МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ КОРАБЛЕБУДУВАННЯ
ІМЕНІ АДМІРАЛА МАКАРОВА

ЗАТВЕРДЖЕНО

Вченою радою Національного
університету кораблебудування
імені адмірала Макарова

Протокол №_11__ від 28.11.2025 р.

Голова _____ Олександр ДУБОВИЙ

Стратегія розвитку

Наукової бібліотеки Національного університету кораблебудування

імені адмірала Макарова

на 2026 – 2030 роки

Введено в дію наказом ректора

№ ____ від « 09 » 12 2025 р.

Ректор _____ Євген ТРУШЛЯКОВ

Миколаїв 2025

ПЕРЕДМОВА

У сучасних умовах стрімкого розвитку цифрових технологій, глобалізації наукового простору та підвищення вимог до компетентностей здобувачів освіти й науковців Наукова бібліотека Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова потребує чітко окресленої концепції сталого розвитку. Таким стратегічним документом стала «Стратегія розвитку Наукової бібліотеки НУК імені адмірала Макарова на 2026–2030 рр.», яка визначає основні напрями її трансформації та модернізації; формулює цілі й завдання, спрямовані на підтримку освітньої, наукової та інноваційної діяльності університету. У Стратегії визначено пріоритети розвитку ресурсів, сервісів, цифрових технологій та бібліотечної інфраструктури, а також окреслено роль бібліотеки у формуванні академічного простору, підвищенні міжнародного авторитету та зміцненні репутації університету. Документ містить візію, місію, цінності та критерії ефективності діяльності Наукової бібліотеки, а також відображає очікувані результати реалізації стратегічних завдань.

ВСТУП

Наукова бібліотека НУК імені адмірала Макарова (далі Бібліотека) – це інформаційна, клієнтоорієнтована сервісна система, що сприяє розвитку освітньої, науково-дослідної діяльності університету, комунікаційний простір для творчого розвитку та спілкування.

Попередню «Стратегію розвитку Наукової бібліотеки на 2018–2022рр.» було реалізовано. На початок 2022 року більшість із поставлених цілей, попри складні часи пандемії, вдалося досягти. Значно покращилася матеріально-технічна база Бібліотеки. Було проведено реорганізацію традиційного простору читального залу в Головному корпусі, що сприяло більш комфортному перебуванню користувачів у бібліотеці.

Однак повномасштабна війна в Україні внесла свої корективи: внаслідок ракетних обстрілів у липні та жовтні 2022 року значних руйнувань і пошкоджень зазнали всі приміщення Бібліотеки, розташовані в Головному корпусі. Зокрема: повністю зруйновано приміщення відділу бібліотечного маркетингу, інноваційної та методичної роботи та інформаційно-бібліографічного відділу, значних руйнувань зазнали відділ наукової, іноземної літератури та періодичних видань, кабінет заступників директора. Вибуховою хвилею вибито вікна і двері у всіх приміщеннях. Також, внаслідок ракетних ударів було зруйновано дах будівлі Навчально-наукового гуманітарного інституту, в якому розташовано відділ обслуговування цього структурного підрозділу, де через вплив погодних умов було пошкоджено приміщення, фонд, техніку, меблі, стелажі, тощо.

Загалом, повномасштабна війна в Україні стала серйозним викликом для забезпечення безперервної діяльності та злагодженої роботи колективу Бібліотеки. У цей важкий час Бібліотека працювала, активно переформатувавши свою роботу. Було змінено пріоритети, напрями роботи та продовжено подальшу діяльність, незважаючи на всі труднощі. Завдяки системній інноваційній спрямованості діяльності Бібліотека змогла швидко адаптуватися до викликів часу, розширюючи спектр цифрових підходів у напрямку підтримки навчання, досліджень та дозвілля.

«Стратегія розвитку Наукової бібліотеки НУК імені адмірала Макарова на 2026–2030 роки» (далі – Стратегія) визначає бачення, стратегічні пріоритети та ключові напрями розвитку Бібліотеки на п’ятирічний період, виходячи з аналізу її сильних і слабких сторін, наявних можливостей та потенційних загроз.

Упродовж цього періоду перед Бібліотекою постає завдання опанувати нові підходи, практики й інструменти, спрямовані на реалізацію принципів відкритої науки, що забезпечують прозорість наукових процесів, відкритість даних та ефективний обмін знаннями відповідно до світових тенденцій.

Розвиваючись у динамічному освітньо-науковому середовищі, Бібліотека враховує вплив глобальних трендів, які визначатимуть життя суспільства у найближчі десятиліття – цифровізацію, розвиток штучного інтелекту, зростання ролі даних і доступу до необмежених інформаційних ресурсів.

Бібліотека прагне до постійної трансформації, готова працювати на випередження, інтегруючи сучасні тенденції освіти, принципи культурної справедливості, поваги до різноманіття та забезпечення рівних можливостей для всіх користувачів.

ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО НАУКОВУ БІБЛІОТЕКУ

Загальна площа приміщень – 2 227 кв. м., зокрема:

- для зберігання фондів – 1 189,3 кв. м.;
- для обслуговування користувачів – 743,3 кв.м.

Загальний фонд – 756 608 прим., зокрема:

- періодичних видань – 123 176 прим. журналів та 299 комплектів газет;
- рідкісних та цінних документів – 2 693 прим.;
- мережевих локальних документів з відкритим доступом для користувачів – 9 689 док.

Кількість користувачів за рік (за єдиним обліком) – 6 804 фіз. осіб.

Кількість відвідувань за рік – 199 210.

Кількість виданих документів за рік – 319 166 прим.

Кількість працівників бібліотеки – 28.

Технічне забезпечення:

- кількість ПК –19;
- кількість принтерів –2;
- кількість багатофункціональних пристроїв – 4.

Програмне забезпечення – АІБС «УФД/Бібліотека».

Віртуальний сервіси бібліотеки:

- Електронний каталог https://library-service.com.ua:8443/mknuk/, що налічує 368 042 записи;
- Електронний інституційний репозитарій НУК https://eir.nuos.edu.ua, створено у 2012 році, налічує 9 689 документів, зареєстровано в міжнародній директорії OpenDoar, яка каталогізує репозитарії відкритого доступу, та в реєстрі репозитаріїв відкритого доступу ROAR;
- вебсайт Бібліотеки https://lib.nuos.edu.ua/;
- сторінки у соціальних мережах («Фейсбук» https://www.facebook.com/libnuk, «YouTube» https://surli.cc/rjgqco);

- профіль у Google Academia https://surl.lt/atpzft;
- сторінка Бібліотеки у Вікіпедії www.surl.li/pzhluh;
- віртуальні виставки; буктрейлери; вебнавігатори; вебзакладки тощо.

Бібліотека надає доступ користувачам до наукометричних БД Scopus та Web of Science, повнотекстових електронних ресурсів на порталі «Research4Life»; тестові доступи до провідних баз даних міжнародних компаній Elsevier, Clarivate, EBSCO, видавництва Bentham Science, ресурсів ACM Digital Library, колекції JSTOR Archive Journals, HeinOnline, тощо.

Наукова бібліотека НУК імені адмірала Макарова очолює Методичне об'єднання бібліотек ЗВО м. Миколаєва. Як обласний методичний центр Бібліотека приділяє значну увагу безперервній бібліотечній освіті фахівців академічних бібліотек, щорічно проводить всеукраїнські науково-практичні конференції, семінари, тренінги з актуальних питань розвитку книгозбірень ЗВО.

Проєктна та наукова діяльність Наукової бібліотеки НУК імені адмірала Макарова

Бібліотека бере активну участь у низці проєктів:

- Проєкт Міністерства цифрової трансформації «Дія. Цифрова освіта»;
- Співпраця з ГО «Вікімедіа Україна» у підготовці та редагуванні статей для української Вікіпедії;
- «БібліоСинергія» https://bibliosynergy.ula.org.ua/index.php – партнерський проєкт бібліотек вищих навчальних закладів, спрямований на створення професійного середовища для обміну досвідом та впровадження інноваційних практик у підтримці наукових досліджень;
- Консорціум EIFL-Україна https://dntb.gov.ua/consortium-eifl-ukraine, який забезпечує безперешкодний та безкоштовний доступ до обраних ліцензованих електронних ресурсів і технологічних платформ, а також надає пільги або скасування оплати за обробку статей для публікацій у відкритому доступі.

Наукова діяльність бібліотеки спрямована на:

- Вивчення та систематизацію бібліотечних фондів;
- Підготовку та публікацію науково-бібліографічних покажчиків;
- Проведення маркетингових, соціологічних та наукометричних досліджень;
- Організацію та проведення науково-практичних конференцій, семінарів і тематичних заходів.

Бібліотека активно сприяє формуванню інформаційної культури, академічної доброчесності та медіаграмотності серед користувачів. Заходи проводяться диференційовано для здобувачів освіти першого (бакалавр), другого (магістр) та третього (доктор філософії, PhD) рівнів і для науково-педагогічних працівників.

Наукова бібліотека НУК є офіційним Хабом цифрової освіти https://osvita.diia.gov.ua/hubs, де кожен охочий може опанувати цифрові компетентності та скористатися ресурсами платформи Дія.Освіта.

Бібліотека постійно оновлює традиційні форми соціокультурної діяльності та активно впроваджує інтерактивні заходи: віртуальні квести, промо-акції, поетичні

марафони, вікторини, майстер-класи, відеоогляди літератури, краєзнавчі сторісеки та ін.

Таким чином, Наукова бібліотека НУК імені адмірала Макарова залишається простором знань, ідей і натхнення, поєднуючи традиції та інновації, та формуючи майбутнє через підтримку освіти, науки та розвитку академічної спільноти.

Ситуаційний SWOT-аналіз

Сильні сторони (Strength):

- Відкритість, загальнодоступність і безоплатність послуг Наукової бібліотеки;
- Клієнтоорієнтованість та гнучкість у задоволенні інформаційних потреб користувачів;
- Формування інформаційних ресурсів відповідно до наукового, навчального та виховного процесів Університету, а також його дослідницької діяльності;
- Унікальні зібрання з суднобудування, включно з фондом рідкісних та цінних видань;
- Використання сучасної української багатофункціональної автоматизованої інформаційно-бібліотечної системи (АІБС) «УФД/Бібліотека», адаптованої до потреб установи, наявність електронного каталогу;
- Наявність цифрового архіву – Інституційного репозитарію, який забезпечує збереження та популяризацію наукових досягнень Університету і його вчених у світовому інформаційному просторі;
- Організація обслуговування користувачів відповідно до напрямків підготовки фахівців у НУК, забезпечення вільного доступу до друкованих та електронних видань, у т. ч. міжнародних;
- Забезпечення відкритого доступу до інформації та ресурсів Бібліотеки;
- Повне Wi-Fi покриття приміщень Бібліотеки;
- Високий рівень аналітико-синтетичної обробки інформації;
- Наявність досвіду роботи з міжнародними наукометричними та повнотекстовими базами даних, проведення наукометричних досліджень;
- Активне сприяння публікаційній активності вчених університету, надання консультаційної допомоги у роботі з базами даних Scopus, Web of Science, Google Scholar (створення та редагування авторських профілів, підбір видань для публікації тощо);
- Статус осередку формування інформаційної культури та академічної доброчесності, проведення тематичних заходів із використанням мультимедійних технологій;
- Сприяння академічній доброчесності учасників освітнього процесу Університету шляхом вивчення, заключення договорів, надання консультації з перевірки академічних текстів на плагіат: проведення лекцій з академічної доброчесності для здобувачів освіти; для науково-педагогічних працівників та співробітників – навчання та консультування щодо користування антиплагіатними програмами, розміщення документів в репозитарії;
- Забезпечення віддаленого онлайн-доступу 24/7 до інформаційних ресурсів і сервісів через офіційний вебсайт бібліотеки – як для реальних, так і для віртуальних користувачів;

- Виконання функцій центру комунікацій, інтеракції та дозвілля різних категорій користувачів;
- Статус офіційного хабу цифрової освіти (платформа Дія.Освіта);
- Широкий спектр форм виставкової діяльності – наочної та віртуальної, постійна готовність до супроводу освітніх і наукових заходів Університету;
- Активна участь у міжнародних та всеукраїнських проєктах, ефективна промоція діяльності у соціальних мережах;
- Консолідація колективу Бібліотеки навколо спільної мети реформування її структури, модернізації простору та впровадження інноваційних підходів.

Слабкі сторони (Weakness):

- Зменшення кількості традиційних відвідувачів Бібліотеки;
- Пошкодження приміщень, бібліотечного фонду та майна внаслідок російської агресії;
- Недостатнє надходження публікацій науково-педагогічних працівників, виданих поза межами університетського видавництва;
- Застарілість комп'ютерної техніки та обладнання, що обмежує ефективність роботи;
- Низький рівень володіння англійською мовою серед працівників Бібліотеки, що ускладнює міжнародну комунікацію та участь у глобальних проєктах;
- Брак ІТ-фахівців для розвитку цифрових сервісів і технічної підтримки;
- Недостатній досвід у підготовці грантових заявок і реалізації проєктів міжнародного співробітництва;
- Відсутність розвиненої інфраструктури та спеціальних ресурсів для осіб з інвалідністю;
- Низький рівень кліматичного комфорту в приміщеннях Бібліотеки;
- Потреба у редизайні простору Бібліотеки для створення сучасного, стильного й функціонального середовища;
- Віковий дисбаланс у кадровому складі Бібліотеки, що впливає на динаміку розвитку та інноваційність діяльності.

Можливості (Opportunities):

- Розвиток наукового напряму діяльності Бібліотеки, участь у науково-дослідних ініціативах Університету;
- Адаптація до роботи в екстремальних умовах, підвищення гнучкості та здатності швидко реагувати на сучасні виклики;
- Активне впровадження принципів і практик відкритої науки та відкритої освіти;
- Посилення інформаційної підтримки науково-дослідної діяльності Університету;
- Розширення доступу до електронних ресурсів і створення власних цифрових колекцій;
- Проведення досліджень ефективності використання інформаційних ресурсів для вдосконалення бібліотечних сервісів і користувацького досвіду;

- Розвиток партнерських зв'язків із бібліотеками провідних університетів України та світу, а також із професійними спільнотами з метою обміну досвідом та впровадження найкращих практик;
- Сприяння розвитку цифрових компетентностей користувачів та підвищення їх інформаційної грамотності;
- Створення сучасного простору Бібліотеки як осередку комунікації, співпраці та обміну знаннями;
- Безперервний професійний розвиток працівників Бібліотеки, здобуття нових знань і навичок.

Загрози (Threats):

- Скорочення обсягів державного та університетського фінансування, що ускладнює реалізацію інноваційних проєктів і розвиток матеріально-технічної бази;
- Зниження інтересу користувачів до традиційних друкованих видань і зменшення попиту на роботу з книгою;
- Застарілість технічного обладнання та обмежені можливості для його оновлення;
- Посилення конкуренції з боку альтернативних постачальників освітніх та інформаційних послуг (зокрема, відкритих інтернет-ресурсів, пошукових систем, електронних баз даних, освітніх платформ тощо);
- Підвищення вартості друкованих і електронних ресурсів, що призводить до скорочення передплати та зменшення доступності інформаційних джерел;
- Зниження престижу бібліотечної професії та дефіцит молодих кадрів у галузі через невисокий рівень оплати праці;
- Непередбачуваність геополітичних процесів і потенційні ризики їхнього впливу на стабільність функціонування Бібліотеки.

Візія Наукової бібліотеки НУК

Ким ми хочемо бути?

Наукова бібліотека НУК — це динамічний багатофункціональний простір, де поєднуються знання, технології та інновації.

Місія Наукової бібліотеки НУК

Формування, розвиток і збереження власних та світових інформаційних ресурсів, організація доступу до їх ефективного використання. Сприяння підвищенню якості освітнього процесу шляхом задоволення інформаційних потреб користувачів, а також підтримка наукової та дослідницької діяльності студентів і викладачів Університету.

Цінності Наукової бібліотеки НУК

Клієнтоорієнтованість. У центрі будь-якого напряму діяльності Бібліотеки – користувач і задоволення його інформаційних потреб.

Інноваційність. Бібліотека підтримує культуру інновацій, вирізняється адаптивністю, творчістю та здатністю до трансформацій, прагне креативності, вдосконалення наявних процесів і досягнення нових вершин.
Доступність. Інформаційні ресурси та заходи Бібліотеки відкриті та доступні для всіх категорій університетської спільноти.
Патріотизм. Бібліотека сприяє формуванню у молоді почуття патріотизму, любові до рідного народу, його історії та культурних цінностей.
Партнерство. Бібліотека налагоджує партнерські відносини для досягнення спільних цілей, координації зусиль, обміну досвідом і впровадження нових рішень.
Професіоналізм. Бібліотека дбає про постійний професійний розвиток кожного співробітника та високий рівень володіння професійними компетенціями.
Відкритість. Бібліотека підтримує принципи академічної свободи, відкритість і доступність для всіх категорій користувачів, сприяє вільному обміну знаннями для освіти та досліджень.
Інклюзивність. Бібліотека працює над усуненням бар'єрів, що обмежують доступ користувачів до інформаційних ресурсів та участь у соціокультурних заходах, забезпечуючи їх повноцінну інтеграцію у спільноту.

Стратегічні напрямки розвитку:

Розбудова клієнтоорієнтованої сервісної моделі, вдосконалення цифрового контенту та послуг.

Комплексна діяльність, спрямована на підвищення якості обслуговування користувачів шляхом впровадження сучасних, доступних і зручних інформаційних сервісів, розширення доступу до електронних ресурсів, створення зручного та персоналізованого інформаційного середовища, що відповідає сучасним освітнім, науковим і культурним потребам, сприяє розвитку цифрових компетентностей.

Дії:

- Щорічно підвищувати якість обслуговування користувачів шляхом формування комфортного, інклюзивного та доброзичливого середовища, орієнтованого на потреби відвідувачів; запровадити індивідуальний підхід й практику прогнозування користувацьких запитів;
- Продовжити розвиток бібліотечних ресурсів і контенту через їх оновлення, цифровізацію та оптимізацію доступу до інформації;
- Розширити можливості доступу до інформаційних ресурсів, забезпечувати користувачів актуальними, різноманітними й високоякісними матеріалами як друкованими, так і електронними;
- Розвивати електронну бібліотеку шляхом наповнення її виданнями науковців Університету та сучасними виданнями з ліцензіями відкритого доступу;
- Щорічно збільшувати обсяг цифрових колекцій, оновлювати фонд друкованих видань, створювати власні електронні бази даних та інтерактивні ресурси;
- Сприяти освітній і науковій діяльності університетської спільноти шляхом підтримки навчальних, дослідницьких і професійних потреб користувачів;
- Зміцнювати конкурентоспроможність Бібліотеки через впровадження інноваційних сервісів, сучасних цифрових технологій і нових форматів роботи;

- Формувати позитивний імідж Бібліотеки як сучасної, відкритої та динамічної інституції, здатної ефективно реагувати на виклики часу та потреби академічного середовища.

Інтеграція у навчальну, наукову та дослідницьку діяльність Університету.

Продовжити трансформацію діяльності Бібліотеки в інформаційний та культурний простір академічного середовища університету, з метою забезпечення доступу до актуальних інформаційних ресурсів та їх ефективного використання для сприяння розвитку компетентностей здобувачів вищої освіти і науковців, надання консультативної та практичної допомоги в розповсюдженні наукових досягнень, підвищенні публікаційної активності вчених.

Дії:

- Сприяти підвищенню якості освітнього процесу шляхом забезпечення студентів, викладачів і науковців актуальними інформаційними ресурсами, сучасними науковими базами даних і цифровими інструментами для навчання та досліджень;
- Підтримувати наукові дослідження через створення сприятливих умов для проведення наукової роботи шляхом надання якісного інформаційного супроводу, аналітичних сервісів і доступу до провідних електронних ресурсів;
- Сприяти міжнародній представленості Університету шляхом популяризації наукових досягнень учених НУК у світовому академічному просторі, підтримка публікаційної активності та відкритого доступу до результатів досліджень;
- Розвивати академічну культуру з метою формування у здобувачів освіти й науково-педагогічних працівників навичок академічної доброчесності, інформаційної та медіаграмотності, етичного використання джерел і коректного цитування;
- Посилити роль Бібліотеки як інноваційного науково-освітнього хабу Університету – трансформація бібліотеки з традиційного сховища знань у динамічний центр співпраці, навчання, досліджень та комунікації;
- Розширити партнерську взаємодію для активної участі Бібліотеки у спільних освітніх і наукових проєктах, грантах, міжуніверситетських дослідженнях та міжнародних ініціативах.

Оптимізація форм організації бібліотечно-інформаційного забезпечення, впровадження інноваційних форм роботи з користувачами.

Підвищення якості доступу до інформаційних ресурсів, подальший розвиток цифрових сервісів і створення сучасного інтерактивного простору, підвищення ефективності роботи Бібліотеки та її відповідності сучасним потребам користувачів.

- Щорічно підвищувати якість бібліотечно-інформаційного обслуговування шляхом удосконалення внутрішніх процесів і впровадження сучасних цифрових сервісів;
- Продовжувати розвиток Бібліотеки як аналітичного центру Університету, що забезпечує інформаційно-аналітичну підтримку досліджень для стратегічного розвитку закладу;

- Розширювати можливості доступу користувачів до інформаційних ресурсів і створення умов для їх ефективного використання в освітній і науковій діяльності;
- Забезпечувати зручність, оперативність та персоналізацію інформаційних послуг через впровадження інноваційних інструментів і технологій;
- Сприяти формуванню позитивного користувацького досвіду, підвищення рівня довіри, задоволеності та лояльності користувачів до Бібліотеки.

Створення віртуального комунікаційного середовища.

Створити комплекс заходів, спрямованих на формування сучасного цифрового простору для інтерактивної взаємодії з користувачами, забезпечення відкритого доступу до інформаційних ресурсів, впровадження інноваційних сервісів дистанційного обслуговування та розвиток онлайн-спільнот.

Дії:

- Щорічно розширювати доступ до електронних ресурсів і цифрових колекцій у зручних для користувачів форматах;
- Забезпечувати інтерактивну взаємодію з користувачами через онлайн-канали комунікації, надання консультацій і сприяння обміну знаннями та досвідом;
- Створити нові цифрові платформи для формування професійних і навчальних спільнот, проведення дискусій, обговорень і спільних освітньо-наукових ініціатив;
- Сприяти підвищенню цифрових компетентностей користувачів через навчання роботі з сучасними онлайн-сервісами та електронними ресурсами;
- Сприяти позиціонуванню Бібліотеки як інноваційного, інтерактивного й клієнтоорієнтованого центру знань;
- Сприяти підтримці навчальної та дослідницької діяльності Університету через забезпечення дистанційного доступу до баз даних, цифрових ресурсів і спільних проєктів.

Покращення комунікаційних фізичних просторів: забезпечення інклюзивності та безбар'єрності.

Продовжувати розвиток Бібліотеки як відкритого простору для комунікації, забезпечення рівного доступу до бібліотечних ресурсів, послуг і заходів для всіх категорій користувачів, зокрема людей з особливими потребами та маломобільних груп.

Дії:

- Забезпечити рівний доступ до інформаційних ресурсів і послуг для всіх категорій користувачів, зокрема осіб з інвалідністю (протягом року);
- Формувати комфортне, безпечне та сучасне середовище для навчання, досліджень і комунікації, що відповідає актуальним стандартам інклюзивності;
- Підвищити рівень комфортності та безбар'єрності бібліотечного простору через усунення фізичних, інформаційних і комунікаційних перешкод;
- Розвивати привабливий імідж Бібліотеки як відкритого, дружнього, інноваційного та соціально орієнтованого простору;

- Розширити можливості для віртуальної взаємодії користувачів шляхом створення середовища для дистанційного доступу, онлайн-зустрічей і спільної роботи;
- Використовувати технології штучного інтелекту для оптимізації бібліотечних процесів, підвищення ефективності управління та якості обслуговування користувачів;
- Сприяти соціальній інтеграції, розвитку інклюзивної культури та забезпеченню рівних можливостей у доступі до знань.

Сприяння культурному та патріотичному вихованню молоді .

Щорічно продовжувати цілеспрямовану соціокультурну діяльність Бібліотеки, яка передбачає формування у користувачів, особливо молодого покоління, національної свідомості, духовних цінностей, шанобливого ставлення до історії та культурної спадщини України, розвиток громадянської активності та патріотичних почуттів засобами інформаційно-просвітницької та освітньої роботи.

Дії:

- Сприяти формуванню національної ідентичності та громадянської свідомості користувачів, вихованню патріотизму, відповідальності та поваги до держави;
- Сприяти збереженню й популяризація культурних цінностей, національних традицій та історичної спадщини серед молоді;
- Сприяти розвитку духовності, моральних орієнтирів, толерантності та етичних принципів у студентського середовища;
- Сприяти підвищенню соціальної активності та залученості молоді до культурних, освітніх і волонтерських ініціатив;
- Сприяти інтеграції освіти, культури та виховання шляхом створення гармонійного, культурно збагаченого простору для всебічного розвитку особистості.

Підвищення професійних компетентностей персоналу Бібліотеки.

Стратегічно орієнтована діяльність Бібліотеки спрямована на формування, удосконалення та розширення професійних компетентностей працівників, підвищення їхньої кваліфікації, розвиток лідерського потенціалу й адаптивності до змін, що забезпечує ефективність виконання завдань і сталий розвиток установи.

Дії:

- Сприяти підвищенню кваліфікації бібліотечних працівників і забезпечення їх готовності до ефективної діяльності в умовах цифрової трансформації;
- Формувати сучасні професійні компетентності – інформаційні, цифрові, комунікативних, управлінські – відповідно до потреб користувачів та вимог освітнього і наукового середовища;
- Підвищувати якість бібліотечно-інформаційних послуг через розвиток професійної майстерності, ініціативності та відповідальності персоналу;
- Стимулювати інноваційну активність, креативний підхід до вирішення професійних завдань і впровадження нових сервісних практик;
- Розвивати корпоративну культуру, командну взаємодію та користувацько орієнтовану філософію обслуговування;

- Зміцнювати репутацію Бібліотеки як надійної, компетентної та інноваційної установи, що застосовує сучасні підходи до управління знаннями, інформаційними й цифровими ресурсами.

Стратегія розглянута та обговорена
на зборах колективу
Наукової бібліотеки НУК 23 жовтня 2025 р.

Директор НБ НУК
імені адмірала Макарова _____ Тамара КОСТИРКО

ПОГОДЖЕНО:

Проректор з науково-
педагогічної роботи _____ Сергій СЛОБОДЯН

Проректор з наукової роботи _____ Геннадій ПАВЛОВ