРОЦЕСІВ В УМОВАХ МІНЛИВОСТІ ЕКОНОМІЧНОГО ПРОСТОРУ	92
КИЖАЕВ С.А., ПЕТРЕНКО В.А. ДИДЖИТАЛИЗАЦИЯ, КАК СОВРЕМЕННЫЙ ПОДХОД К УПРАВЛЕНИЮ ПРОЕКТАМИ... ..	97
КОВАЛЬ К.В., ДОЦЕНКО Н.В. УПРАВЛІННЯ СТЕЙКХОЛДЕРАМИ ІТ-ПРОЄКТІВ В ОСВІТНЬОМУ СЕРЕДОВИЩІ.....	102
КОЗЛОВСЬКА С.Г. РОЛЬ ЛІДЕРА У ФОРМУВАННІ КОМАНДИ ПРОЄКТУ	106

КОНДРАТ І.Ю., ЯРОШЕВИЧ Н.Б. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ ЯК КОНЦЕПЦІЯ І ФОРМАТ СТРАХОВОГО БІЗНЕСУ	110
КОНДРАТЕНКО Д.В. ДІДЖИТАЛ-СТРАХУВАННЯ.....	113
КОРХІНА І.А. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ В ІТ-ПРОЕКТАХ	118
КОСЕНКО А.В., БОРЗЕНКО В.И., ГЛИЗНУЦА М.Ю., ПЕРЕРВА П.Г. УПРАВЛЕНИЕ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ НА ПРЕДПРИЯТИИ МЕТОДОМ МАРКЕТИНГОВОГО РАНЖИРОВАНИЯ.....	121
КОСЕНКО Н.В., СУМЕЦЬ С.В. ВИЯВЛЕННЯ ТА ОЦІНКА СТУПЕНЯ ВПЛИВУ ЗАЦІКАВЛЕНИХ СТОРІН В СФЕРІ ОХОРОНИ ЗДОРОВ'Я.....	127
КРАМАРЕНКО А.В., ВИШНЕВСЬКА М.К. ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ DIGITAL-МАРКЕТИНГУ В ПРОСУВАННІ ПОСЛУГ СПЕЦІАЛІЗОВАНИХ ВИДАНЬ	130
КРУГЛОВ В.В. ФОРМУВАННЯ ПОЛІТИКИ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ЕКОНОМІКИ.....	134
КУЗЬМУК І.Я. ЗАЛУЧЕННЯ КОШТІВ В ПРОЕКТ ЧЕРЕЗ ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ФІНТЕХ.....	137
КУЛИК В.О., ПЕТРЕНКО В.О., БУРТОВА Є.Д. ДО ПИТАННЯ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ У ПРАВООХОРОННІЙ ДІЯЛЬНОСТІ	141
ЛАЩИК І.І., ВІБЛИЙ П.І., ДУБИК М.І. АНАЛІЗ ПРЯМИХ ІНОЗЕМНИХ ІНВЕСТИЦІЙ В УКРАЇНУ	146
ЛАЩИК І.І., ВІБЛИЙ П.І., КУК І.І. ПРИЙНЯТТЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ У ПРЕХІДНІЙ ЕКОНОМІЦІ	150
ЛЕТУЧА О.В., ЛИТВИНЕНКО Я.Я. ПЕРСПЕКТИВИ ЗАСТОСУВАННЯ ДІДЖИТАЛ-ІНСТРУМЕНТАРІЮ ПРИ РОЗРОБЦІ СТРАТЕГІЙ КОНКУРЕНТНОЇ БОРОТЬБИ УКРАЇНСЬКИХ ПІДПРИЄМСТВ У ГЛОБАЛЬНОМУ БІЗНЕСІ.....	154

ЛЕЩУХ І.В. ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ЯК НАПРЯМ ДИВЕРСИФІКАЦІЇ РОЗВИТКУ МІСТ В КОНТЕКСТІ ТРАНСФОРМАЦІЇ СТРУКТУРИ ЇХ ЕКОНОМІКИ	159
ЛОПУШНЯК Г.С., РУДАКОВА С.Г. АВТОМАТИЗАЦІЯ HR-ДІЯЛЬНОСТІ В ПЕРІОД ПАНДЕМІЇ КОРОНОВІРУСУ COVID-19: ОСОБЛИВОСТІ ТА ТРЕНДИ... ..	162
ЛОПУШНЯК Г.С., ЩЕТІНІНА Л.В. ОРГАНІЗАЦІЯ ПРАЦІ В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ КОРОНОВІРУСУ COVID-2019	166
ЛУБ П.М., БРИК О.М., ОСТАФІНСЬКА Л.М., БЛАГА В.В., БУЦЯК Р.М. ГОЛОВНІ СТАТИСТИЧНІ ЗАКОНОМІРНОСТІ ДЛЯ МОДЕЛЮВАННЯ ЙМОВІРНІСНОГО ВПЛИВУ ПРОЕКТНОГО СЕРЕДОВИЩА У ПРОЕКТАХ ТЕХНОЛОГІЧНИХ СИСТЕМ.....	171
ЛУБ П.М., СИДОРЧУК Л.Л., ТАТОМИР А.В., ШЕЛЕСТ Т.М. УПРАВЛІННЯ ЗМІСТОМ ТА ЧАСОМ НА ПІДСТАВІ ІМІТАЦІЙНОГО МОДЕЛЮВАННЯ ВІРТУАЛЬНИХ ПРОЕКТІВ	175
МОЛОКАНОВА В.М. ШЛЯХИ УДОСКОНАЛЕННЯ ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО НАВЧАННЯ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	179
МОРОЗ К.Й., ДОЦЕНКО Н.В. МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСІВ ФОРМУВАННЯ КОМАНДИ ІТ-ПРОЕКТУ	183
МУНЬКО А.Ю. БЮДЖЕТНИЙ ПРОФІЛЬ ТЕРИТОРІЇ В УПРАВЛІННІ ПРОЄКТАМИ РОЗВИТКУ	187
МУРАЛЬ В.Я. ORACLE DATABASE – ІДЕАЛЬНА ПЛАТФОРМА ДЛЯ УПРАВЛІННЯ ДАНИМИ ТА ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ	192
ПЕРЕРВА П.Г., КОБЕЛЕВ В.Н., МАТРОСОВА В.А., КОСЕНКО А.П. ПРИНЦИПЫ СОЗДАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ В МЕЖДУНАРОДНОМ БИЗНЕСЕ... ..	195
ПЕТРЕНКО Ю.А. КОМП'ЮТЕРНА ТЕХНОЛОГІЯ СИНТЕЗУ ЕЛЕКТРОННОГО ОФІСУ З УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ.....	201
ПОШИВАЛОВА О.В. ОБҐРУНТУВАННЯ УПРАВЛІНСЬКИХ ІННОВАЦІЙ В ПРОЦЕСАХ УТВОРЕННЯ ЦІННОСТІ ПРОЄКТІВ НА ПІДПРИЄМСТВАХ	206

ПРИХОДЬКО В.А., ЛИНЕНКО А.В. БАНКІВСЬКЕ КРЕДИТУВАННЯ ІНВЕСТИЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ У КРИЗОВИХ УМОВАХ.....	210
РЕДЗЮК Є.В. ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ УКРАЇНСЬКОЇ ЕКОНОМІКИ В УМОВАХ КРИЗИ.....	215
САВІНА О.Ю., МЕЛЕНЧУК В.М., ІЗОТОВ В.І. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ БЕЗПЕКИ ОБ'ЄДНАНИХ ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД... ..	220
САВЧУК Л.Н., САВЧУК Р.В., КАРАБАНОВ И.С. КОНФИГУРАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ В ПРОЕКТАХ ИНФОРМАТИЗАЦИИ... ..	226
САВЧУК Ю.В., ПЕТРЕНКО В.О., ЗУЙ К.Б. УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТОМ ФОРМУВАННЯ КОНКУРЕНТНИХ ПЕРЕВАГ СТРАХОВОЇ КОМПАНІЇ	231
СВАТЮК О., ЛЕОНЧУК С. ОСОБЛИВОСТІ РЕАЛІЗАЦІЇ ПРОЄКТУ РОЗВИТКУ В УКРАЇНІ РИТЕЙЛЕРА ЕЛЕКТРОНІКИ: ХІАОМІ, APPLE, HUAWEI.....	236
СТЕПАНОВА А.А. ІНВЕСТИЦІЙНА ПРИВАБЛИВІСТЬ РИНКУ ПАЛИВНИХ ГРАНУЛ В УКРАЇНІ... ..	241
СТОЛЯРЧУК Н.М., ХІОНІ Г.О. УДОСКОНАЛЕННЯ МЕТОДИКИ ОЦІНКИ ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТІВ.....	248
ТКАЧЕВА Н.П., ТКАЧЕВ М.М., ДЬЯКОВА Н.Н., ПЕРЕРВА П.Г. ФОРМИРОВАНИЕ ЭТАПОВ ВЫПОЛНЕНИЯ ИННОВАЦИОННОГО ПРОЕКТА. ..	253
ТУЛУПОВ М.О. ІСТОРИЧНІ ТРЕНДИ РОЗВИТКУ МОДЕЛЕЙ ЗРІЛОСТІ УПРАВЛІННЯ ПРОЄКТАМИ.....	259
УЗУН І.С. ПРОЄКТ СТВОРЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ ДЛЯ АНАЛІЗУ І ПРОГНОЗУВАННЯ ЧАСОВИХ РЯДІВ.....	262
ХМАРСЬКА І.А. ЛОГІСТИЧНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПІДПРИЄМСТВА: ПРОБЛЕМИ ТА НАПРЯМКИ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ.....	267
ЧЕРНОВА Л.С. ІННОВАЦІЙНА СТРАТЕГІЯ УПРАВЛІННЯ ЗНАННЯМИ ОРГАНІЗАЦІЇ.....	272

ШВЕЦЬ Є.С., ДАНІЛОВА О.П.
ВИКОРИСТАННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В
ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЕКТАХ МЕТАЛУРГІЙНОГО ПІДПРИЄМСТВА
ЯК ЗАСОБУ ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЙОГО ДІЯЛЬНОСТІ.....279

ШВЕЦЬ Є.С., ШВЕЦЬ В.С.
ВПРОВАДЖЕННЯ ПРОЕКТНО-ОРІЄНТОВАНОГО ПІДХОДУ В
УПРАВЛІННЯ ПРОЕКТАМИ РОЗВИТКУ СЛУЖБИ ДОСТАВОК..... 284

ШКВАРЧУК Л.О., СИДОР О.Р.
ІНВЕСТИЦІЙНІ СТРАТЕГІЇ В УМОВАХ «КОРОНАВІРУСНОГО ДНА»..... 289

ШПОРТЬКО Г.Ю., СИНИЦІНА Ю.П., КАРАБАШ А.Г.
СТРАТЕГІЯ ВИКОНАННЯ ПРОЄКТУ В УМОВАХ СИСТЕМНОЇ КРИЗИ293

ШУЛЬГА О.М.
ПРОБЛЕМНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ ЕЛЕКТРОННОЇ КОМЕРЦІЇ УКРАЇНИ
В УМОВАХ ДІДЖИТАЛІЗАЦІЇ296

ЯКОВЕНКО О.І.
ТЕОРЕТИЧНІ ЗАСАДИ ЗДІЙСНЕННЯ РЕІНЖІНІРІНГУ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ
ЯК ФОРМА ОРГАНІЗАЦІЙНОГО ПРОЄКТУВАННЯ ДІЯЛЬНОСТІ..... 301

ПРАВОВА ОХОРОНА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В УМОВАХ **ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ**

ДЕСЯТЕРИК В.В.
ЕВОЛЮЦІЯ ПРАВОВОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЦИВІЛЬНОГО СУДОЧИНСТВА
ПРО СПАДКУВАННЯ МАЙНОВИХ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ
В ЗАРУБІЖНОМУ ТА ВІТЧИЗНЯНОМУ ПРАВІ.....306

ДОВБЕНКО В.І.
ПРОБЛЕМИ ОХОРОНИ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ 311

ЗУБЕР Є.О.
ПРАВОВА ОХОРОНА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ПРОЄКТІВ
В КОНТЕКСТІ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ В УКРАЇНІ.....316

КОРОСТАШОВА І.М.
ПРАВОВА ОХОРОНА КОЛЕКТИВНИХ ТОРГОВЕЛЬНИХ МАРОК В
УКРАЇНІ В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНОГО ПРОЦЕСУ (АНАЛІЗ
ПРОБЛЕМНИХ ПИТАНЬ)...322

ЛИТВИНОВА Л.А. ЗАХИСТ СУСПІЛЬНОГО НАДБАННЯ GLAM ТА ДИРЕКТИВА ПРО АВТОРСЬКЕ ПРАВО ЄС	327
--	------------

МАРУСЯК Л.О., БАТЬКОВЕЦЬ Н.О. ПРАВОВІ ОСНОВИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	332
--	------------

ПОЛЯКОВА Ю.В. ЕКОНОМІКО-ПРАВОВІ АСПЕКТИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	336
---	------------

ХРІДОЧКІНА М.О. АДАПТАЦІЯ ВІТЧИЗНЯНОГО ЗАКОНОДАВСТВА У СФЕРІ ОХОРОНИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ДО ВИМОГ ЗАКОНОДАВСТВА ЄВРОПЕЙСЬКОГО СОЮЗУ: НЕВИРШЕНІ ПИТАННЯ	340
---	------------

ОХОРОНА, ЗАХИСТ, ЕКСПЕРТИЗА ТА РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ ЇХ ВИКОРИСТАННЯ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ

ВЕРГУН А.Р., ЯГЕЛО С.П., НАКОНЕЧНИЙ А.Й., СТЕЧАК Г.М. НАУКОВА КОМУНІКАЦІЯ ТА АНТИПЛАГІАТНА ЕКСПЕРТИЗА З ПОЗИЦІЙ АКАДЕМІЧНОЇ ДОБРОЧЕСНОСТІ.....	345
---	------------

ГУСАКОВСЬКА Т.О., ПЕРЦЕВА О.І. ПОРТФЕЛЬ ОБ'ЄКТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ ЯК ВАЖЛИВИЙ ФАКТОР ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ПОСТІНДУСТРІАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	350
--	------------

ДМИТРЕНКО В.В. ПРО НЕОБХІДНІСТЬ ОНОВЛЕННЯ ПОЛОЖЕНЬ ЦИВІЛЬНОГО КОДЕКСУ УКРАЇНИ, ЯКІ СТОСУЮТЬСЯ ДОГОВІРНИХ СПОСОБІВ РОЗПОРЯДЖАННЯ МАЙНОВИМИ ПРАВАМИ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ.....	353
---	------------

КІРІН Р.С. ДЕПОНУВАННЯ ЯК ЗАСІБ ОХОРОНИ РЕЗУЛЬТАТІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ: ПРАВОВІ АСПЕКТИ.....	358
---	------------

КІРІН Р.С., ХОМЕНКО В.Л., ПОДОЛЬХОВА О.О.
РЕФОРМА ІНСТИТУТУ ІНСПЕКТОРІВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ
В УМОВАХ ЄВРОІНТЕГРАЦІЙНИХ ПРОЦЕСІВ 363

КОРОГОД Н.П., НОВОРОДОВСЬКА Т.С., ТИМЧЕНКО Д.О.
ЗАХИСТ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ В КОНТЕКСТІ
ЇХ ВИКОРИСТАННЯ В ІННОВАЦІЙНИХ ПРОЄКТАХ 369

ОВЕРКОВСЬКИЙ К.В.
ЩОДО РОЗПОРЯДЖЕННЯ ПРАВАМИ ПРОМИСЛОВОЇ ВЛАСНОСТІ
В ІННОВАЦІЙНОМУ ПРОЄКТІ374

ПЕТРЕНКО В.О., УСТІНОВ А.А., ДРЕВНОВ І.Д., ДЖУРКО Н.Г.
ПРОБЛЕМИ ПРАВАЗАСТОСОВЧОГО СУПРОВОДЖЕННЯ
ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО ПІДПРИЄМНИЦТВА.....378

ПУГАЧ А.В., ПЕТРЕНКО В.О., МАЙМУР Є.Ф.
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЗАХИСТУ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ ВЛАСНОСТІ –
ЗАПОРУКА РОЗВИТКУ ТА ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ
ПІДПРИЄМСТВА.....385

ПУЗНЯК О.М., ДУЦЬ І.З., НИЧИПОРУК О.О.
НЕОБХІДНІСТЬ ТА ОСОБЛИВОСТІ ОХОРОНИ ПРАВ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ
ВЛАСНОСТІ В АГРАРНОМУ СЕКТОРІ... 390

РОМАШКО А.С., КРАВЕЦЬ О.М., ПОЛАДЬКО О.М.
СТАН ЗАКОНОДАВСТВА ЩОДО СЕКРЕТНИХ ВІНАХОДІВ/ КОРИСНИХ
МОДЕЛЕЙ... 395

ШАБАЛІН А.В.
ПРОЦЕСУАЛЬНИЙ ІНСТИТУТ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ У ЦИВІЛЬНИХ СПРАВАХ:
ЄВРОПЕЙСЬКИЙ ДОСВІД... 399

ІНФОРМАЦІЙНЕ, ДОКУМЕНТАЛЬНЕ, ПАТЕНТНО-ІНФОРМАЦІЙНЕ
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ВПРОВАДЖЕННЯ ІННОВАЦІЙ ТА ПІДВИЩЕННЯ
КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ, НАУКОВИХ
ОРГАНІЗАЦІЙ ТА НАВЧАЛЬНИХ ЗАКЛАДІВ

NAGY SZABOLCS, PERERVA PETRO
FORMATION OF HEURISTIC POTENTIALS AS THE BASIS OF
INTELLECTUAL ACTIVITY403

GIRMAN A.P. ON THE SECURITY OF ELECTRONIC PAYMENTS.....	408
SIKORSKA MALGORGATA, PERERVA PETRO SUBSTANTIATION OF SOURCES OF INNOVATIVE IDEAS	410
АНДРОС С.В. АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА... ..	417
АРТЕМЕНКО Л.П., ЗАГОРУЛЬКО Т.В. ВПРОВАДЖЕННЯ БІЗНЕС-СИМУЛЯЦІЙ В ОСВІТІ.....	422
БУШУЄВ К.М. НАУКОВИЙ КЕРІВНИК САВЧУК Л.М. ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ МОДЕЛЮВАННЯ ОЦІНКИ Й СЕЛЕКЦІЇ ДОБОРУ ІНВЕСТИЦІЙНИХ РІШЕНЬ З ВИКОРИСТАННЯМ НЕЙРОННИХ МЕРЕЖ	427
ДАНИЛЕНКО О.А. АУДИТ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ПЕРЕВІРКИ ЗДАТНОСТІ РУХУ ДО ДОСЯГНЕННЯ СТРАТЕГІЧНОЇ МЕТИ.....	432
ДАШКО І.М. ІННОВАЦІЇ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	436
ДЕРЕВЕНЧУК К.О. РОЛЬ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ В ОРГАНІЗАЦІЇ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ	441
ДРАЧУК Ю.З., СНІТКО Є.О., ЗАВГОРОДНЯ Є.Є. АКТУАЛЬНІ ІННОВАЦІЙНІ ТЕХНОЛОГІЇ В СИСТЕМІ ВИЩОЇ ОСВІТИ... ..	446
ДРАЧУК С.О. ПЛАТІЖНИЙ КАЛЕНДАР ЯК ІНСТРУМЕНТ УПРАВЛІННЯ САНАЦІЄЮ СІЛЬСЬКОГОСПОДАРСЬКОГО ПІДПРИЄМСТВА	452
ЄРШОВА Н.Ю. АКТУАЛЬНІ ПИТАННЯ ФОРМУВАННЯ ОБЛІКОВОЇ ІНФОРМАЦІЇ ПРИ ПРОВЕДЕННІ ІНВЕСТИЦІЙНОГО АНАЛІЗУ ЕКОНОМІЧНИМИ СУБ'ЄКТАМИ... ..	455
ІВАНЕНКО І.В. ВПЛИВ ГЛОБАЛІЗАЦІЇ НА ПРОЦЕС УПРАВЛІННЯ РЕСТОРАННИМ ЗАКЛАДОМ	460

ІЛЛЯШЕНКО С.М., ІЛЛЯШЕНКО Н.С. ЗНАННЯ ЯК ОСНОВА СТРАТЕГІЙ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ	465
КОЛЄДІНА К.О. ФАКТОРИ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ СУЧАСНОГО ПРОМИСЛОВОГО ПІДПРИЄМСТВА.....	469
КОРОВЯКА Є.А., ПАЩЕНКО О.А., РАСЦВЄТАЄВ В.О. АНАЛІЗ ВПЛИВУ ЗАКЛАДІВ ВИЩОЇ ОСВІТИ НА РОЗВИТОК ТЕХНОЛОГІЧНОГО ПРОГРЕСУ В КОНТЕКСТІ ОБМІНОМ ІНФОРМАЦІЇ ЧЕРЕЗ ЦИТУВАННЯ ПАТЕНТІВ.....	472
КРИВОШЕЯ Є.В. МЕХАНІЗМ ПОСИЛЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМНИЦТВА НА РІВНІ РЕГІОНУ	477
ЛЕНЬО Л.І., НАУКОВИЙ КЕРІВНИК ГНИЛЯНСЬКА Л.Й. ОСОБЛИВОСТІ ІНФОРМАЦІЙНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ ПІДПРИЄМСТВА.....	482
МАСЮК Ю.В. ІННОВАЦІЇ ЯК ФАКТОР ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	485
МІГАЙ Н.Б. ПАТЕНТНА АКТИВНІСТЬ ЯК СПОСІБ ВИМІРЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ	488
МИРОНЕНКО М.А., КОРОЛЬ Р.М. ОСОБЛИВОСТІ ІННОВАЦІЙНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ СПІВРОБІТНИКІВ НАУКОВО-ДОСЛІДНОЇ УСТАНОВИ ЗА 2016-2020 РОКИ В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО РИНКОВОГО СЕРЕДОВИЩА.	492
РУБАНКА В.В. СТРАХОВІ ОРГАНІЗАЦІЇ ЯК СКЛADOVA ЕКОСИСТЕМИ ФІНАНСОВИХ ТЕХНОЛОГІЙ.....	497
СЕЯ Х.Р. СМАРТ-СПЕЦІАЛІЗАЦІЯ ЯЕ СУЧАСНИЙ ІНСТРУМЕНТ РОЗВИТКУ ПРИКАРПАТСЬКОГО РЕГІОНУ	502
ФІЛІППШИНА Л.М., ЛЯШОК І.О. АНАЛІЗ ОСНОВНИХ ЕТАПІВ СТРАТЕГІЧНОГО ПЛАНУВАННЯ РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВА.....	506

ФОНАРЬОВА Т.А., ПЕТРЕНКО В.О., БУШУЄВ К.М.
ВПРОВАДЖЕННЯ ЕЛЕМЕНТІВ НЕЙРОМЕНЕДЖМЕНТУ ПРИ
ВИКЛАДАННІ СИТУАЦІЙНИХ ВПРАВ З ДИСЦИПЛІНИ
«САМОМЕНЕДЖМЕНТ» 510

ФОНАРЬОВА Т.А., ПЕТРЕНКО В.О., САЖИН О.Т.
ІНФОРМАЦІЙНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ФОРМУВАННЯ БІЗНЕС-
СТРАТЕГІЇ ПІДПРИЄМСТВ СФЕРИ ГОСТИННОСТІ ЗАДЛЯ
ПІДВИЩЕННЯ ЇХ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ 515

ЧАН СІ ЦО
ОРГАНІЗАЦІЙНО-МЕТОДИЧНІ АСПЕКТИ АНАЛІЗУ ІННОВАЦІЙ..... 520

ПРОБЛЕМИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ТА АЛГОРИТМІЗАЦІЇ ПРОЦЕСІВ
ЕФЕКТИВНОГО ВИКОРИСТАННЯ РЕЗУЛЬТАТІВ НАУКОВИХ
ДОСЛІДЖЕНЬ ТА ОБ'ЄКТІВ ПРАВА ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОЇ
ВЛАСНОСТІ

KUDRIA Y.V.
THE EFFICIENCY OF RESEARCH RESULTS IN THE ECONOMICS
OF ENTERPRISES DEVELOPMENT: EVALUATION INDICATORS 526

КОРОГОД Н.П., МИРОНЕНКО І.Є., ПУЗЬ Д.М.
ОСОБЛИВОСТІ ЖИТТЄВОГО ЦИКЛУ ФОТОГРАФІЧНОГО ТВОРУ
ЯК ОБ'ЄКТА АВТОРСЬКОГО ПРАВА 530

СОКОЛОВА А.О., ПОЛЩУК М.О., ГОНТА Н.А.
ОРГАНІЗАЦІЙНИЙ ІНСТРУМЕНТАРІЙ ТРАНСФЕРУ НАУКОВИХ
РОЗРОБОК З ІННОВАЦІЙНИМ ПОТЕНЦІАЛОМ В АГРАРНІЙ
СФЕРІ: РЕГІОНАЛЬНІ АСПЕКТИ 535

УДК 330.341

ПАТЕНТНА АКТИВНІСТЬ ЯК СПОСІБ ВИМІРЮВАННЯ ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ НАЦІОНАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ

Н.Б. Мігай

к.е.н, доцент кафедри економіки і організації виробництва

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
(м. Миколаїв)

В сучасних умовах найбільш успішними є ті країни, які здатні підтримувати наукову та інноваційну діяльність, впроваджувати інновації у виробництво та забезпечувати їх дифузію. На перший план сьогодні виходять інноваційна активність, ефективне витрачання ресурсів, енергозбереження та раціональне природокористування.

Новітні технології сьогодні є основою економічного розвитку. Організацією економічного співробітництва та розвитку (ОЕСР) ще у 2013 році у звіті «Основні показники науково-технологічного розвитку» було виокремлено підрозділ, який присвячено ідентифікації новітніх технологій. В даному документі було окреслено новітні технології, які мають визначати розвиток суспільства та економіки у середньостроковій перспективі із застосуванням методу аналізу сплесків у патентній діяльності [1]. Рішення використовувати патентну статистику для дослідження та оцінки технологічного розвитку, на нашу думку, було обумовлено тим, що патентна діяльність безпосередньо пов'язана як із інноваційною діяльністю та науковими досягненнями, так і з виробництвом.

Згідно даних Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності» за 2010-2020 рр. спостерігається стійка негативна тенденція надходження заявок на винаходи і корисні моделі від вітчизняних заявників (рис.1). При цьому незначно підвищується динаміка патентної активності вітчизняних заявників у патентуванні винаходів у закордонних патентних офісах.

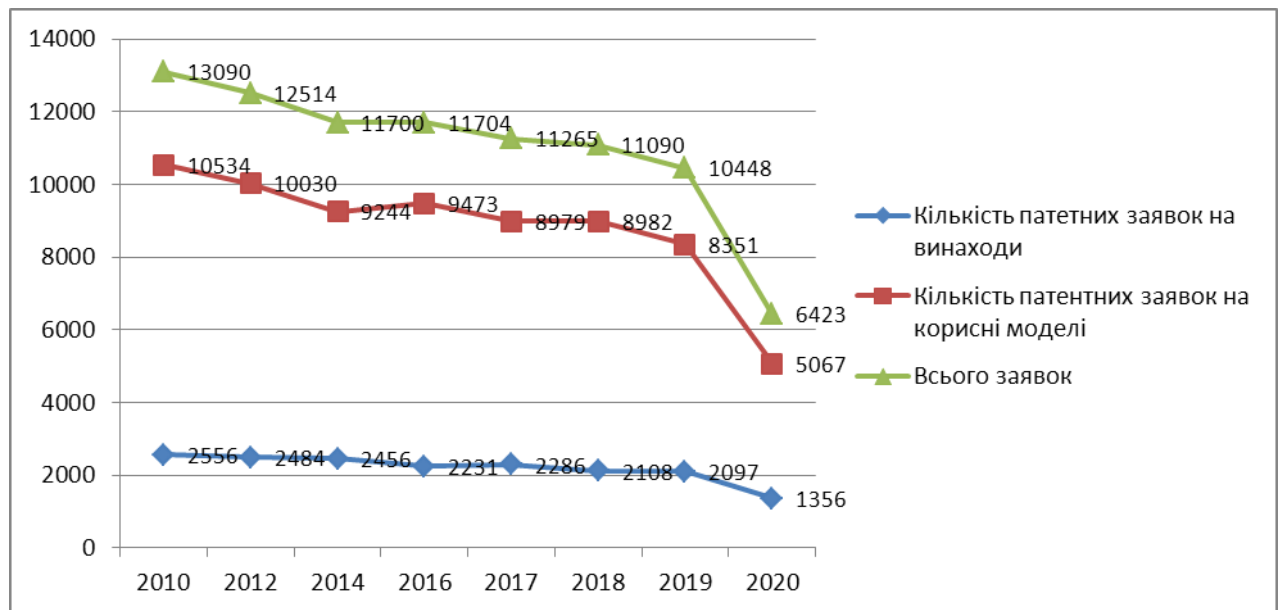


Рис. 1. Динаміка надходження патентних заявок на винаходи та корисні моделі від національних заявників у 2010-2020 роках

Джерело: складено автором на основі [2]

Однією з причин зниження інноваційної та винахідницької активності є загальний спад вітчизняної економіки в останні роки і значна частина імпорту технологій та інноваційних продуктів з-за кордону.

Така ситуація не сприяє економічному зростанню та підвищенню рівня національної конкурентоспроможності на світовому ринку. Адже ті технології, які купуються за кордоном, потенційно не розраховані на значне підвищення темпів інноваційного розвитку конкурентів – країн, підприємств, які купують і впроваджують ці технології. Тому, вважаємо, що нагальним завданням для державних органів влади, бізнесових кіл, науковців є всебічна підтримка вітчизняних науковців та виробників новітнього обладнання. Необхідно звернути увагу на проблеми, які виникають у науковців із процесом патентування та в значній мірі зумовили для української економіки неефективну структуру технологічних інновацій – переважання імпорту технологій та формування технологічної залежності від закордонних патентодавців.

Інший не менш важливий для оцінки інноваційної діяльності показник – це співвідношення національних та іноземних патентів в числі поданих в

патентні відомства заявок і виданих патентів. В 2020 році в Україні такий показник становив 14,3 (тобто на 1 іноземну заявку припадає 14,3 національних). В той час як у розвинених країнах цей показник є значно меншим: Японія – 5,6; Франція – 5,3; Німеччина – 3,8. Частка заявок на винаходи від іноземних заявників у загальній кількості заявок за останні 5 років практично не змінювалася коливалася в межах 50%: у 2015 році становила 49,6%; у 2016 - 45,5%; у 2018 - 46,9%; у 2019 – 45,6% [2].

З одного боку таку ситуацію можна розцінювати як позитивну, яка може свідчити про значний ступінь підтримки урядом своїх дослідників та заохочення до реєстрації власних винаходів, а з іншого про слабку політику уряду стосовно підтримки іноземних інвестицій. Останні з 2013 року стрімко зменшуються.

Інноваційна діяльність є передумовою випуску конкурентоздатної продукції завдяки використанню підприємствами у власному виробництві результатів інтелектуальної праці – винаходів та раціоналізаторських пропозицій. Проте, у виробничих процесах задіяні лише близько 2% науковців, а в розвинених країнах ця цифра становить більше 20%. Значний внесок у розвиток національних економік робить торгівля ліцензіями на винаходи та ноу-хау. Крім того, захист результатів інноваційної діяльності за допомогою патентів, в тому числі і на міжнародному рівні шляхом закордонного патентування винаходів є основою конкурентоспроможності. Процес закордонного патентування винаходів є дорогим, тривалим і залежить від обсягу заявки, кількості пунктів формули винаходу, аргументованості відповідей на запити експертизи, тривалості діловодства та гонорару конкретного іноземного патентного повіреного: в США - від 10 тис. доларів США, в Канаді - від 3 тис. доларів, в Австралії - від 2,5 тис. доларів, у країнах ЄС - від 2,5 тис. доларів на одну країну, в Японії - від 25 тис. доларів. Єдиний на 16 країн Євросоюзу європейський патент обходиться приблизно у 25 тис. євро [3]. Організація процесів закордонного патентування є завданням уряду,

адже дозволить забезпечити пріоритет України у високотехнологічному виробництві, підвищити імідж країни на світовому ринку.

Без державної підтримки українські винахідники подають заявки на винахід в інші держави, позбавляючи власну державу гарантованих прибутків у майбутньому. Кількість поданих патентів за кордон щороку збільшується в середньому складає 10-12% від щорічного обсягу фінансування.

Отже, виходячи з вищезазначеного, на даний час і в майбутній перспективі економічна конкуренція буде визначатися конкуренцією інноваційною. Тому українському уряду, бізнесу необхідно докласти всіх зусиль щоб забезпечити конкурентні переваги країни на основі впровадження інновацій і нових технологій, захищених вітчизняними патентами на винаходи. Це створить передумови для інноваційного розвитку та економічної безпеки держави.

Література:

1. Emerging technologies / OECD Science, Technology and Industry Scoreboard 2013: Innovation for Growth. [Electronic resource]. – OECD Publishing. – 2013. – Access mode:
<http://www.oecdilibrary.org/docserver/download/9213051ec038.pdf?expires=1403167716&id=id&accname=guest&checksum=0C2A2899F5566115F691FB6F72455327>
2. Державне підприємство «Український інститут інтелектуальної власності». Статистична інформація. – [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://ukrpatent.org/uk/articles/statistics>
3. Андрощук Г. Патентна активність українських винахідників за кордоном: вплив на економічну безпеку //Юридична газета. Онлайн. - [Електронний ресурс]. – Режим доступу: <https://yur-gazeta.com/publications/practice/zahist-intelektualnoyi-vlasnosti-avtorske-pravo/patentna-aktivnist-ukrayinskih-vinahidnikov-za-kordonom-vpliv-na-ekonomichnu-bezpeku.html>