

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
Навчально-науковий гуманітарний інститут

Кафедра Теоретичних основ олімпійського та професійного спорту

«Допущений до захисту»

Завідувач кафедри

«9» грудня 2024 р.

КВАЛІФІКАЦІЙНА РОБОТА
на здобуття ступеня вищої освіти «магістр»
зі спеціальності 017 «Фізична культура і спорт»
на тему: «УДОСКОНАЛЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОГО
ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ПІДГОТОВКИ СПОРТСМЕНІВ У ВЕСЛУВАННІ НА
БАЙДАРКАХ І КАНОЕ»

Виконав: студент 6541м групи

Бурдін Д.С.

Керівник роботи:

доцент, к.т.н.

Савіна О. Ю.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ

Національний університет кораблебудування

імені адмірала Макарова

Навчально-науковий гуманітарний інститут

Кафедра Теоретичних основ олімпійського та професійного спорту

Спеціальність 017 «Фізична культура і спорт»

Освітня програма «магістр»

«ЗАТВЕРДЖУЮ»

Гарант освітньої програми



(підпис)

«9» грудня 2024 р.

ЗАВДАННЯ

НА КВАЛІФІКАЦІЙНУ РОБОТУ

на здобуття ступеня вищої освіти «магістр»

Студента Бурдіна Дениса Сергійовича

1. Тема роботи: **«Удосконалення матеріально-технічного забезпечення підготовки спортсменів у веслуванні на байдарках і каное»**

Керівник роботи Савіна Оксана Юріївна, канд. техн. наук., доцент

Затверджені наказом ректора №1254-уч від 9 грудня 2024 року

2. Термін подання роботи: 02.12.2024 р.-13.12.2024 р.

3. Вихідні дані по роботі: розглянути вітчизняний і зарубіжний досвід удосконалення матеріально-технічної бази секції веслування на байдарках і

каное, підходи до управління спортивними проєктами в закладах фізичної культури і спорту; дослідити підходи до формування матеріально-технічної бази спортивних об'єктів; визначити шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів закладів фізичної культури та спорту.

4. Перелік питань, що належать до розробки (найменування розділів). Дослідження особливостей управління спортивними проєктами закладу фізичної культури та спорту. Дослідження системи управління матеріально-технічним забезпеченням закладів фізичної культури та спорту з веслування на байдарках і каное. Шляхи удосконалення матеріально-технічної бази закладу фізичної культури та спорту з веслування на байдарках і каное.

5. Перелік презентаційних матеріалів: на студентських наукових конференціях, слухання на засіданнях кафедри з проміжними результатами роботи, апробація результатів дослідження (акт впровадження), електронна презентація.

6. Виконання розділів роботи

Розділ	Прізвище, ініціали та посада консультанта	Підпис, дата	
		завдання видав	завдання прийняв
I	Савіна О. Ю., к.т.н., доцент	25.01.2024 р.	20.05.2024 р.
II	Савіна О. Ю., к.т.н., доцент	05.02.2024 р.	20.05.2024 р.
III	Савіна О. Ю., к.т.н., доцент	01.03.2024 р.	29.10.2024 р.

7. Дата видачі завдання

25 січня 2024 р.

КАЛЕНДАРНИЙ ПЛАН

№ п/п	Назва етапів роботи	Терміни виконання етапів роботи	Примітка
	Підготовчий етап: вибір теми, розроблення обґрунтування теми	січень 2024 р.	Виконано
	Опрацювання об'єктної частини дослідження (теоретичний етап)	лютий 2024 р.	Виконано
	Експериментальний (емпіричний) етап дослідження /за наявності/	березень – травень 2024 р.	Виконано
	Аналітичний етап	червень 2024 р.	Виконано
	Підготовка тексту магістерської роботи	вересень – листопад 2024 р.	Виконано
	Перевірка на наявність текстових збігів/ідентичності/схожості Із використанням програмно-технічного Засобу Антиплагіатної інтернет-системи Unicheck	Не пізніше ніж за 2 тижня до захисту	Виконано
	Рецензування магістерської роботи	Не пізніше ніж за 2 тижня до захисту	Виконано
	Попередній розгляд магістерської роботи на кафедрі.	Не пізніше ніж за 2 тижня до захисту	Виконано
	Офіційний захист магістерської роботи на засіданні АК	за графіком Атестаційної комісії (АК)	

Студент



(підпис)

Бурдін Денис Сергійович

(ПІБ)

Керівник роботи



(підпис)

Савіна Оксана Юріївна

(ПІБ)

АНОТАЦІЯ

Бурдін Д. С. Удосконалення матеріально-технічного забезпечення підготовки спортсменів у веслуванні на байдарках і каное. Кваліфікаційна робота зі спеціальності 017 «Фізична культура і спорт», освітньої програми «Олімпійський та професійний спорт». Миколаїв: НУК ім. адм. Макарова, 2024. 98 сторінок.

У роботі розглянуто вітчизняний і зарубіжний досвід управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів у веслуванні на байдарках і каное та особливості його формування. Проаналізовано підходи до управління матеріально-технічним забезпеченням спортивними проєктами в закладах фізичної культури і спорт. Досліджено матеріально-технічне забезпечення спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту. Визначено шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту.

Ключові слова: веслування на байдарках і каное, спортивні проєкти, матеріально-технічне забезпечення, заклади фізичної культури і спорту.

ANNOTATION

Burdin Denys. Improving the material and technical support for training athletes in canoeing. Qualification work on specialty 017 «Physical Education and Sports», educational program «Olympic and Professional Sport». Mykolaiv: Admiral Makarov National University of Shipbuilding. 2024. 98 pages.

The thesis considers domestic and foreign experience in managing the logistical support of sports projects in kayaking and canoeing and the features of its formation. The approaches to managing the logistical support of sports projects in physical culture and sports institutions are analyzed. The logistical support of sports projects in physical culture and sports institutions is studied. Ways to increase the efficiency of managing the logistical support of sports projects in physical culture and sports institutions are identified.

Keywords: kayaking and canoeing, sports projects, material and technical support, physical culture and sports facilities.

ЗМІСТ

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ.....	8
ВСТУП.....	9
РОЗДІЛ 1. СТАН СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВЕСЛУВАННЯМ НА БАЙДАРКАХ І КАНОЕ	13
1.1. Особливості розвитку веслування на байдарках і каное як виду діяльності та олімпійського виду спорту у світі та в Україні	13
1.2. Теоретико-методологічні основи управління спортивними проєктами у веслуванні на байдарках у каное та взаємодія її основних стейкхолдерів.....	20
1.3. Сучасний стан матеріально-технічної бази спортивних шкіл та її фінансування.....	22
Висновки до першого розділу	34
РОЗДІЛ 2. МЕТОДИ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ.....	36
2.1. Методи дослідження.....	36
2.2. Організація дослідження.....	40
РОЗДІЛ 3. ВІДНОВЛЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ ЗАКЛАДІВ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ	42
3.1. Обґрунтування доцільності відновлення матеріально-технічної бази з веслування на байдарках і каное	42
3.2. Впровадження проєкту відновлення матеріально-технічної бази з веслування на байдарках і каное.....	52
3.3. Оцінка результатів від впровадження проєкту відновлення закладу фізичної культури і спорту.....	54
Висновки до третього розділу	57
ВИСНОВКИ.....	59
СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ	61
ДОДАТКИ	63
Додаток А	63
Додаток Б.....	65

Додаток В.....	66
Додаток Г	67
Додаток Д.....	67
Додаток Е.....	80
Додаток Ж.....	82
Додаток И	83
Додаток К.....	85
Додаток Л.....	87
Додаток М.....	93
Додаток Н	94

ПЕРЕЛІК УМОВНИХ ПОЗНАЧЕНЬ

ГО – громадська організація

ДБН – Державні будівельні норми

ДЮСШ – дитяча юнацька спортивна школа

ЗОЗ – загальноосвітні заклади

ЗФП – загальнофізична підготовка

МОК – Міжнародний олімпійський комітет

МОК КДЮСШ №1 – Миколаївська обласна комунальна комплексна дитячо-юнацька спортивна школа №1

МТБ – матеріально-технічна база

МФКФК – Миколаївський фаховий коледж фізичної культури

НУО – неурядова організація

ФВМО – Федерація веслування Миколаївської області

СП – спортивний проєкт

ФКУ – федерація каное України

ШВСМ – школа вищої спортивної майстерності

ВСТУП

Отримання спортивних результатів вимагає створення відповідних умов, в тому числі у матеріально-технічному забезпеченні тренувального процесу.

Враховуючи систематичне недофінансування витрат на придбання спортивного обладнання та інвентарю на первинних ланках закладів спеціалізованої освіти та спортивних шкіл збоку державних органів в даній роботі зроблена спроба проаналізувати статті поточних витрат на забезпечення спортивних результатів, а також визначити реальні потреби у матеріально-технічному забезпеченні.

Теперішні катастрофічні події та відповідний рух населення, особливо дітей та молоді, вимагають створення прозорих механізмів операційної діяльності та більш гнучких організаційно-правових форм спортивних закладів для підвищення довіри до спортивних інституцій з боку населення і його більш кількісного і якісного залучення громадськості в процеси прийняття рішень. Спортсмени та їх близькі повинні відчувати довіру і усвідомити відповідальність за спортивні осередки в яких вони приймають участь без будь-якого примусу.

Розширення мережі громадських спортивних об'єднань за правильного процесуального оформлення, мають стати стійкими осередками людей. В такому випадку, це потенційно призведе до покладання учасниками на себе більших обов'язків по співфінансуванню та матеріальному забезпеченню за власний кошт.

Також це дозволить оперативно приймати мікробюджетні господарські рішення в спортивних осередках.

Виокремлення господарських функцій заради спорту вищих досягнень від спеціалізованої дитячої фізкультури дозволить продовжити спортивну кар'єру мінімізуючи перенавантаження у дитячому і підлітковому віці, розширити соціальну базу фізично активного населення.

Крім цього, у світі та в Україні швидкими темпами впроваджуються методологія управління проєктами [1], зокрема розвивається компонента управління матеріально-технічним забезпеченням (МТЗ). Науково обґрунтована методологія для ідентифікації, аналізу та управління спортивними проєктами (СП) та його складовими дозволить покращити результат проєкту. Дослідження практичними аспектами управління спортивними проєктами наразі впроваджується в систему фінансування грантами. В менеджменті та управлінні в спорті відомі роботи Жданова О.М., Чехівської Л.Я., Савіної О.Ю., Дудчака М.В. Платонова О.В. тощо.

Огляд управління СП в веслуванні показав фрагментарність та недостатність досліджень в цій сфері. Зокрема, в управлінні фізичною культурою та спортом визначені поняття управління сферою фізичної культури та спорту, спортивного менеджменту, проведені дослідження тенденцій розвитку спортивної галузі, дано означення спортивного проєкту і визначені його особливості, частково досліджено специфіку управління такими проєктами та їхніми ризиками.

Для досягнення ефективного управління господарською діяльністю з веслуванні та необхідне поглиблене дослідження вимог до формування МТЗ СП та їх показників, удосконалення інструментів та механізмів управління, вмілого реагування на виклики та зміни в управлінні СП з веслування.

Мета і завдання дослідження - науково-теоретичне обґрунтування та розробка шляхів підвищення управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів у веслуванні на байдарках і каное.

Досягнення поставленої мети зумовлює вирішення наступних **завдань**:

1. Розглянути вітчизняний і зарубіжний досвід управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів у веслуванні на байдарках і каное та особливості його формування;
2. Проаналізувати підходи до управління матеріально-технічним забезпеченням спортивними проєктами в закладах фізичної культури і спорту;

3. Дослідити матеріально-технічне забезпечення спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту;
4. Визначити шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту.

Методи дослідження. Теоретичний аналіз і узагальнення даних наукової та методичної літератури; порівняльний метод, метод соціального аналізу, SWOT-аналіз.

Об'єкт дослідження – процеси управління матеріально-технічним забезпеченням в закладах фізичної культури та спорту, зокрема в відділеннях з веслування на байдарках і каное.

Предмет дослідження – теоретико-методологічні аспекти управління матеріально-технічним забезпеченням відділень (секцій) з веслування на байдарках і каное.

Наукова новизна дослідження полягає в тому, що:

- розроблено концептуальну модель управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів для закладів фізичної культури та спорту;
- доповнено аналіз потреб у спортивних соціальних проєктах відновлення спортсменів з використанням веслувальних видів спорту та із залученням матеріально-технічної бази спортивної школи;
- розроблено шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічного забезпечення закладу фізичної культури та спорту.

Практична значущість одержаних результатів. Результати дослідження можуть бути застосовані у різних практичних сферах, пов'язаних із функціонуванням та розвитком системи управління сферою фізичної культури та спорту на всіх рівнях.

Апробація результатів кваліфікаційної роботи. Основні положення дослідження були апробовані і опубліковані у збірнику наукових праць

«Гуманітарний вісник НУК» №17 Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова (Миколаїв).

Структура та обсяг кваліфікаційної роботи. Робота складається з 3 розділів. Основний зміст викладено на 98 сторінках. Робота містить 12 таблиць, ілюстрована 9 рисунками. Список використаної літератури нараховує 23 джерела. Додаткову інформацію розміщено в 12 додатках.

РОЗДІЛ 1. СТАН СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ВЕСЛУВАННЯМ НА БАЙДАРКАХ І КАНОЕ

1.1. Особливості розвитку веслування на байдарках і каное як виду діяльності та олімпійського виду спорту у світі та в Україні

Веслування на байдарках і каное має глибокі корені, пов'язані з традиційними засобами пересування водою в різних культурах.

В доісторичні часи використовували стовбури дерев, що впали, плоти з очерету та бамбуку. Цілеспрямоване пересування водою в ті часи використовувалось для міграції до більш багатих ресурсами ізольованих островів і було не поширеним явищем.

Перші опосередковані здогадки про використання спеціалізованих плаваючих засобів датуються 50 тис. р. до н.е. під час заселення островів Малайського архіпелагу, Австралії та Океанії, які не можна було подолати уплав через сильні течії та значні відстані [2].

В подальшому з розвитком елементарної інструментальної бази люди навчились робити човни-довбанки та каркасні човни, що значно підвищило мобільність та продуктивність у полюванні і риболовлі.

Більш сучасні та досконаліші човни, що задокументовані і є праобразом сучасних спортивних човнів, - каяки (слов'янська назва – «байдарки») - використовували корінні мисливці субарктичних регіонів світу – інуїти, алеути, юпіки - для полювання, риболовлі та транспортування в арктичних регіонах. Використання таких човнів датуються не менше ніж 4 тис. до н.е. [3, 4] Виготовлялись традиційні каяки з підручних матеріалів: з китового вусу робився каркас, обтягувався шкірою морських ссавців та змащувався жиром для водонепроникності. Часом, лише весло було виготовлене з дерева, що було дефіцитним матеріалом в приполярних тундрових регіонах. Каяки були мисливськими малогабаритними одномісними човнами для полювання. Окремо виготовлялись великі човни (уміаки) для перевезення всього майна при кочівлі на інше місце стоянки [5].

Каное як засіб пересування по воді винайдено корінними народами Північної Америки. Пізніше воно набуло поширення і в культурах Центральної Америки. Передумовою виникнення каное є винайдення кам'яного та крем'яного інструменту, що полегшило для обробку дерева, а також більш уміле використання вогню для випалювання серцевини стовбура дерева. Виготовлялось каное як за допомогою довбання та, згодом, за каркасною технологією.[5].

Веслування як спорт заслуговує на свою появу завдяки шотландському адвокату, досліднику, письменнику та філантропу Джону Макгегору, який під час подорожі Канадою та п-вом Камчатка у 1858 році побачив різні типи байдарок місцевих корінних народів. Повернувшись до Великої Британії він побудував аналогічну байдарку з дерева та шкіри («Роб Рой»), зробив серію сплавів річками Європи, Африки, Близького Сходу та написав про ці подорожі серію книг, що зробили його та даний вид активного відпочинку популярними у Європі. Також в 1866 році у себе на батьківщині він започаткував перший Королівський каное-клуб. В 1874 році цей клуб організував перші змагання з веслування на каное — Paddling Challenge Cup. [6]

Також, одним з перших популяризаторів веслування на каное як виду спорту був Карл Сміт, який започаткував веслування на каное до Швеції у 1880-х роках. У 1924 році асоціації веслування на каное з Австрії, Німеччини, Данії та Швеції заснували Міжнародне представництво каное спорту (Internationalen Representation for Kanusport), що в подальшому реорганізувалось у Міжнародну федерацію каное (ICF). Також в 1924 році відбулись показові змагання з веслування на Літніх Олімпійських іграх.

Вперше веслування включено до програми Літніх Олімпійських ігор 1936 року у Берліні і було представлене 9-ма дисциплінами у байдарці та каное, як в одиночці та і у двійках, на дистанціях 1000м та 10000м. Брали участь лише чоловіки [7, 8]. Вперше жінки були представлені на олімпійських змаганнях у 1948 (Лондон).



Рис.1.1. Старт у веслуванні на байдарках на Іграх у Берліні, 1936 рік

Змагання в веслувальному слаломі вперше були проведені на Олімпійських іграх 1972 в Мюнхені та включалися постійно в усі наступні Ігри починаючи з Барселони 1992.

Першим українським олімпійцем-веслувальником став ветеран Другої Світової війни Сотніков Іван з м. Олешки. На Олімпіаді у Гельсінкі 1952 року він виступив у віці 39 років у байдарці-одиночці на дистанції 10000метрів.

Історія сучасного веслування на теренах південної України починається з заселенням мешканців Російської імперії Північного Причорномор'я у кін.18ст., що дало поштовх до розвитку мореплавства та веслування.

В Миколаєві на протязі 19ст. і до 1917р. набули поширення веслувальні клуби, члени яких за відносно невелику щомісячну плату могли брати у прокат човни. Проводились регати [9].

В Україні розвиток саме веслування на байдарках і каное як олімпійського виду спорту починається після приєднання СРСР до ICF та МОК.

На початку свого розвитку в межах сучасної України веслування на байдарках і каное стало набувати поширення у великих містах, що розташовані на великих річках: Київ, Дніпро, Херсон, Миколаїв.

В рамках загальної стратегії розвитку водних видів спорту наприкінці 50-х років ХХ ст. почали активно будуватись веслувальні канали або стави, відповідна інфраструктура для зберігання і ремонту човнів, причальна інфраструктури. В тому числі і на малих річках.

Під час участі у міжнародних змаганнях учасники повинні дотримуватись міжнародних правил розроблених ICF [10].

Зокрема, спортивні човни мають бути справними, виготовленими з будь-якого матеріалу та відповідати наступним габаритним та ваговим значенням (Табл. 1.2.).

Таблиця 1.2.

Технічні вимоги до човнів для веслування на байдарках та каное

Тип човна*		K1	K2	K4	C1	C2	C4
Довжина човна, не більше (см)		520	650	1100	520	650	900
Вага, не менше (кг)		12	18	30	14	20	30

Примітки: К – байдарка, С – каное

З 50-х до початку ХХІ ст. човни виготовляли з багатошарового лакованого шпону дерева. Весла почали перехід з дерева на більш прогресивний склопластик з 90-х рр. ХХ ст.

Сучасні спортивні човни та весла виготовляються з вуглепластикового матеріалу («карбону»), що поєднує в собі легкість, достатню жорсткість та міцність. Провідними виробниками спортивного обладнання проводяться постійні гідродинамічні лабораторні дослідження з метою поліпшення ходових якостей човнів та ефективності застосування весел. Проте серед колекціонерів та поціновувачів досі випускаються класичні спортивні човни з дерева.

Еволюція вимог до веслувальних баз для проведення міжнародних змагань з веслування на байдарках та каное відображає розвиток самого спорту, підвищення стандартів безпеки та комфорту для спортсменів і глядачів.

У перші десятиліття розвитку веслування на байдарках і каное як спортивної дисципліни вимоги до веслувальних баз були мінімальними.

Змагання часто проводилися на природних водоймах без спеціальної інфраструктури. Основна увага приділялася наявності достатньої водної поверхні та базових умов для спортсменів.

Зі зростанням популярності веслування та включенням його до програми Олімпійських ігор вимоги до веслувальних баз почали підвищуватися. З'явилася потреба в стандартизованих дистанціях, чітко визначених трасах та базовій інфраструктурі для спортсменів і суддів.

В Україні розвиток веслувальних баз також зазнав значних змін.

До середини XX століття змагання проводилися переважно на природних водоймах, таких як річки (Дніпро, Південний Буг) та озера, без спеціалізованої інфраструктури.

Основна увага приділялася доступності водойми з рівним і спокійним потоком, достатній глибині й ширині для одночасного використання кількох спортсменами.

Веслувальні клуби організовували елінги (навісні приміщення для зберігання човнів), часто без належної технічної бази.

У період активного розвитку спорту (1950–1980-ті роки) будувалися спеціалізовані веслувальні бази в таких містах, як Дніпро, Київ, Миколаїв, Одеса. Відбулась стандартизація трас для дистанцій 200 м, 500 м, 1000 м. Чітко окреслювались коридори для веслування, які визначалися буями.

Необхідним атрибутом інфраструктури веслувальних баз стало:

- наявність елінгів для човнів;
- близькість до готелів або гуртожитків для спортсменів;
- обладнання для тренувань на суші: гімнастичні снаряди, спортивні площадки, спортивні зали.
- рятувальна інфраструктура.

У цей період Україна (як частина СРСР) приймала міжнародні змагання. Деякі бази відповідали вимогам ICF.

В XXI ст. завдяки підтримці держави, приватних інвесторів та міжнародних грантів частково відновлено бази, такі як веслувальний канал у Дніпрі.

ICF встановлює стандарти для веслувальних баз, які приймають міжнародні змагання з веслування на байдарках і каное. Ці вимоги охоплюють різні аспекти, включаючи технічні характеристики трас, інфраструктуру, безпеку та екологічні стандарти.

Основні вимоги ICF до веслувальних баз:

1. Траси та дистанції:
 - стандартизовані дистанції: 200 м, 500 м та 1000 м;
 - чітко розмічені доріжки з використанням буїв або інших маркерів для забезпечення рівних умов для всіх учасників;
 - глибина води повинна бути достатньою для безпечного проходження човнів, зазвичай не менше 2 метрів.
2. Стартові та фінішні зони:
 - оснащення сучасними стартовими системами, які забезпечують одночасний та рівний старт для всіх учасників;
 - наявність фінішної вежі з обладнанням для точного визначення результатів, включаючи фотофініш та електронні системи хронометражу.
3. Інфраструктура для спортсменів:
 - роздягальні, душові та санітарні приміщення, розраховані на кількість учасників змагань;
 - приміщення для зберігання та обслуговування човнів (елінги);
 - тренувальні зали з необхідним обладнанням для підготовки спортсменів.
4. Безпека:
 - наявність рятувальних служб на воді та медичних пунктів на території бази;
 - системи спостереження та комунікації для координації дій під час змагань.
5. Інфраструктура для глядачів:
 - трибуни з достатньою кількістю місць, що забезпечують хороший огляд змагальних трас;

- зони відпочинку, харчування та санітарні приміщення для глядачів.

6. Екологічні стандарти:

- мінімізація впливу на навколишнє середовище, включаючи заходи щодо запобігання забрудненню води та берегової лінії;
- використання екологічно безпечних матеріалів та технологій при будівництві та експлуатації бази.

7. Доступність:

- забезпечення доступу для осіб з обмеженими можливостями, включаючи спеціальні пандуси, ліфти та інші засоби.

Дотримання цих вимог гарантує, що веслувальна база відповідає міжнародним стандартам та забезпечує комфортні й безпечні умови для проведення змагань високого рівня.



Рис.1.2. Сучасний веслувальний канал (водосховище Мальтанське, м. Познань, Польща). Вигляд на акваторію, фінішний створ, глядацькі трибуни та суддівську вишку.

В Україні проектування та будівництво спортивних споруд, включаючи веслувальні бази, регулюється Державними будівельними нормами (ДБН В.2.2-13-2003 «Спортивні та фізкультурно-оздоровчі споруди»). Ці норми встановлюють вимоги до проектування нових і реконструкції існуючих спортивних споруд, зокрема веслувальних баз, з урахуванням міжнародних стандартів та специфіки національних умов [11].

1.2. Теоретико-методологічні основи управління спортивними проєктами у веслуванні на байдарках у каное та взаємодія її основних стейкхолдерів

Спортивний проєкт – комплекс заходів у спорті вищих досягнень або масового спорту, що направлені на створення унікального продукту (спортивного результату, покращення здоров'я людини, підвищення престижу нації) в умовах часових та ресурсних обмежень.

Спортивні проєкти характеризується високим соціальним інтеграційним потенціалом, підвищують якість життя населення та його працездатність, зменшують наслідки стресових навантажень, виховують дисциплінованість. Крім того, вони є драйвером у створенні робочих місць у сфері обслуговування.

Стейкхолдер — це фізична чи юридична особа, або група осіб, чії дії та рішення можуть впливати на діяльність бізнесу, процеси у ньому та прибуток.

До інших стейкхолдерів належать постачальники, співробітники, акціонери, клієнти та інші сторони, які безпосередньо зацікавлені у роботі компанії та її результатах або мають можливість впливати побічно.

Основною організацією, що сприяє розвитку веслування і реалізації фізкультурно-спортивних програм є Громадська спілка «Федерація каное України» (ФКУ).

Безпосередніми регіональними стейкхолдерами від держави у галузі спорту на Миколаївщині виступають:

- муніципальна вертикаль: управління у справах фізичної культури і спорту Миколаївської міської ради
- централізована вертикаль: департамент фізичної культури і спорту Миколаївської обласної адміністрації.

В контексті фізичної культури та спорту, основними стейкхолдерами на регіональному рівні є:

1. *Клієнти (споживач послуг)*: спортсмени (діти, підлітки, дорослі), батьки спортсменів;
2. *Персонал*: тренери, методисти, помічник тренера, медичний та технічний персонал.
3. *Ініціатор проєкту*: в залежності від форми фінансування та власності спортивної школи – МОККДЮСШ, КДЮСШ, ДЮСШ, ШВСМ, МФКФК, ЗОЗ.
4. *Замовник проєкту*: Міністерство молоді та спорту, Національний олімпійський комітет України, спонсори клубу (спортшколи).
5. *Власник проєкту*: управління молоді та спорту Миколаївської ОДА, управління у справах фізичної культури і спорту Миколаївської міської ради..
6. *Менеджер проєкту (команда проєкту)*: фахівці Управління фізичної культури та спорту Миколаївської ОДА; активісти недержавних благодійних організацій/громадських об'єднань.
7. *Інвестори*: Міністерство фінансів України, муніципальний бюджет, недержавні благодійні фонди, громадські об'єднання.
8. *Органи влади*: Міністерство у справах ветеранів, Міністерство молоді та спорту, управління з молоді та спорту Миколаївської ОДА, управління у справах фізичної культури і спорту Миколаївської міської ради.
9. *Підрядники*: визначаються згідно тендерних процедур або запиту комерційних пропозицій.
10. *Громадські організації*: недержавні благодійні організації, громадські об'єднання, що працюють на Миколаївщині та у сфері інтересів яких є розробка заходів з розвитку спорту і фізичної культури.
11. *Конкуренти*: спортивні школи та інші спортивні заклади з водних видів спорту; комерційні організації, діяльністю яких є прокат плавзасобів та водна рекреація на території Миколаївщини.
12. *Постачальники*: визначаються згідно тендерних процедур або запиту комерційних пропозицій.



Рис.1.3. Взаємозв'язок стейкхолдерів у галузі фізичної культури спорту МОК КДЮСШ

1.3. Сучасний стан матеріально-технічної бази спортивних шкіл та її фінансування

Сучасний веслувальний комплекс міжнародного класу являє собою мережу споруд (трибун, коментаторських, суддівських будівель), під'їзних доріг, веслувального та часто допоміжного каналу з системою хронометражу, комплексу елінгів для зберігання човнів, комунікацій (електро-, водозабезпечення, водовідведення), човнів супроводу та обслуговування, господарських та адміністративних будівель, роздягалень, душових, тренажерних залів та залів для відновлення. Все це вимагає значних вкладень на їх утримання.

Таблиця 1.3.1

Порівняння зарубіжних та вітчизняних веслувальних комплексів

Назва веслувального комплексу	Розташування	Власник	Призначення	Особливості
Eton Dorney (Dorney Lake)	Дорні, Велика Британія	Ітонський коледж	Міжнародні змагання, тренування, Олімпійські ігри	Сучасна інфраструктура, побудована для Олімпіади 2012 року
Lake Lanier Olympic Park	Гейнсвілл, Джорджія, США	Місто Гейнсвілл	Міжнародні змагання, тренування, Олімпійські ігри	Олімпійська спадщина, сучасні стартові та фінішні системи

Продовження Таблиці. 1.3.1

Malta Lake	Познань, Польща	Міська влада Познані	Міжнародні змагання, тренування, чемпіонати світу та Європи	Сучасна інфраструктура, електронні системи хронометражу, трибуни
Sydney International Regatta Centre	Пенріт, Новий Південний Уельс, Австралія	Уряд штату Новий Південний Уельс	Міжнародні змагання, тренування, Олімпійські ігри	Побудований для Олімпіади 2000 року, сучасні стартові та фінішні системи
Водно- спортивний комбінат «Дніпро»	Дніпро, Україна	Міська влада Дніпра	Національні та міжнародні змагання, тренування	Планується реконструкція та модернізація інфраструктури
Веслувальний канал «Оболонь»	Київ, Україна	Міська влада Києва	Національні та міжнародні змагання, тренування	Розташований на Оболонській набережній, використовується для різних веслувальних дисциплін

Основними джерелами доходів іноземних комплексів є:

- проведення міжнародних та національних змагань;
- оренда об'єкта для тренувань;
- продаж квитків на заходи;
- організація культурних та розважальних подій;
- оренда приміщень, тренувальних програм, оренда човнів та обладнання, організація громадських заходів.

Вітчизняні веслувальні комплекси функціонують шляхом переважно отримання коштів від муніципальної влади відповідно до затверджених річних бюджетних програм.

При детальному розгляді дається в знаки відмінності у матеріально-технічному рівні українських веслувальних баз порівняно з іноземними, що пояснюється переважно відмінностями у соціально-економічного розвитку.

Ключові відмінності іноземних та вітчизняних іноземних комплексів

Особливість	Вітчизняні комплекси	Іноземні комплекси
Інфраструктура	Потребує модернізації, обмежене фінансування	Сучасна, відповідає міжнародним стандартам
Екологічність	Початковий рівень	Високий рівень
Використання	Тренування, національні змагання	Міжнародні змагання, тренування, відпочинок
Фінансування	Місцева влада, спонсори	Державні програми, приватні інвестори

Первиною ланкою в зростанні спортсмена-початківця в Україні є заняття в дитячо-юнацькій спортивній школі (ДЮСШ), що мають переважно комунальну форму власності.

ДЮСШ - це заклад фізичної культури і спорту, який забезпечує розвиток здібностей вихованців в обраному виді спорту, створює необхідні умови для гармонійного виховання, фізичного розвитку, повноцінного оздоровлення, змістовного відпочинку і дозвілля дітей та молоді, самореалізації, набуття навичок здорового способу життя, підготовки спортсменів для резервного спорту.

Згідно чинного законодавства матеріально-технічна база спортивної школи може включати адміністративні приміщення та спортивні бази (басейни, ігрові поля, спортивні зали, споруди тощо), оздоровчо-спортивні табори, підсобні приміщення, обладнання, засоби зв'язку, оргтехніку, транспортні засоби, зокрема спеціалізовані для навчально-тренувальної та спортивної роботи, майданчики, земельні ділянки, рухоме і нерухоме майно, що перебуває в її користуванні.

Для проведення навчально-тренувальної та спортивної роботи спортивним школам за відсутності власної спортивної бази можуть надаватися в користування безоплатно або на пільгових умовах спортивні об'єкти (спортивні споруди), культурні, оздоровчі та інші заклади за умови дотримання санітарно-гігієнічних норм і не погіршення стану таких закладів. Порядок надання зазначених об'єктів (споруд) у користування визначається місцевими

органами виконавчої влади та органами місцевого самоврядування відповідно до законодавства [12].

В структуру ДЮСШ можуть як одна так і декілька спортивних секцій, зокрема секція веслування на байдарках і каное.

Основою матеріально-технічної бази секції веслування на байдарках і каное є веслувальні база. В ній зберігаються човни та інший інвентар. Чинні будівельні норми передбачають вимоги до проектування веслувальних баз. Зокрема, кількість човнів, яке повинне вміщати приміщення, повинно становити 40 човнів, у тому числі байдарок-одинок - 16, байдарок-двійок - 6, байдарок-четвірок - 4, каное-одинок - 8, каное-двійок - 4, багатомісних каное – 2. Пропускна спроможність бази – 60 люд. за зміну. Елінг з майданчиком для наладки й огляду човнів повинен бути поруч і мати розміри не менше ніж: 20 х 6 м - для елінгу; 26 х 6 м - для майданчика.

Висота елінгу від низу стелі не менше 3 м. Ворота повинні бути розсувними розміром не менше ніж 2,0 м на 2,5 м.

Повинен бути передбачений майданчик для тимчасового розміщення човнів в разі проведення змагань.

На постійно діючих веслувальних базах при їх нормальному завантаженні повинні передбачатися веслувальні басейни розмірами 15 х 9 м та у висоту 3м. Внутрішня поверхня залів веслувальних басейнів повинна бути вологостійкою, а поверхня підлоги неслизькою.

На базах цілорічної дії слід передбачати приміщення для групових занять із силових підготовки заввишки не менше 3 м і розміром не менше 9 на 6м. В разі сезонного функціонування дозволяється встановлення відкритого майданчика аналогічних розмірів [11].

Наказом Міністерства молоді та спорту «Про затвердження Порядку забезпечення закладів фізичної культури і спорту спортивним обладнанням, спортивним інвентарем та встановлення строків їх використання» від 10.06.2014 № 1851 визначено основний перелік необхідного спортивного обладнання та інвентарю з веслування на байдарках і каное.

Особливості та поточні умови функціонування спортивних закладів в Україні:

- руйнування спортивної інфраструктури внаслідок ракетних та артилерійських обстрілів;
- фінансування бюджету на соціальні потреби за рахунок макрофінансової допомоги урядів ЕС, Японії, Канади, міжнародних організацій ООН, USAID тощо;
- цільове фінансування відновлення закладів освіти НУО після результатів військових дій;
- спрощення деяких закупівель товарів, робіт та послуг, що може мати в подальшому фінансові ризики (необґрунтовану вартість чи об'єми робіт);
- утримання на балансі зношеної спортивної інфраструктури, що потребує значних капіталовкладень та людських ресурсів;
- зниження рівня добробуту населення;
- зростання кількості випадків емоційної нестабільності та депресивних станів серед населення;
- значний відтік населення, особливо молоді;
- старіння населення;
- військовий стан, що потребує додаткової роботи з систематичної фізичної та психологічної реабілітації ветеранів війни [13] та жертв військової агресії;
- зменшення навантаження на спортивні споруди через зменшений потік відвідувачів.

Сучасна специфіка роботи спортивних закладів в Миколаївському регіоні:

- висока залученість іноземних представництв та українських регіональних НУО до допомоги населенню, в т.ч. через грантові програми на розвиток громадських ініціатив;
- розвиток громадянського суспільства через волонтерство, в т.ч. залучення НУО, заснованих спортсменами, до допомоги у базових соціальних потребах населення (їжа, гігієна, вода);

- утворення місцевих громадських організацій з числа місцевих мешканців, що пропагують спортивним рух;

- робота значної частини ЗОЗ онлайн через близькість до лінії фронту відсутності облаштованих укриттів, в тому числі проведення онлайн уроків фізкультури.

Охоплення населення активним відпочинком, систематичним заняттям фізичною культурою станом на 2022 рік становило 10,4 % населення міста Миколаєва [14]. Однак, з огляду на військові та мобілізаційні дії, поточні очікувані показники мають бути скориговані у бік їх значного зменшення.

Виходячи з викликів основними завданнями влади та місцевих громадських організацій є:

- облаштування укриттів в учбових і спортивних закладах;
- створення комфортних умов для тренування;
- прозорі закупівлі за чіткими правилами для можливості залучення довгострокового грантового фінансування;
- налаштованість на конструктивну співпрацю з НУО.

МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва – це комунальна установа, власником якої виступає Миколаївська обласна рада (Додаток А). Наразі в школі функціонують секції велоспорту, футболу, греко-римської боротьби, веслування на байдарках і каное та боксу. Спортивна школа територіально розміщення за адресою: м. Миколаїв, просп. Героїв України, 4.

Загальна корисна площа будівлі спортивної школи складає 3004 м. кв. та включає: чашу басейну 25м; зал важкої атлетики; зал боротьби та ігровий зал; зал боксу; зал веслування на байдарках і каное; чоловічі та жіночі роздягальні та душові; сауну; вестибюль; кабінети для адміністративного, методичного, тренерського та медичного персоналу; масажний кабінет; тренажерний зал; облаштоване укриття.

Будівля спортивної школи перебуває на балансі Чорноморського національного університету імені Петра Могили. Фактичне управління та користування будівлею здійснюється МОК КДЮСШ №1.

Протягом 2022 – 1 кв.2023 року МОК КДЮСШ №1 (в т.ч. веслувальна база) не функціонувала через військові дії та безпекову ситуацію в м. Миколаєві по місцю постійної локації. Спортивні секції були евакуйовані і західні регіони та закордон. Зокрема, більша частина секції з веслування на байдарках і каное евакуювалась у м. Відін (Болгарія), а в подальшому у м. Мангейм (Німеччина).

Після покращення безпекових умов та повернення, колективом спортивної школи було проведено оцінку пошкоджень, стану будівель, обладнання та інвентарю, інвентаризацію, та виконано наступні роботи:

1. ФОП Вармишем Юрій Миколайовичем згідно договору №1 від 07.12.2023 року[15], проведено:

- заміну вікон основної будівлі спортивної школи на енергозаощаджувальні металопластикові;
- заміну дверей та дверних проїомів на металопластикові, в тому числі фасадних, коридорних та окремих приміщень

Загальна сума вищезгаданого договору становила 1 248 039,49 грн.

Даний вид робіт також був віднесений до поточного ремонту.

2. Підрядною організацією ТОВ «Організація ландшафтного дизайну і інтер'єру» згідно договору №1 від 06.06.2024р. облаштовано укриття в підвальному приміщенні спортивної школи за адресою: просп. Героїв України, 4 загальною площею 443м.кв. на суму 2900,00 тис.грн. [16], що покриває всю підземну площу будівлі, окрім зони чаші басейна, а саме:

- проведено укріплення та відновлення стелі, стін та підлоги підвалу;
- замінено всі комунікації: електро-, водовідведення, теплопостачання в підвальних приміщеннях;
- облаштовано вентиляцію в підвалі;
- виокремлення додаткових підсобних приміщень в підвалі.

Згадане підвальне приміщення до того часу використовувалось в основному секцією веслування на байдарках і каное під час осінньо-зимового періоду або негоди для проведення занять з ЗФП, а також для ремонту човнів.

В подальшому укриття буде мультифункціональним та може використовуватись і для проведення занять з ЗФП під час оголошення сигналів тривоги.

Вищезазначені роботи віднесені до категорії поточного ремонту.

Станом на листопад 2024р. МОК КДЮСШ №1 передано на баланс новий мікроавтобус Mercedes-Benz на 26 пас. місць для потреб спортшколи. Закупівля іншого обладнання та інвентарю в 2024р за державний кошт для потреб секції з веслування на байдарках і каное не відбувалось. Надавалась допомога в організації навчально-тренувальних зборів у вигляді палива та коштів на відрядження на змагання.

Пропозиції до подальших дій МОККДЮСШ №1:

I. Інституційні, стратегічні:

- Ініціювати зміни власника МОК КДЮСШ №1 з органу державної влади в особі департаменту до новоствореної ГО, учасниками якої виступатимуть ГО, що представляють дані види спорту, що культивуються в спортшколі;
- ініціювати повторне звернення щодо зміни балансового власника будівлі (наразі – Чорноморський національний університет імені Петра Могили), яку фактично використовує та утримує спортивна школа за адресою її розміщення
- пропагувати створення ГО за видами спорту або мультиспортивних дисциплін;
- приймати активну участь у ГО Миколаївської області, що пропагують спорт та здоровий спосіб життя;
- заохочувати молодь довше лишатись в спорті;
- сприяти розвитку відносин між іншими НУО, що працюють в галузі фізичної культури і спорту та укласти з ними угоди про партнерство і співробітництво.

II. Матеріально-технічні:

1) Проводити моніторинг конкурсів недержавного фінансування та приймати в них участь з метою залучення додаткових операційних та капітальних коштів. Під додатковими операційними недержавними коштами розуміється додаткова грантова грошова винагорода тренерам за понаднормативну роботу та перевиконання запланованих показників. Під капітальними коштами розуміють цільове фінансування закупівлі обладнання та інвентаря, капітальне поліпшення споруди.

Станом на 2024 рік в секціях веслування на байдарках і каное на території Миколаївщини працює 21 тренер, в т.ч. у м. Миколаїв – 17.

В 2024 році приймали участь у регіональних змаганнях з веслування на байдарках і каное 187 спортсменів з Миколаївської області (діти до 18-ти років), в т.ч. з м. Миколаєва – 149. Проведено 9 регіональних змагань.

Веслувальна база секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 знаходиться за адресою проспект Героїв України, 4/15 на березі р. Південний Буг. Земельна ділянка та будівля елінгу перебувають у власності ТОВ «СЕРВІС ЦЕНТР» (ресторанний комплекс WOW Dim) і надаються на безоплатній основі спортивній секції у користування. Кількість тренерів, що регулярно проводять заняття – 2. Площа основної будівлі елінгу: 12 на 6 метрів. Крім того, у користуванні секції є прибудова до цього елінгу розміром 12 на 3 метри, яка також використовується для зберігання човнів та іншого інвентарю. Доступна прибережна зона навпроти веслувальної бази. Вихід на воду здійснюється з плоту з'єднаного з берегом містком. Місце для підготовки човнів представляє собою металеві стелажі, що розмістились на загальній площі 30м.кв. Також наявні тренажери для вправ ЗФП.

Станом на листопад 2023року за тренерами секції веслування на байдарках і каное на балансі МОК КДЮСШ №1 обліковувалось наступне майно за мінімальною балансовою і залишковою вартістю:

- 1) плот – 1 шт.;
- 2) байдарка-одиначка (б/н) – 4шт.;
- 3) байдарка-двійка (б/н) – 2 шт.

4) спортивні споруди (турніки) – 4шт.

5) човен супроводу – 1шт.

Більшість основних засобів та інших матеріальних активів секції з веслування на байдарках і каное , що наразі обліковуються, виведені з експлуатації та перебувають на позабалансових рахунках спортивної школи.

Обладнання, інвентар, малоцінні швидкозношувальні предмети, що наразі використовуються у секції з веслування на байдарках і каное , в більшості випадків:

- придбані за кошти батьків спортсменів або самими спортсменами;
- обладнання високої якості (фірмові човни та весла) в переважній більшості купляються бувшими у використанні або в разі значної знижки на старий модельний ряд за кошти батьків у спортсменів збірної, закордоном або у бувших спортсменів;
- нове човни та весла місцевого виробництва в основному купляється для дітей коштами батьків і, в деяких випадках, бюджетними організаціями.

Проблемні питання в роботі спортивної секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1:

- обмежений доступ до акваторії Дніпро-Бузького лиману та р. Південний Буг через безпекову ситуацію;
- частково пошкоджений дах будівлі елінгу внаслідок обстрілу;
- відсутність облаштованої ігрової площадки у будівлі спорткомплексу і біля веслувальної бази.

В плані на поточний навчально-тренувальний 2024-2025рік на веслувальній базі проведення наступних ремонтні роботи для поліпшення тренувального процесу:

- завершити роботи з відновлення утеплення та пароізоляції покрівлі стелі елінгу – 9 м.кв.;
- завершити роботи з часткове відновлення оббивки мансардної стелі – 24м.кв.;

- завершити роботи з відновлення вітрової дошки – 30 м.п.
- облаштувати на мансардному поверсі залу для тренування на веслувальних та блочних тренажерах;
- облаштувати на мансардному поверсі зони відпочинку та роздягальні для спортсменів;
- відновити 1 тренажер для веслування;
- провести огляд та поточний ремонт човнів та весел;
- виготовити додаткові буї для розмітки дистанцій та вод на акваторії;
- повести ревізію човнів та весел.

Також, основними точками прикладання зусиль на даний момент, з огляду на специфіку секції веслування на байдарках і каное, є:

- приведення до ладу роздягалень в основній будівлі спортшколи після ремонтів;
- монтаж тренажерного веслувального обладнання у відремонтованому підвальному укритті-залі.

Поточна перспективна діяльність секції з веслування на байдарках і каное :

- організовувати тренувальні збори та виїзди на змагання;
- пропагувати здоровий спосіб життя;
- залучати більше молоді до занять веслуванням на байдарках і каное;
- залучати ветеранів та членів їх сімей до занять веслуванням на байдарках і каное.

Станом на 26.03.2024р. обласним бюджетом Миколаївської області передбачено виділення 78 359 694,00 грн на розвиток фізичної культури та спорту в цілому, з яких на закупівлю обладнання передбачено 70 000,00 грн [17] (Додаток Б).

Проектом бюджету м. Миколаєва на 2024 рік передбачено 151 870 729,00 млн. грн., в т.ч. на утримання та фінансову підтримку спортивних споруд 19 717 578,00 грн. [18] (Додаток В).

Аналізуючи стан фінансування спортивного напрямку муніципальним бюджетом м. Миколаєва доцільно також порівняти його бюджет з іншими містами.

З відповідного аналізу бюджетів на розвиток спорту 6-ти міст Європи та Миколаєва можна зробити висновок про відносно значний відсоток фінансування спорту порівняно з європейськими країнами, в деяких випадках в десятки разів, хоча є високою вірогідність місцевої специфіки бюджетування в кожній окремій країні. Однак, з огляду на рівень економічного розвитку, відносні витрати є нижчими в 4,5 – 15 разів в перерахунку на 1 мешканця.

Таблиця 1.3.3

Порівняння муніципальних витрат міст Європи та м. Миколаєва на напрямок фізичної культури та спорту в 2022 році [19], (Додаток Г)

№	Місто	Річний бюджет міста на 1 мешканця, тис. євро	В т.ч. бюджетні витрати по напрямку спорту, млн євро	% витрат від загального бюджету міста	В т.ч. фінансування спорту по деяких напрямках, млн. євро			
					спорт. інфра	гранти на спорт	спортшколи, спортклуби	спорт. проекти міста
1	Таллін	2,3	16,0	1,58%	8,5	6,2	1,3	
2	Мадрид	1,8	12,9	0,22%	6,9	2,5		3,5
3	Гельсінкі	7,3	55,3	1,20%		8		
4	Рим	2,2	33,8	0,53%			0,7	
5	Нюрберг	5,2	2,7	0,10%		1,1	1,5	
6	Монпельє	1,9	20,4	3,66%		2		
В середньому		3,5	23,5	0,67%	-			
крім того, Миколаїв		0,4	6,3	3,36%	0,8		5,1	

Виходячи з недостатнього фінансування на розвиток матеріально-технічної бази з боку державного бюджету, секція з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 може залучити наступні зовнішні ресурси:

- добровільні пожертви батьків та ветеранів спорту;
- обігові кошти спортивної школи;
- звернутись за цільовою грантовою позикою від імені ГО ФДМО

(Додаток Д).

- запропонувати розпоряднику бюджетних коштів в особі управління молоді і спорту Миколаївської ОДА передбачити у плані витрат на майбутній період закупівлю переліку обладнання і матеріалів (Додаток Е);
- звернення до підприємств, установ та організацій, що працюють у м. Миколаїв щодо надання матеріально-технічної допомоги (Додаток Ж).

Беручи до уваги попередні періоди, слід зазначити, що можливе:

- фінансування операційної діяльності за рахунок пожертв від батьків становитиме не більше 12 000,00 грн/рік і залежить від кількості учнів та фінансової спроможності батьків;
- часткове фінансування спортивних відкритих змагань (нагороди, солодоші, напої) можливе за рахунок пожертв від ветеранів спорту – не більше 1 разу на рік;
- закупівля нового обладнання через розпорядників бюджетних коштів в межах їх повноважень та передачі на баланс МОК КДЮСШ №1;
- безоплатна передача нового обладнання на баланс від ГО ФВМО, що в свою чергу передано благодійниками.

Розрахований нормативний щорічний обсяг забезпечення спортивним обладнанням та матеріалами на секцію з веслування на байдарках і каное орієнтовно в цінах 1 кв. 2024 року становить 156 227,20 грн. [20, 21], (Додаток И).

Висновки до першого розділу

Матеріально-технічне забезпечення веслування на байдарках і каное розвивається по мірі розвитку матеріально-технічної бази суспільства. Простежується еволюція веслування від повністю утилітарної до, в основному, як засобу відпочинку та заняття спортом.

Сучасні вимоги до матеріально-технічної бази до веслувальних об'єктів міжнародного рівня ставлять на меті підвищення зацікавленості серед широких верств населення, безпеці, дотримання екологічності та інклюзивності.

Проведено дослідження стейкхолдерів у галузі фізичної культури і спорту та взаємозв'язків між ними.

Діючі організаційно-правові форми спортивних шкіл істотно обмежують і не заохочують, але і не забороняють, проведення безпосередньо ними заходів з залучення матеріально-технічної допомоги від інших стейкхолдерів. Великі за обсягом і фінансуванням проєкти з відновлення матеріально-технічної бази проводились із залученням державних коштів. Формування структурованого і формалізованого запиту від спортивних шкіл про матеріально-технічну допомогу значно підвищує ймовірність розгляду такого запиту зацікавленими стейкхолдерами та реалізації СП.

РОЗДІЛ 2. МЕТОДИ ТА ОРГАНІЗАЦІЯ ДОСЛІДЖЕННЯ

2.1. Методи дослідження

Для розв'язання поставлених задач та досягнень мети у роботі використовувались наступні методи дослідження:

Аналіз та узагальнення науково-методичної літератури: на початковому етапі проведено аналіз існуючої науково-методичної літератури з питань реалізації СП. Окрему увагу приділено чинній нормативно-правовій базі України в сфері МТЗ у галузі спорту, а саме: проаналізовано 5 нормативно-правових актів. Досліджено затверджені міжнародні правила у обраному виді спорту та їх вимоги, що стосуються реалізації СП. На основі затвердженого переліку МТЗ секції веслування на байдарках і каное проведено розрахунок нормативних щорічних витрат на таке забезпечення.

Також проведено аналіз 2-х публічних закупівель досліджуваної спортивної школи, що суттєво вплинули на її МТЗ та спроможності.

SWOT-аналіз: інструмент, що був використаний у 3 розділі роботи для проведення попередньої оцінки доцільності реалізації СП. Цей метод дозволив оцінити сильні (Strengths) і слабкі сторони (Weaknesses), а також можливості (Opportunities) і загрози (Threats) для реалізації заходів з матеріально-технічного забезпечення у СП.

Сильні сторони (Strengths) - це внутрішні фактори, які забезпечують успіх проєкту.

Слабкі сторони (Weaknesses) - це внутрішні обмеження, які можуть завадити успішній реалізації проєкту. Основними обмеженнями у реалізації проєктів з матеріально-технічного забезпечення можуть виступати:

Можливості (Opportunities) - це зовнішні фактори, які проєкт може використовувати для досягнення кращих результатів, а саме:

Загрози (Threats) - це зовнішні ризики, які можуть негативно вплинути на проєкт.

SWOT-аналіз є ефективним інструментом для планування та управління СП, дозволяючи адаптувати стратегії до умов реалізації.

Методика порівняння (Benchmarking) — це методика, що використовується під час прийняття рішення щодо способу реалізації СП. Дозволяє порівнювати ефективність і підходи соціального проєкту з аналогічними ініціативами, що успішно реалізовані в інших організаціях, регіонах або країнах. Це не лише виявлення розривів, але й запозичення кращих практик для підвищення ефективності власного проєкту.

Ціль методу: Порівняти результати реалізації з іншими аналогічними проєктами.

Критеріями оцінки за цим методом можуть виступати:

- вартість реалізації;
- тривалість проєкту;
- кількість залучених учасників.

Застосування: для оцінки відповідності проєкту стандартам.

Метод соціального аналізу полягає в оцінці соціальної ефективності СП, що може включати наступні показники:

- кількість нових відвідувачів (спортсменів);
- рівень задоволення користувачів (спортсменів, батьків);
- покращення умов для тренувань.

Даний метод дозволяє виміряти вплив проєкту на громаду та учасників.

Можна виокремити та дослідити такі групи факторів впливу:

1. Вплив на залучення населення до спорту:

- кількість нових учасників: число людей, які почали відвідувати секцію завдяки проєкту;
- динаміка відвідувань: збільшення/зменшення середньої кількості відвідувачів закладу;
- рівень участі молоді: частка молоді серед нових учасників.

2. Покращення умов для тренувань:

- кількість оновлених/нових об'єктів: спортивні майданчики, обладнання, інвентар;

- зручність та комфорт: наявність сучасних роздягалень, душових кімнат, парко місць;
- доступність для осіб з інвалідністю: рівень адаптації інфраструктури для маломобільних груп населення.

3. Соціальна інтеграція та інклюзія:

- залучення соціально незахищених груп: кількість учасників із малозабезпечених сімей, ветеранів, людей з інвалідністю;
- інклюзивність заходів: чи включено у проекти спеціальні програми для різних соціальних груп;
- рівень соціальної згуртованості: зростання кількості колективних ініціатив та спільних заходів.

4. Задоволеність учасників:

- результати опитувань: відгуки відвідувачів щодо якості послуг;
- рівень задоволеності: відсоток учасників, які високо оцінили проєкт;
- рекомендації іншим: частка людей, які готові рекомендувати заклад чи проєкт знайомим.

5. Розвиток локальної спортивної культури:

- кількість організованих заходів: змагання, фестивалі, майстер-класи;
- популяризація спорту: зростання уваги до спортивних заходів у ЗМІ та соцмережах;
- поява нових ініціатив: чи з'явилися нові спортивні секції, тренерські програми або спільноти.

6. Освітній та виховний ефект:

- кількість освітніх заходів: лекції, тренінги, семінари;
- залучення дітей та підлітків: частка молоді серед учасників проєкту;
- формування здорового способу життя: відгуки про вплив проєкту на звички відвідувачів.

7. Економічний ефект для громади:

- підтримка місцевого бізнесу: кафе, магазинів спортивного інвентарю, тощо;
- залучення спонсорів: чи вдалося отримати додаткове фінансування;

- збільшення робочих місць: скільки нових вакансій створено завдяки проєкту.

8. Інноваційність проєкту:

- впровадження нових технологій: використання сучасних інструментів (наприклад, тренувальні програми, мобільні додатки);
- оригінальність заходів: чи є проєкт унікальним для регіону або громади;
- адаптивність: здатність проєкту відповідати змінним потребам громади.

9. Довгостроковий вплив:

- стійкість результатів: чи залишилися позитивні зміни після завершення проєкту;
- розширення аудиторії: залучення нових учасників після реалізації проєкту;
- можливість масштабування: потенціал проєкту бути застосованим у інших громадах чи містах.

10. Екологічна складова:

- використання екологічних матеріалів: чи враховано екологічні стандарти під час реалізації проєкту
- зменшення забруднення: створення зон із переробкою відходів, тощо.
- залучення до екологічних ініціатив: організація спортивних заходів із популяризацією екологічних цінностей.

Загалом виокремлено 30 критеріїв оцінки методом соціального аналізу.

Більшість із них може бути застосовано до даної роботи.

Для об'єктивної оцінки слід використовувати комбінацію кількісних (наприклад, статистика відвідувань) і якісних (відгуки, опитування) методів.

Також необхідно регулярно проводити моніторинг реалізації проєкту, щоб відстежувати проміжні результати та коригувати дії.

Розширені критерії дозволяють оцінити як короткостроковий, так і довгостроковий вплив проєкту на громаду та суспільство загалом.

2.2. Організація дослідження

Дослідження реалізації проєктів потребує структурованого підходу, який включає кілька ключових етапів: планування, збір даних, аналіз і формулювання висновків. Структура реалізації дослідження може мати наступну форму:

Формулювання мети і завдань дослідження.

Розробка програми дослідження. В даній роботі об'єктом дослідження виступає заклад фізичної культури та спорту, який впроваджував матеріально-технічне відновлення.

Предмет дослідження: процеси, ресурси та результати реалізації проєктів.

Методи дослідження: кількісні (аналіз даних, фінансовий аналіз); якісні (спостереження, SWOT-аналіз).

Вибірка для дослідження.

Етапи дослідження:

- підготовчий етап;
- збір даних;
- аналіз даних.
- використання кількісних методів (статистичний аналіз, порівняння показників);
- застосування якісних методів (SWOT-аналіз);
- формування узагальнених висновків.

Методи оцінки результатів

- ефективність фінансування: витрати на реалізацію проєкту у співвідношенні з отриманими вигодами;
- функціональність: кількість та якість оновлених об'єктів, рівень завантаженості матеріально-технічної бази;
- соціальний ефект: зростання кількості відвідувачів закладу. покращення умов для тренувань та змагань.

Візуалізація результатів:

- побудова графіків і діаграм для відображення результатів (наприклад, частка бюджетів на обладнання).
- порівняння результатів між різними закладами.
- візуалізація динаміки змін після реалізації проєктів.

Рекомендації**Підготовка звіту**

Організоване таким чином дослідження забезпечить об'єктивну оцінку ефективності реалізації проєктів і дозволить сформулювати практичні рекомендації для покращення матеріально-технічного забезпечення закладів фізичної культури та спорту.

РОЗДІЛ 3. ВІДНОВЛЕННЯ МАТЕРІАЛЬНО-ТЕХНІЧНОЇ БАЗИ ЗАКЛАДІВ ФІЗИЧНОЇ КУЛЬТУРИ ТА СПОРТУ

3.1. Обґрунтування доцільності відновлення матеріально-технічної бази з веслування на байдарках і каное

Мета: визначити ефективність реалізації проєктів з матеріально-технічного забезпечення секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва.

Завдання:

- оцінити відповідність матеріально-технічного забезпечення поточним потребам населення;
- проаналізувати використання ресурсів у межах проєкту;
- визначити соціальний, економічний та функціональний вплив проєктів;
- надати рекомендації для покращення подібних проєктів у майбутньому.

Попередня оцінка матеріально-технічної бази секції визнана:

- умовно задовільна по групі спортивного інвентаря;
- незадовільною щодо будівлі для зберігання човнів і прилеглої території.

Враховуючи спортивну та соціальну складову в доцільності удосконалення матеріально-технічної бази згаданої секції веслування на байдарках і каное, її тренерським складом у листопаді 2023 року проведено попередню оцінку необхідного об'єму робіт, що включав також підготовку розрахунку трудовитрат на реалізацію СП (Табл. 3.1.1) для приведення секції до працездатного стану та відповідності мінімальним вимогам.

Критерії вибору:

- тип закладу: секція з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва.
- географічне розташування: м. Миколаїв, вул. Героїв України, 4/15.

○ обсяг і тип реалізованих проєктів: малі проєкти направлені на відновлення матеріально-технічної бази секції.

Обсяг вибірки для оцінки ефективності діяльності становив 6 закладів (діючі спортивні секції з веслування на байдарках і каное на території Миколаївської області).

Таблиця 3.1.1

Перелік робіт та очікуваний обсяг трудових ресурсів необхідний для відновлення матеріально-технічної бази веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1

№	Найменування робіт	Од. Вим- іру	Обсяг	Очікувані трудо- витрати, люд-год за 1 од. послуг	Загаль- ні очікува- ні трудо- витрат и, год	Вар- тість оплати праці, грн/лю- д.-год	Загальні трудо- витрати*, грн
1	земляні роботи середньої складності по відновленню відкритого майданчика для підготовки човнів площею	м.куб	7	1,500	10,50	111,97	1 175,66
2	прибирання побутового сміття	м.куб	3	1,000	3,00	111,97	335,90
3	очищення 50м берегової лінії від стовбурів дерев, трави, чагарника та побутового сміття;	м	50	1,000	50,00	111,97	5 598,37
4	пиляння по дереву ручною пилою	см.кв	8100	0,002	13,50	111,97	1 511,56
5	проведення часткової очистки річкового дна від автомобільної гуми, скла, побутового каміння та іншого сміття вздовж 150м і в ширину 10м берегової лінії безпосередньо біля веслувальної бази	м.кв	1500	0,017	25,00	111,97	2 799,18
6	укріплення прилеглої до веслувальної бази 10м берегової лінії бетонними блоками	м	12	1,500	18,00	111,97	2 015,41
7	демонтаж заржавілих металевих несучих конструкцій містка довжиною 20 метрів	м	20	0,800	16,00	111,97	1 791,48

Продовження Таблиці 3.1.1

8	навантаження металоконструкції містка в утиль	кг	300	0,002	0,67	111,97	74,64
9	зварювальні роботи, виготовлення нових металоконструкцій містка	м.п.	3	2,500	7,50	111,97	839,76
10	забивання паль металоконструкцій у річкове дно	посл	10	3,200	32,00	111,97	3 582,96
11	кріпильні роботи металоконструкцій	посл	35	0,133	4,67	111,97	522,51
12	виготовлення та застлення оновленої підлоги містка з дерев'яних піддонів та оббито зносостійкою синтетичною тканиною довжиною	м.п	20	0,167	3,33	111,97	373,22
13	заміна паль кріплень понтону до річкового дна	посл	2	3,200	6,40	111,97	716,59
14	проведення дефектування покрівлі приміщення елінгу після його пошкодження	посл	1	2,000	2,00	111,97	223,93
15	проведення часткового відновлення (посилення) дерев'яних несучих конструкцій покрівлі даха елінгу – 12 елементів	посл	12	0,200	2,40	111,97	268,72
16	часткове відновлення зовнішніх конструкцій покрівлі (вітрової дошки)	м.п.	16	0,300	4,80	111,97	537,44
17	відновлення правильного улаштування утеплення даху після його зміщення (матеріал – мінеральна вата)	м.кв	35	0,080	2,80	111,97	313,51
18	демонтаж внутрішньої гіпсокартонної оббивки мансардної стелі – 64м.кв	м.кв	64	0,050	3,20	111,97	358,30
19	часткове відновлення пароізоляційного шару кровлі	м.кв	18	0,300	5,40	111,97	604,62
20	часткове відновлення оббивки мансардної стелі шляхом заміни гіпсокартону на ДСП панелі – 40м.кв	м.кв	40	0,800	32,00	111,97	3 582,96

Продовження Таблиці 3.1.1

21	відновлення бетонного фундаменту лавки для виконання преса, що підміло водою	м.куб	0,2	16,000	3,20	111,97	358,30
22	відновлення частково пошкодженої дерев'яної підлоги понтону на площі 1,5м.кв;	м.кв	1,5	0,417	0,63	111,97	69,98
23	зачистка та пофарбування тренажерів, що розташовані на відкритій площадці (перекладини, брус, лавка для преса)	м.кв	15	0,350	5,25	111,97	587,83
24	зачистка та пофарбування стелажів для підготовки човнів на воду	м.кв	3	0,350	1,05	111,97	117,57
Разом						253,29	28 360,41

*- з розрахунку подвійної погодинної тарифної тренера вищої категорії

Виокремлено та згруповано переліки вищенаведених робіт в проекти задля ефективного управління їх реалізацією (Додаток К).

За методом SWOT-аналізу проведено їх попередню загальну оцінку з огляду на всі фактори та наявні ресурси.

Сильні сторони (Strength):

- висока соціальна значимість проекту: реалізація проекту може сприяти вирішенню важливих соціальних проблем, таких як інклюзія, залучення молоді до спорту або популяризація здорового способу життя;
- доступність для широкої аудиторії: орієнтація на різні соціальні групи, включаючи дітей, людей з інвалідністю та соціально незахищених громадян;
- підтримка громади: активна участь місцевих жителів у проекті підвищує рівень довіри та сприйняття проекту;
- мотивовані виконавці: високий рівень залучення організаторів, волонтерів і партнерів, які поділяють ідеї проекту;
- чітка структура і план: добре розроблений план реалізації проекту з реалістичними термінами, KPI та контрольними точками;

- достатня компетенція команди: наявність досвіду у проведенні СП або управлінні ресурсами.

Слабкі сторони (Weakness):

1) обмежені ресурси:

- недостатнє фінансування для реалізації всіх запланованих заходів;
- відсутність необхідного матеріально-технічного забезпечення.

2) слабка комунікація: низький рівень обізнаності цільової аудиторії про проєкт через неефективну маркетингову кампанію.

3) залежність від зовнішнього фінансування: залежність від грантів, спонсорів або державних програм.

4) відсутність системи моніторингу: невизначеність механізмів оцінки прогресу проєкту або його впливу на громаду.

Можливості (Opportunities):

- залучення додаткового фінансування: можливість отримати гранти, спонсорську допомогу або державну підтримку;

- розширення партнерства: співпраця з місцевими органами влади, НУО, бізнесами, які зацікавлені в реалізації соціальних ініціатив;

- інноваційні рішення: використання сучасних технологій, наприклад, мобільних додатків для реєстрації учасників або збору відгуків;

- зростання інтересу до соціальних проєктів: підвищення уваги суспільства до соціальної відповідальності та підтримки вразливих груп;

- позитивний PR: створення репутації соціально активної організації завдяки успішному завершенню проєкту.

Загрози (Threats):

- зміна політичної ситуації: відсутність стабільності у сфері фінансування соціальних ініціатив.

- конкуренція за ресурси: висока конкуренція з боку інших проєктів за гранти або спонсорську підтримку.

- низька залученість цільової аудиторії: пасивність або недостатній інтерес з боку громади.

- форс-мажорні обставини: економічні кризи, пандемії, військові дії, які можуть обмежити реалізацію проєкту.

- негативний відгук: критика проєкту через недоліки в організації або невідповідність очікуванням.

Рекомендації за результатами SWOT-аналізу:

- 1) максимізувати сильні сторони: акцентувати увагу на соціальній значимості проєкту, залученні громади та чіткій структурі реалізації;
- 2) мінімізувати слабкі сторони: працювати над залученням додаткового фінансування та покращенням комунікаційної стратегії;
- 3) використовувати можливості: розширювати партнерства та впроваджувати інноваційні рішення для підвищення ефективності;
- 4) знижувати ризики: розробити план управління ризиками, враховуючи можливі загрози.

Враховуючи попереднє зважування всіх плюсів та недоліків (Табл. 3.1.2), обмеженість матеріальних та фінансових ресурсів прийнято рішення про виконання вищезгаданих робіт власними силами із інформуванням та активним залученням громади до фінансування та реалізації проєкту.

Таблиця 3.1.2

Порівняння реалізації проєкту «Модернізація причально-мостового обладнання» власними силами та з залученням сторонніх організацій

Показник	Власними силами	Стороння організація
Джерело фінансування	пожертви, власні кошти	бюджетні, грантові кошти
Вартість реалізації, грн (без ПКТ)	7 791,31	173 712,89
Тривалість проєкту, к.д. (без ПКТ)	76	від 45 до 310 к.д. залежить. від тендерної процедури
Кількість залучених стейкхолдерів, чол.	3	5

Так як роботи виконувались власними силами пріоритетність та черговість визначалась з огляду на вимоги тренувального процесу та погодні обставини.

Таблиця 3.1.3

Витяг з Реєстру проєктів направлених на відновлення матеріально-технічного забезпечення секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1

№	Назва спортивного проєкту	Заг. очікув. трудовитрати, год	Витрати на реалізацію, грн.	Джерело фінансування	Ціль проєкту
1	Проведення благоустрою території веслувальної бази	120	3 658,83	благодійні внески, власні кошти	дотримання безпекових та санітарних норм, відновлення функціонування берегової інфраструктури
2	Модернізація причально-мостового обладнання	65,9	7 791,31	безоплатна передача, благодійні внески, власні кошти	заміна мостика на більш стійкий до впливу навколишнього середовища
3	Ремонт покрівлі та мансардної стелі будівлі елінгу	52,6	12 743,00	благодійні внески, власні кошти	відновлення внутрішнього та зовнішнього покриття крівлі, стелі мансардного поверху
4	Інші проєкту з відновлення та благоустрою	10,13	2 114,88	благодійні внески, власні кошти	відновлення спортивних споруд, в т.ч. лакофарбового покриття
РАЗОМ		248,63	26 308,02		

Крім того, не оминуло увагу можливість впровадження на базі соціальних рекреаційних ініціатив. Враховуючи продовження військової агресії збільшується кількість ветеранів та членів їх сімей, що потребують реабілітації [13]. Проведена оцінка у необхідній кількості таких послуг, зокрема у формі водної рекреації на базі веслувальної школи (Табл. 3.1.4). Потенційна додаткова кількість відвідувачів заходів з веслування на човнах на базі веслувальної школи за розрахунками становить 23 особи.

Розрахунок кількості ветеранів та членів їх сімей, що можуть долучитись до рекреаційного веслування на човнах станом на 21.10.2024р.

Показник	Од. виміру	дані Мінветера- нів станом на 01.01.2022	Розрахунко ві дані
Кількість ветеранів війни:	тис.осіб	22	37
в т.ч. які потребують кваліфікованої медичної та соціальної підтримки (40% від загальної кількості)	тис.осіб	8,8	14,8
в т.ч. ветерани, що можуть систематично відвідувати рекреаційне веслування на човнах (0,02%)	осіб	44	74
кількість членів сім'ї 1-го ветерана віком від 8 до 45 років	осіб	-	1,2
% сімей дотичних до веслування на байдарках і каное	%	-	2
загальна кількість членів сімей ветеранів віком від 8 до 45 років, що можуть відвідувати рекреаційне веслування на човнах:	осіб	-	89
- з них кількість сімей, що проживають у Центральному районі м. Миколаєва	осіб	-	12
Загальна кількість осіб (сімей ветеранів), що можуть долучитись до веслування на човнах	осіб	-	23

Реалізація таких реабілітаційних соціальних проєктів потребує залучення додаткових фінансових, людських та матеріально-технічних ресурсів зі сторони. Наразі тенденції 2022-2024рр в стрімкому розширенні недержавного фінансування проєктів. Проте більшість грантових конкурсів передбачають надання безповоротного фінансування на розбудову, підтримання та розширення приватного малого та середнього бізнесів. В сфері соціальних проєктів превалює надання фінансування на надання допомоги у психосоціальних проєктах.

Враховуючи все вищенаведене, в рамках програми фінансування ПРО ООН в лютому-березні 2024року було здійснено спробу прийняти участь в конкурсі з фінансування «Створення центру реабілітації та рекреації ветеранів та членів їх сімей в Миколаївській області» на базі веслувальної бази, однак це

не мало подальшого розвитку [22, 23] (Рис. 3.1.5, Додаток Д). З позитивного моменту цього кейсу слід відзначити, що було отримано досвід у формуванні проєкту та комерційної пропозиції на надання таких послуг, здійснено моніторинг та налагодження контактів з діючими постачальниками товарів та послуг у сфері водної рекреації і спорту та іншими небайдужими стейкхолдерами.

Таблиця 3.1.5

Витяг з комерційної пропозиції наданої від імені ГО ФВМО на участь в конкурсі ПРО ООН для відкриття додаткової секції з водної рекреації для ветеранів та членів їх сімей у Миколаївській області

Загальна категорія витрат	К-ть од.	Вартість одиниці, дол.США	За рахунок гранту ПРОО, дол. США	Обсяг співфінансування, дол. США	Загальна вартість, дол. США	Примітки
1. Оплата праці адміністративного персоналу (включно з податками та зборами)			837,70		837,70	
2.Транспортні витрати	326,3	1,44	469,65	-	469,65	
3.Тренінги, семінари тощо	4	125,65	502,62	-	502,62	
4.Обладнання, меблі (за кожною позицією надати посилання на інтернет джерела щодо орієнтовної вартості)	23		12 196,41	0,00	12 196,41	Посилання з зазначеною вартістю
5. Друк матеріалів			-	-	-	
6. Адміністративні та банківські витрати			-	-	-	
7.Інше (вказіть)			-	-	-	
Разом			14 006,37	-	-	

Виходячи з вищесказаного, можна сформулювати концептуальну модель управління матеріально-технічним забезпеченням СП МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва (Рис. 3.1).

Суть цієї моделі полягає в тому, що для забезпечення ефективного управління матеріально-технічним забезпеченням СП МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва та досягнення цілей СП необхідно:

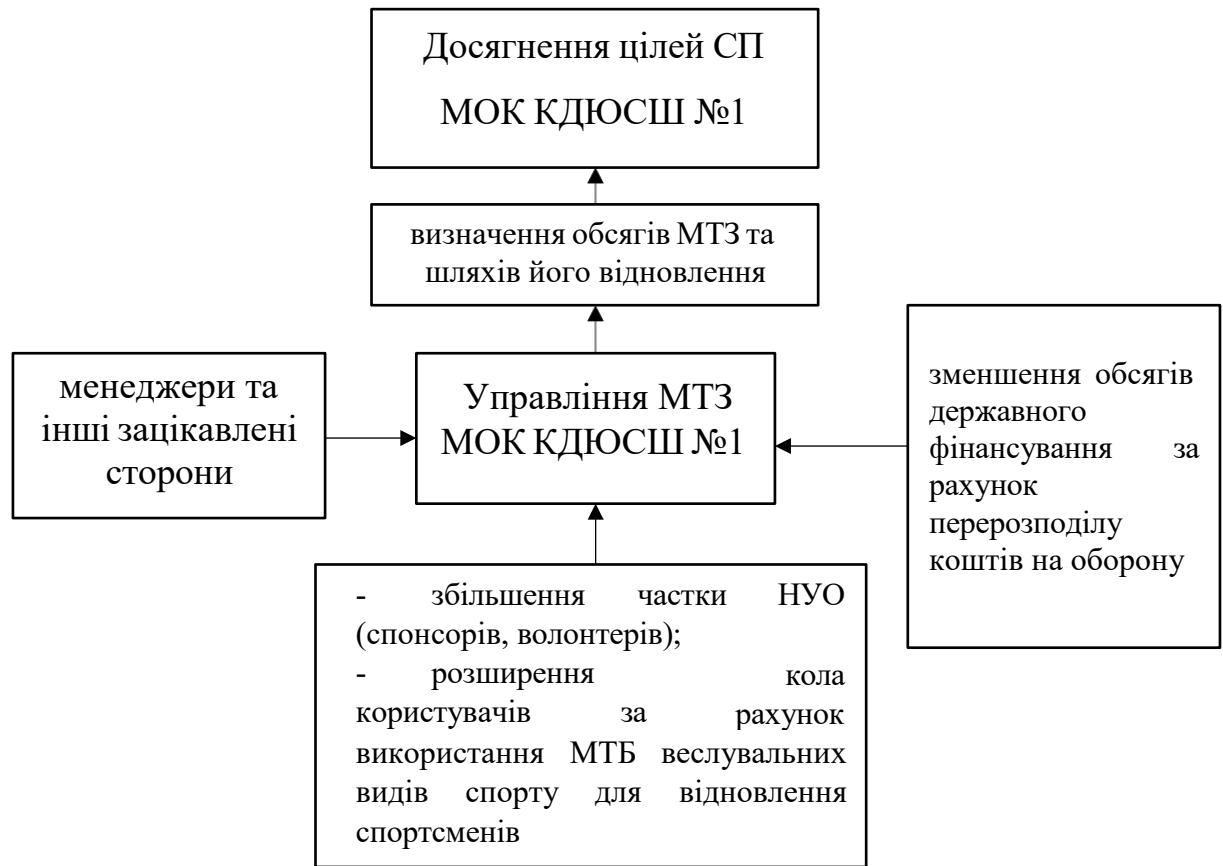


Рис. 3.1. Концептуальна модель управління матеріально-технічним забезпеченням СП МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва

- враховувати та коригувати показники їх МТЗ шляхом збільшення частки (залучення) недержавних ГО, спонсорів та волонтерів до управління та фінансування СП МОК КДЮСШ №1,
- розширити коло користувачів (бенефіціарів) за рахунок використання веслувальних видів спорту для відновлення спортсменів з врахуванням зменшення державного фінансування та дії факторів зовнішнього середовища.

3.2. Впровадження проєкту відновлення матеріально-технічної бази з веслування на байдарках і каное

За результатами попередньої оцінки обсягів робіт з впровадження вищезгаданих проєктів визначено їх пріоритетність, строки виконання робіт.

Враховуючи обмежені обсяги фінансів та трудових ресурсів в особі тренера та з періодичною допомогою спортсменів першочергово було виконанні роботи з прибирання та благоустрою, щоб спортсмени могли безперешкодно виходити на воду та займатись ЗФП.

Для контролю за строками виконання відновлювальний робіт побудовано календарний графік, що враховував почергове виконання проєктів.

Таблиця 3.2.1

Календарний графік впровадження проєктів

№	Назва спортивного проєкту	Заг. очікув. трудовитрати, год	2023			2024											
			10	11	12	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12
1	Проведення благоустрою території веслувальної бази	120		17	17	17	17	17	17	17							
2	Модернізація причально-мостового обладнання	65,9							22	22	22						
3	Ремонт покрівлі та мансардної стелі будівлі елінгу	52,6													18	18	18
4	Інші проєкту з відновлення та благоустрою	10,13								2	2	2	2	2			
ВСЬОГО		248,63		17	17	17	17	17	39	41	24	2	2	2	18	18	18

Одним з основних за складністю виконання та пріоритетністю був проєкт з модернізації причально-мостового обладнання. Враховуючи необхідність безпечного виходу на воду, особливо при складній погодній

обстановці, виникла потреба у повній заміні містка, конструкція якого вже була зношена (наскрізна корозія), мала значний термін експлуатації – понад 40 років. Тому на початку сезону 2024 року, коли температура води дозволила тривалий час перебувати у воді, було проведено демонтаж старої конструкції, зварювання нових елементів конструкції із металу, що безоплатно передав АТ «Миколаївобленерго», монтаж та болтове з'єднання в єдине ціле всіх елементів нової конструкції. Також було проведено оцінку та закупівлю необхідних матеріальних ресурсів для реалізації проєкту модернізації (Табл. 3.2.2).

Таблиця 3.2.2

Перелік матеріальних ресурсів для реалізації проєкту «Модернізація причально-мостового обладнання»

№	Найменування матеріалів та інших елементів витрат	Од. виміру	Кількість	Вартість за од., грн	Загальна вартість, грн.	Примітки
1	Свердло по металу 16мм	шт.	3	320	960,00	
2	Круг по металу 125мм	шт.	6	27	162,00	
3	Круг зачисний 125мм	шт.	1	50	50,00	
4	Електроди 3мм	уп.	4	297	1 188,00	
5	Метизи (болти шестигранний метричний 16мм нерж, гайка 16мм, контргайки, нерж)	кг	7	527,8	3 694,60	
6	Металоконструкції б/в	т	1,6	0	0,00	безкоштовно передано АТ "Миколаївобленерго" в якості гуманітарної допомоги згідно запиту (Додаток Ж)
7	піддон Євро	шт.	20	0	0,00	тара бракована
8	оббивка підлоги містка ПВХ (пожежний гідрант)	м.кв	10	0	0,00	передано безкоштовно від ДСНС
9	Цвяхи 45мм	кг	2	130	260,00	
10	Шурупи по дереву оцинк. 30мм	уп.	1	83,5	83,50	

Продовження Таблиці 3.2.2.

11	Ґрунтовка по металу антикор	шт.	2	228,6	457,20	
12	Ґрунт по дереву антикор	шт.	3	312	936,00	
Всього по проєкту					7 791,30	

Відносний розподіл трудових та матеріальних витрат на реалізацію проєктів мав наступний вигляд (Рис. 3.2.1-3.2.4).

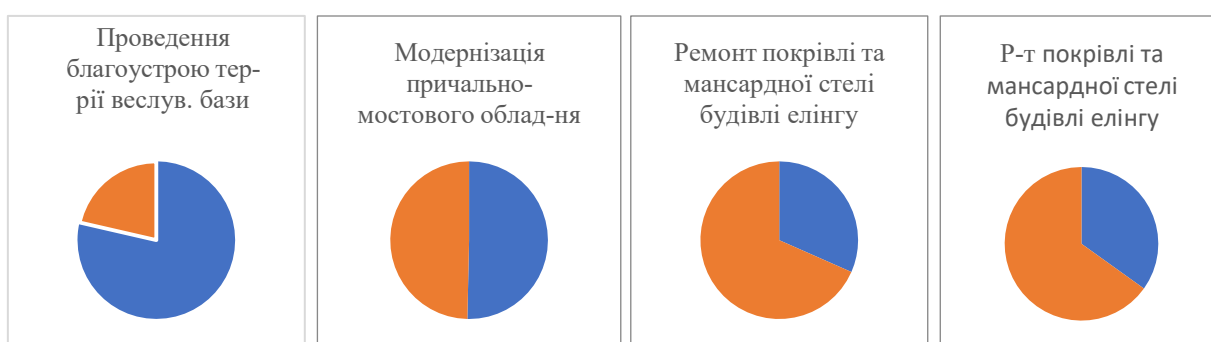


Рис. 3.2.1-3.2.4 Відносна структура трудових і матеріальних витрат за окремими проєктами (в грн.)

Слід зазначити, що не простежено чіткого пропорційного розподілу витрат між проєктами, що свідчить про те, що роботи відрізняються одна від одної за складністю та вартістю матеріалів, необхідних для їх реалізації, а також порівняно незначною сумою витрат на проєкти.

3.3. Оцінка результатів від впровадження проєкту відновлення закладу фізичної культури і спорту

За результатами виконаних заходів відновлення матеріально-технічної бази секції з веслування на байдарках і каное вдалось:

- забезпечити безперебійний навчально тренувальний процес секції з веслування та каное;
- залучити 6 нових дітей до занять веслуванням на байдарках і каное ;

- провести 4 навчально-тренувальні збори без відриву від основного освітнього процесу та переїзду на інші локації;
- провести відкриті регіональні змагання;
- покращити загально-фізичну підготовку 26-м дітям, в т.ч. 2 дітям з багатодітних сімей та 1 інклюзивній дитині;
- провести серію тренувань та провести заходи з відновлення 2-х спортсменів-ветеранів;
- підготувати або підтвердити розряд КМСУ 4 спортсменам;
- забезпечити належні умови тренування, а саме:
 - 1) відновити основні об'єкти веслувальної бази для їх безперебійної експлуатації;
 - 2) організувати безпечний доступ до води спортсменам шляхом встановлення нового містка, що веде до плота;
 - 3) очистити та укріпити берегову лінію біля будівлі елінгу і спортивних снарядів веслувальної бази;
 - 4) очистити прибережне мілководне дно від сторонніх предметів, що заважали безперешкодній навігації, особливо для початківців, а також могли пошкодити човни;
 - 5) відновити тренувальні снаряди, що стоять на відкритому повітрі.

За результатами розробленого розрахунку ефективності роботи спортивних шкіл за спортивною підготовкою учнів (Додаток Л), та зведених результатів протоколів регіональних змагань проведених у 2024 році, було проведено рейтинг. Відповідно до згаданого рейтингу серед 6 спортивних шкіл Миколаївської області, секція з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 має найвищу результативність в розрізі спортивної підготовки спортсменів та другий показник за кількістю спортсменів на 1 тренера (Рис.3.3, Додаток М).

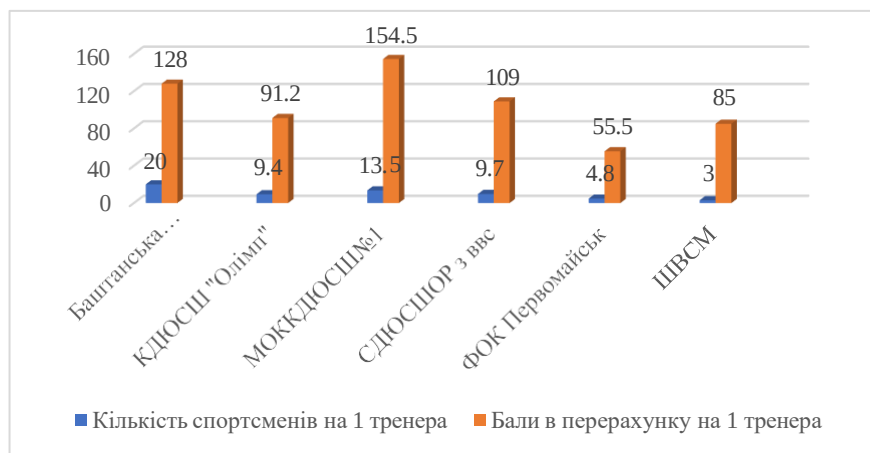


Рис.3.3. Рейтинг спортивних шкіл з веслування на байдарках і каное за спортивними результатами 2024 року

Крім того, було обраховано загальні показники поточної діяльності секції з веслування на байдарках і каное порівняно з попереднім періодом (Табл.3.3).

Таблиця 3.3

Основні результати діяльності секції з веслування на байдарках і каное в ході проєктів відновлення матеріально-технічної бази

Назва показника	Од. Виміру	Значення до впровадження 2кв.2022 – 3кв. 2023р.	Значення після впровадження 4кв.2023- 3кв.2024	Зміни, разів (+/-)
Проведено тренувань на веслувальній базі, разів	Разів	54	237	+4,4
Кількість проведених навчально-тренувальних годин	год.	810	891	+1,1
- в т.ч.кількість навчально-тренувальних годин на відновленій веслувальній базі	год.	138	712	+5,2
Проведено навчально-тренувальних зборів	год.	18	72	+4,0
Кількість проведених змагань	Разів	0	1	
Щоденна середня кількість спортсменів, які щоденно відвідують заняття	Осіб	9	10	+1,11
Загальна кількість спортсменів, що відвідують секцію	Осіб	12	26	+2,2
Кількість спортсменів-ветеранів, що відвідують секцію	Осіб	0	2	

Завдяки впровадженню проєктів з відновлення матеріально-технічної бази спостерігалось збільшення кількості навчально-тренувальних годин через відсутність частих і тривалих переїздів.

Секція з веслування на байдарках і каное поповнилась новими спортсменами і номінально зросла більш ніж удвічі. Таким чином, вдалось збільшити середню щоденну наповненість спортивної групи на 11%.

Висновки до третього розділу

Досліджено впровадження проєктів з відновлення матеріально-технічної бази веслувальної секції на байдарках і каное протягом року (4кв.2023 – 3кв. 2024р.), що здійснювалось силами тренерського складу із залученням коштів та матеріалів як приватних осіб та і організацій. Крім того, проведено дослідження по можливості залучення додаткового грантового фінансування на відкриття додаткового напрямку діяльності веслувальної бази – рекреаційної. Досліджено потенційну потребу і необхідні ресурси для реалізації ветеранського соціального проєкту.

Організовано процес контролю за виконанням проєктів з відновлення матеріально технічної бази веслувальної школи. Проведено попередні розрахунки витрат часу та матеріалів на реалізацію проєктів.

За результатами впровадження досягнуто стабільного функціонування роботи спортивної секції з веслування на байдарках і каное (Додаток Н), що позначилось на збільшенні кількості навчально тренувальних-годин на 10% порівняно з минулим аналогічним періодом, закладено основу для залучення більшої кількості охочих займатись даним видом спорту. Наповненість груп зросла на 11%.

Кількість тренувань на веслувальній базі зросла в 4,4 рази, що пояснюється тривалою роботою секції з веслування на байдарках і каное за кордоном.

В роботі до реалізації як перехідний проєкт на наступний період лишився «Ремонт покрівлі та мансардної стелі будівлі елінгу» який можливо виконати у міжсезоння працюючи у теплому приміщенні.

ВИСНОВКИ

Розглянуто вітчизняний і зарубіжний досвід управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів у веслувальному спорті та особливості його формування, а саме: утримання веслувальних баз міжнародного та національного рівнів. Реалізація даних спортивних проєктів мають виключну соціальну складову, хоча іноземні об'єкти мають більше джерел надходження коштів.

На прикладі МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва в цілому наведено поточне управління СП, що відновлюють матеріально-технічне забезпечення спортшколи та створюють необхідні умови для комфортного та безпечного тренування спортсменів цієї школи за рахунок бюджетних коштів.

На прикладі секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва детально проаналізовані поточні можливості та шляхи реалізації мікро СП за рахунок приватної ініціативи.

Проаналізовано підходи до управління матеріально-технічним забезпеченням спортивними проєктами в закладах фізичної культури і спорту на прикладі господарської діяльності МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва. Крім того, досліджено практичну реалізацію відновлення матеріально-технічної бази секції веслування на байдарках і каное. Успішний досвід показав доцільність розширення громадських ініціатив у таких невеликих за обсягами проєктів, що можуть виконуватись власними ресурсами громади та не покладатися на державне фінансування. Залучено допомогу матеріалами від сторонніх організацій, а також грошовими коштами та часом від представників місцевої громади. Отримано досвід у оформленні пропозиції на грантове цільове фінансування з метою розширення бенефіціарів спортивних послуг.

Прораховано фактичний соціальний ефект від реалізації СП та поліпшення МТЗ у секції у веслуванні на байдарках і каное. Встановлено позитивний зв'язок між поліпшенням МТЗ та розширенням спортивної групи на 11%, збільшення кількості навчально-тренувальних годин на 10% порівняно

з минулим аналогічним періодом, можливістю проведення навчально-тренувальних зборів безпосередньо на веслувальній базі та організації відкритих регіональних змагань.

Досліджено матеріально-технічне забезпечення спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту на прикладі закупівель МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва. Встановлено, що у великих за обсягами та трудомісткістю проєктах відновлення варто залучати підрядні організації, щоб забезпечити належний безперебійний тренувальний процес.

Визначено шляхи підвищення ефективності управління матеріально-технічним забезпеченням спортивних проєктів в закладах фізичної культури і спорту. Для цього запропоновано концептуальну модель управління матеріально-технічним забезпеченням СП МОК КДЮСШ №1 м. Миколаєва, що передбачає збільшення впливу на прийняття рішень в МОК КДЮСШ №1 громадськості в особі спортивних ГО. В перспективі дана модель дозволить ефективніше розподіляти ресурси у кожному окремому спортивному закладі.

СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ

1. Меленчук В. М., Савіна О. Ю. Проєктний менеджмент в спорті: сучасні реалії // XVII Міжнародна науково-практична конференція «Управління проєктами у розвитку суспільства». – Київ: КНУБА, 2020. – 15–16.05.2020. – 381 с. – С. 240–244.
2. New ages for human occupation and climatic change at Lake Mungo, Australia <https://www.nature.com/articles/nature01383> (дата звернення 18.07.2024)
3. “Kayak” by Canadian Innovation Space <https://canadianinnovationspace.ca/fr/kayak/> (дата звернення 18.07.2024)
4. History of Kayaking <https://aquaholics.gr/history-of-kayaking/> (дата звернення 18.07.2024)
5. History of Ships.Prehistoric Craft. Jean Vaucher (April 2014) updated January 2023 - https://www.iro.umontreal.ca/~vaucher/History/Ships/Prehistoric_Craft/index.html
6. Weir J. Discover canoeing: a complete introduction to open canoeing. – Pesda: Caernarfon, 2010. – 16 p.
7. The XIth Olympic Games Berlin, 1936. Official report. Volume II. – Berlin: W. Limpert, 1968. – 1020 p.
8. When Canoe Sprint became an Olympic sport <https://www.canoeicf.com/news/when-canoe-sprint-became-olympic-sport> (дата звернення 18.07.2024)
9. Бондаренко І.Г., Бондаренко О.В. Практикум з веслування. Навчальний посібник. ЧНУ, м. Миколаїв, 2021р., ст.23-27, ст.107-109
10. International canoe federation. Canoe sprint. Competition rules. Taking effect from 1 January 2025 <https://www.canoeicf.com/rules> (дата звернення 25.07.2024)
11. Будівельні норми і правила (ДБН, СНиП). ДБН В.2.2-13-2003 Спортивні та фізкультурно-оздоровчі споруди (34187). https://dnaop.com/html/34187_7.html (дата звернення 07.10.2024)
12. Постанова Кабінету міністрів України від 05.11.2008 №993 «Про затвердження Положення про дитячо-юнацьку спортивну школу» <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/993-2008-%D0%BF#Text> (дата звернення 03.10.2024)
13. Бурдін Д.С. Психосоціальна та фізична реабілітація ветеранів війни на Миколаївщині. Гуманітарний вісник НУК. Збірник наукових праць. Випуск 17. С. 54-62
14. Управління у справах фізичної культури і спорту Миколаївської міської ради <https://ufcs.mkrada.gov.ua/index.php/public> (дата звернення 18.11.2024)
15. ЕТМ Прозоро. Послуги з поточного ремонту із заміною вікон та дверей приміщення будівлі Комунального закладу "Миколаївська обласна комунальна комплексна дитячо-юнацька спортивна школа №1" Миколаївської

обласної ради, за адресою: Миколаївська обл., м. Миколаїв, проспект Героїв України 4)
<https://www.dzo.com.ua/tenders/1500d022c35f42448d64b1d3d653a8a2> (дата звернення 03.10.2024)

16. ЕТМ Прозоро. Послуги з поточного ремонту підвального приміщення Миколаївської обласної комунальної комплексної дитячо-юнацької спортивної школи №1 за адресою: Миколаївська обл., м. Миколаїв, проспект Героїв України 4, з метою облаштування найпростішого укриття
<https://www.dzo.com.ua/tenders/c00e351981c44f4ebe9c595130c149ef/contracts>
(дата звернення 03.10.2024)

17. Офіційний сайт управління молоді та спорту Миколаївської ОВА
https://www.mk.gov.ua/ua/oda/pidrozidly/molod_turizm/ (дата звернення 18.11.2024)

18. Офіційний сайт департаменту фінансів Миколаївської міської ради.
<https://depfin.mkrada.gov.ua/budget/rozpis-bjudzhetu> (дата звернення 07.10.2024)

19. Данилюк І. Як фінансується спорт у 10 містах Європи
<https://eusport.org.ua/2022/09/ten-cities/> (дата звернення 18.11.2024)

20. Наказ Міністерства молоді та спорту №617 від 09.02.2018 «Про затвердження Положення про порядок організації і проведення офіційних спортивних змагань і навчально-тренувальних зборів та порядок матеріального забезпечення їх учасників»
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0264-18#Text> (дата звернення 18.07.2024)

21. Наказ Міністерства молоді та спорту №1851 від 10.06.2014р. «Про затвердження Порядку забезпечення закладів фізичної культури і спорту спортивним обладнанням, спортивним інвентарем та встановлення строків їх використання»
<https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/z0699-14#Text> (дата звернення 18.11.2024)

22. Програма розвитку ООН. Запрошення до участі в конкурсі грантів на реалізацію заходів, спрямованих на надання психологічної підтримки ветеранам і їх родинам в Дніпропетровській, Запорізькій, Миколаївській, Полтавській, Сумській, Харківській, Херсонській та Чернігівській областях
https://docs.google.com/document/d/1SPHNPI5FxxtrL3a3_BGPv1YqQX5y6ZLJ/edit (дата звернення 03.03.2024)

23. Грантові конкурси <https://granty.org.ua/grantovi-konkursy> (дата звернення 03.03.2024)

ДОДАТКИ

Додаток А

Електронний витяг ЄДР МОК КДЮСШ №1

20.11.2024, 23:33

25956691 — МОККДЮСШ №1



Тестовий доступ

4 з 5

Ви переглянули 4 з 5 доступних компаній. Для повного доступу до всіх даних та необмеженої кількості перевірок [залишайте заявку](#).

Код ЄДРПОУ

25956691

МОККДЮСШ №1

Директор

Бєлобаба Сергій Борисович

Юридична особа зареєстрована на території: можливих бойових дій.

① Комунальна організація, установа чи заклад

① Статус «неприбуткова організація» отриманий 21.02.2001 в категорії «бюджетні установи»

Реєстраційні дані

Час витягу з ЄДР

20 листопада 2024 р. о 23:25

Повна назва

МИКОЛАЇВСЬКА ОБЛАСНА КОМУНАЛЬНА КОМПЛЕКСНА
ДИТЯЧО-ЮНАЦЬКА СПОРТИВНА ШКОЛА №1

Адреса

54025, Україна, Миколаївська обл., місто Миколаїв, **проспект
Героїв України**, будинок, 4

Телефон

Дата заснування

<https://opendatabot.ua/c/25956691>

1/5

[+380 \(97\) 732-95-95](tel:+380977329595)

28.02.2002

Директор
[Бєлобаба Сергій Борисович](#)

Код ЄДРПОУ
25956691

Основний вид діяльності
[93.19 Інша діяльність у сфері спорту.](#)

Інші види діяльності
Прокат товарів для спорту та відпочинку

Керівники з обмеженнями
Бєлобаба Сергій Борисович
керівник
виконуючий обов'язки

Власники
[Миколаївська Обласна Рада](#)
 Україна
Засновник

Новинка

Документи компанії

[Ознайомтеся з перевагами](#) безкоштовного публічного розміщення документів

Додати документ

Корпоративна структура

Історія змін реєстраційної інформації

Дата	Зміна	Було	Стало
Увійдіть для отримання дати останніх змін	Змінилась адреса в едр	Україна, 54025, Миколаївська обл., місто Миколаїв, ПРОСПЕКТ ГЕРОІВ СТАЛІНГРАДУ, будинок 4	Україна, 54025, Миколаївська обл., місто Миколаїв, пр.Героїв

Додаток Б

Аналіз паспортів бюджетних програм управління молоді та спорту Миколаївської обласної державної адміністрації на 2024 рік

Тип спортивного закладу	К-ть, од	в т.ч. де є секція/відділ з веслування на байдарках	К-ть персоналу (ставок, штатних одиниць)	К-ть учнів/ студентів/ спортсменів, осіб	Витрати на 1-го учня/студента, грн	Загальна сума коштів, грн	В т.ч. витрати на обладнання, грн
ДЮСШ	2	1	50	465	20 712,70	9 631 406,00	
КДЮСШ	2		143,5	748	32 179,08	24 069 950,00	
СДЮСШОР	1	1	70	220	50 044,15	11 009 714,00	70 000,00
ШВСМ	1		39	78	111 583,33	8 703 500,00	
Інваспорт	0						
ВУФК	1	1	73	92	172 900,00	15 906 775,00	
класи в складі ЗОЗ	10	2	56,5	219	41 271,00	9 038 349,00	
Разом	17	5	432,00	1 822,00	43 007,52	78 359 694,00	70 000,00

Витяг з проєкту витрат бюджету м. Миколаєва на 2024 рік

грн.

Код Програмної класифікації видатків та кредитування місцевих бюджетів	Код Функціональної класифікації видатків та кредитування бюджету	Найменування головного розпорядника коштів місцевого бюджету / відповідального виконавця, найменування бюджетної програми згідно з Типовою програмною класифікацією видатків та кредитування місцевого бюджету	Загальний фонд	Спеціальний фонд	Разом
			усього	усього	
1100000		Управління у справах фізичної культури і спорту Миколаївської міської ради	151 870 729	2 927 408	154 798 137
1110000		Управління у справах фізичної культури і спорту Миколаївської міської ради	151 870 729	2 927 408	154 798 137
1110160	0111	Керівництво і управління у відповідній сфері у містах (місті Києві), селищах, селах, територіальних громадах	2 854 200		2 854 200
1115011	0810	Проведення навчально-тренувальних зборів і змагань з олімпійських видів спорту	1 700 000		1 700 000
1115012	0810	Проведення навчально-тренувальних зборів і змагань з неолімпійських видів спорту	700 000		700 000
1115031	0810	Утримання та навчально-тренувальна робота комунальних дитячо-юнацьких спортивних шкіл	103 479 896	213 320	103 693 216
1115033	0810	Забезпечення підготовки спортсменів школами вищої спортивної майстерності	12 548 886		12 548 886
1115041	0810	Утримання та фінансова підтримка спортивних споруд	19 717 578	2 714 088	22 431 666
1115062	0810	Підтримка спорту вищих досягнень та організацій, які здійснюють фізкультурно-спортивну діяльність в регіоні	5 466 767		5 466 767
1115063	0810	Забезпечення діяльності централізованої бухгалтерії	5 403 402		5 403 402

Аналіз витрат муніципальних бюджетів країн Європи за 2022 рік

№	Місто	Чис-ть населення, ос	Загальний бюджет міста, млн євро	Річний бюджет міста на 1 мешканця, тис. євро	В т.ч. бюджетні витрати по напрямку спорту, млн євро	% витрат на спорт від загального бюджету міста	В т.ч. фінансування спорту по деяких напрямках, млн. євро			
							спорт. інфра	гранти на спорт	спортшколи, спортклуби	спорт. проекти міста
1	Таллінн	437 811	1 013,0	2,31	16,0	1,58%	8,5	6,2	1,3	
2	Мадрид	3 200 000	5 800,0	1,81	12,9	0,22%	6,9	2,5		3,5
3	Гельсінкі	631 695	4 600,0	7,28	55,3	1,20%		8		
4	Рим	2 900 000	6 400,0	2,21	33,8	0,53%			0,7	
5	Нюрнберг	515 543	2 700,0	5,24	2,7	0,10%		1,1	1,5	
6	Монпельє	295 000	557,0	1,89	20,4	3,66%		2		
7	Миколаїв	465 516	187,8	0,40	6,3	3,36%	0,8		5,1	
В середньому		1 206 509	3 036,8	3,02	21,1	0,69%	-			

ІНФОРМАЦІЯ ПРО ОРГАНІЗАЦІЮ ЗАЯВНИКА

Офіційна повна назва організації-заявника	ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ "ФЕДЕРАЦІЯ ВЕСЛУВАННЯ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ"
Організаційний статус (код неприбутковості)	0032
Рік і місяць реєстрації	11.2022
Код ЄДРПОУ	45068307
Місце реєстрації	Україна, 54058, Миколаївська обл., місто Миколаїв, вул.Лазурна, 24
ПІБ керівника організації	Чебан Юрій Володимирович
Офіційна назва посади керівника організації, що має зазначатися у договорі	Президент
Контактний телефон керівника організації	0979050271
E-mail	mykolaivcanoesport@gmail.com
ПІБ керівника проєкту	Моторний Сергій Васильович
Контактний телефон	+38063 628 0095
E-mail	mykolaivcanoesport@gmail.com
ПІБ фінансового фахівця / бухгалтера проєкту	Юрченко Ганна Михайлівна
Контактний телефон фінансового фахівця / бухгалтера проєкту	0503184218
E-mail фінансового фахівця / бухгалтера проєкту	anna.19308@gmail.com denrowing@gmail.com
Корпоративний e-mail що використовується для листування (за наявності)	mykolaivcanoesport@gmail.com
Юридична адреса організації:	Україна, 54058, Миколаївська обл., місто Миколаїв, вул.Лазурна, 24
Адреса офісу організації:	Україна, 54058, Миколаївська обл., місто Миколаїв, вул.Лазурна, 24
Адреса для кореспонденції (якщо відрізняється від адреси офісу):	-
Інформація щодо Банківського рахунку організації-заявника (у форматі IBAN):	Власник рахунку: ГРОМАДСЬКА ОРГАНІЗАЦІЯ "ФЕДЕРАЦІЯ ВЕСЛУВАННЯ МИКОЛАЇВСЬКОЇ ОБЛАСТІ" Назва рахунку: Номер рахунку: UA883510050000026002879170533 Назва банку: АТ «Укрсиббанк» Адреса банку: 04070, місто Київ, вулиця Андріївська, будинок 2/12 Код банку: 45068307
Facebook сторінка/website організації	https://cанoe-mykolaiv.org.ua/

Загальна інформація про діяльність організації	Сфери діяльності: - Залучення людей до регулярних занять фізичною культурою, спортом, туризмом - Популяризація та утвердження здорового способу життя серед молоді, виховання в населення, молоді необхідності в щоденних заняттях фізичною культурою та спортом; - Сприяння організації і проведенню масових фізкультурно-оздоровчих і спортивних заходів, змагань; - Сприяння формування у людей потреби та бажання у зміцненні здоров'я засобами фізичної культури і спорту; Місія організації: впровадження оздоровчої, спортивної, культурної, просвітної, освітньої діяльності з розвитку веслування, підвищення його ролі у гармонійному розвитку людини, сприяння підготовці веслувальників високого міжнародного класу (Опишіть головні сфери діяльності вашої організації та її спеціалізацію у відповідності до сфер, визначених запрошенням до подання проєктних пропозицій. Опишіть місію вашої організації)
Реалізовані проєкти (не більше 300 слів)	Проєкти організація здійснювала за кошти членів організації, державного фінансування, коштів інших фізичних та юридичних осіб. Організація не реалізовувала проєкти за кошти міжнародних та донорських організацій.
Ресурси організації	Кількість постійних працівників: 6 (Президія ГО) Наявність офісного приміщення: ні. Обладнання: на балансі організації наявний мікроавтобус на 17пас. місць, всі інші матеріальні ресурси, що використовує організація перебувають на балансі юридичних осіб, засновником яких є бюджетна установа Управління молоді та спорту Миколаївської обласної державної адміністрації.
Опишіть, чому організація-заявник унікально підходить для реалізації запропонованого проєкту	Має досвід, так як більша частина членів організації – діючі тренери. всі члени організації – тренери та спортсмени, що люблять та пропагують фізичну культуру і спорт. Обладнання – організація має право користування обладнанням та безперешкодного доступу до обумовленого переліку спортивних споруд та будівель для занять з веслування, в тому числі за адресою: м.Миколаїв, просп. Героїв України, 4 Наявність тренерів (2 людини), що готові на постійній основі проводити тренування та відновлення ветеранів та членів їх сімей. Наявна веслувальна база з будівлею для зберігання інвентарю, роздягальні, кімната

	відпочинку, спортивні конструкції, що не потребує фінансування в рамках Проєкту. Наявний мікроавтобус для перевезення людей та частини інвентарю на інші локації (акваторії) та змагання. Поруч з веслувальною базою розташований парк обладнаний відкритими громадськими ігровими та спортивними майданчиками. Доступ до облаштованої берегової лінії та води (р. Південний Буг). Поруч розташований спортивний комплекс МОККДЮСШ №1, що обладнаний тренажерним залом та спеціальними водними тренажерами в якому є можливість проводити заняття у негоду та холодний період року.
--	--

ПРОЄКТНА ПРОПОЗИЦІЯ

Назва проєкту	Створення центру реабілітації та рекреації ветеранів та членів їх сімей в Миколаївській області / Foundation of a rehabilitation and recreation centre for veterans and their families in Mykolaiv region
Короткий опис проєкту	1) фізична та психологічна реабілітація ветеранів війни; 2) соціальна адаптація ветеранів війни; 3) надання послуг рекреації сім'ям військовослужбовців. До 100 слів (тут має міститися інформація про проєкт у декількох реченнях, які будуть зрозумілі навіть сторонньому читачеві – резюме проєкту)
Область реалізації проєкту	Миколаївська область
Громада реалізації проєкту	Миколаївська міська громада
Населений пункт реалізації проєкту	м. Миколаїв
Адреса місця реалізації проєкту та назва установи (за наявності)	м.Миколаїв, просп Героїв України, 4 МОККДЮСШ №1 м.Миколаїв, просп Героїв України, 4/15 ТОВ "СЕРВІС ЦЕНТР" (розташування веслувальної бази)
Географічні території, що отримають вигоду від реалізації проєкту	Миколаївський район Миколаївської області Дану територію обрано виходячи з того, що: Поруч (мікрорайони Соляні та Північний) проживають ветерани та члени їх сімей. Там же розташовані військові частини та їх житловий фонд.
Загальний бюджет запитуваного проєкту	14 006,37 дол.США
Розмір очікуваного фінансування від Програми Розвитку ООН	14 006,37 дол.США

Розмір співфінансування від загального бюджету (за наявності; співфінансування від органів державної влади, місцевого самоврядування, інших організацій)	0 дол.США
Опишіть немонетарне співфінансування за проектом (за наявності). Опишіть, ким забезпечуватиметься та на які активності?	Члени нашої організації за потреби можуть надавати додаткові безоплатні послуги: - складання індивідуального тренувального плану; - додаткові заняття з членами сімей ветеранів під час проведення основних тренувань молоді; - проведення тренувань на інших локаціях Можливість перенаправлення для надання індивідуальної психологічної допомоги до громадських центрів Миколаєва, що надають відповідні послуги на безоплатній основі (Карітас Україна, ProjectHOPE і т.і.)
Запропонований термін впровадження проекту (із зазначенням кількості місяців)	03.2024 – 09.2024 (6 міс.) з готовністю нашої організації до пролонгації та географічного розширення
Контекст / опис проблеми	Багато ветеранів після звільнення з лав ЗСУ перебувають у перманентній депресії, замкнуті у собі, соціально неактивні, проявляють асоціальну поведінку. Ці проблеми також екстраполюються на їх сім'ї – насилля, проблеми у розвитку дитини. Ці проблеми є загальнопоширеними при масштабних збройних конфліктах Продовження бойових дій лише збільшує таких кількість осіб, що потребують допомоги. Також Миколаїв приймає внутрішньопереміщених осіб, члени сімей яких були залучені до бойових дій, та які наразі через безпекову ситуацію в їх місці проживання переїхали до Миколаєва. Особливо це стосується м.Херсон, прифронтових районів Миколаївської та Херсонської області. Одним з шляхів їх ментального відновлення є залучення таких сімей до систематичної фізичної активності, активного відпочинку, рекреації, що позитивно впливає за індивідуальне самопочуття та сімейні стосунки. (Опишіть, яку проблему Ви плануєте вирішити завдяки діяльності Вашого проекту; чому це важливо для громади/регіону/держави; на які проблеми впливає цей проєкт. Яка доказова база (профіль громади, результати проведених досліджень, посилання на аналітичні документи тощо) підтверджують актуальність і масштаб проблеми?)
Мета проєкту	1) фізична та психологічна реабілітація ветеранів війни; 2) соціальна адаптація ветеранів війни; 3) надання послуг рекреації сім'ям колишніх та діючих військовослужбовців.

Цільові групи, що отримають вигоду від реалізації проєкту	ветерани війни, сім'ї колишніх та діючих військовослужбовців, що проживають на території Миколаївської області. Бенефіціари будуть обрані шляхом їх звернення до контактної особи (представника) організації. Пріоритетними вигодоотримувачами будуть колишні військовослужбовці та їх діти. Для цього організація проситиме пред'явлення військового квитка та свідоцтво про народження дитини. (Базуючись на інформації, визначеній у запрошенні до подання проєктних пропозицій, опишіть головні цільові групи вашого проєкту. Вкажіть прямих та непрямих вигодоотримувачів вашого проєкту. Опишіть яким чином буде обрано потенційний вигодоотримувачів?)
Інтереси яких вразливих груп безпосередньо враховані при розробці проєкту?	особи з інвалідністю; ВПО (Херсонська та Миколаївська область); сім'ї колишніх військовослужбовців, що тимчасово безробітні/непрацевдатні
Інформаційна складова	1) Створення публічного каналу зв'язку у соцмережах (telegram), 2) розміщення інформації про події в рамках проєкту на офіційній веб-сторінці організації, а також Instagram та Facebook 3) щомісячна публікація фотозвітів та цікавих матеріалів на дотичну тематику (Коротко опишіть всі публікації, роздаткові матеріали та іншу друковану продукцію, якщо така буде підготовлена за проєктом: зміст, обсяг, тираж, канали розповсюдження.)
Якими є очікувані результати Вашого проєкту?	1) залучення та надання послуг не менше 15-м особам, з яких 4 особи будуть займатись фізичною культурою систематично; 2) проведення не менше 3-х водного походів на цікавих локаціях; 3) проведення 1 (одного) відкритого ветеранського спортивного заходу (змагання) в рамках проєкту. (Опишіть кількісні та якісні результати)
Майбутня діяльність за проєктом /сталість проєкту	В разі визнання проєкту доцільним, організація шукатиме додаткове фінансування для пролонгації та розширенні проєкту. В будь-якому випадку, залучені бенефіціари матимуть безоплатний доступ до залученого у проєкт інвентаря, обладнання веслувальної школи та можливість тренувань в рамках основної групи. В разі успішності проєкту, дана ініціатива може бути імplementована на веслувальній базі, що розташована Баштанській територіальній громаді та інших веслувальних базах в межах Миколаївської територіальної громади (Опишіть, як Ваша організація продовжуватиме свою діяльність, спрямовану на подальший розвиток діяльності, яка буде реалізована в рамках проєкту, після його завершення?)

Персонал проєкту	ПІБ: Моторний Сергій Васильович Освіта (рівень та спеціальність): спеціаліст, фізичне виховання та спорт Посада у проєкті: керівник, тренер Перелік функціональних обов'язків у проєкті: визначення пріоритетних напрямків роботи, організація тренувального процесу, робота з бенефіціарами, організація походів та змагань Досвід роботи на аналогічних посадах: 25 років ПІБ: Моторна Олена Валеріївна Освіта (рівень та спеціальність): спеціаліст, фізичне виховання та спорт Посада у проєкті: тренер Перелік функціональних обов'язків у проєкті: організація тренувального процесу, робота з бенефіціарами Досвід роботи на аналогічних посадах: 15 років ПІБ: Бурдін Денис Сергійович Освіта (рівень та спеціальність): магістр, облік та аудит Посада у проєкті: менеджер Перелік функціональних обов'язків у проєкті: підтримка інформаційної складової, пошук оптимального обладнання, документальне оформлення роботи тренерів Досвід роботи на аналогічних посадах: 8 років (Перелік запропонованих членів команди проєкту, короткий опис їхніх функціональних обов'язків. Якщо на етапі подачі проєктної пропозиції у організації є бачення кандидатур на запропоновані посади, в такому випадку до <u>заявки мають бути додані їх резюме.</u>)
Якщо заявка подається у партнерстві, вказати назви установ-партнерів, та у додатках надати листи-підтримки та/або гарантійні листи.	-- (У цій графі необхідно вказати виключно ті організації, органи державної влади та місцевого самоврядування, які є партнерами в рамках реалізації цього проєкту (балансоутримувачі, надавачі співфінансування, органи державної влади, на які спрямовано реалізацію проєкту). Не потрібно вказувати партнерські установи, які прямо не залучені до реалізації проєкту)
Якщо заявка подається у партнерстві, надати контакти установ-партнерів (ПІБ керівника, контактний телефон та e-mail адреса)	-- (Надайте контакти установ-партнерів (балансоутримувачі, надавачі співфінансування, органи державної влади, на які спрямовано реалізацію проєкту).

Робочий план проєкту

Надайте, будь ласка, робочий план проєкту у відповідності до наступного формату: головні етапи (заходи) впровадження проєкту, їх зміст, період впровадження та бюджет, запланований на кожний із видів діяльності. Будь ласка, зверніть увагу на те, що бюджет у стовпчику «запланований бюджет на діяльність» має сумарно відповідати загальному запитуваному бюджету проєкту.

PLANNED ACTIVITIES / ЗАПЛАНОВАНА ДІЯЛЬНІСТЬ	Timeline / Графік (де «1» – перший місяць впровадження проєкту						Planned Budget for the Activity (USD) / Запланований бюджет Діяльності (дол. США)
	1	2	3	4	5	6	
1. Інформаційне оповіщення, робота з медіа	+	+	+	+	+	+	0,00
2. Запит цінових пропозицій	+						0,00
3. Закупівля та виготовлення обладнання	+	+	+				12 196,41
4 Прийняття на баланс та введення в експлуатацію обладнання	+	+	+				0,00
5 Надання послуг бенефіціарам			+	+	+	+	1250,00
6 Туристичні виїзди			+	+	+		
7 Проведення ветеранських змагань						+	100,00
							Загалом: 14 006, 37

Цільові показники

Зазначте конкретні, вимірювані показники проєкту. Також, зазначте кількість вигодоотримувачів, яких буде охоплено вашим проєктом.

ПОКАЗНИК(И)	ДЖЕРЕЛО ДАНИХ	БАЗОВЕ ЗНАЧЕННЯ (на початок реалізації проєкту)	КІНЦЕВИЙ ПОКАЗНИК (після завершення реалізації проєкту)
1. Кількість прямих вигодоотримувачів, яких було охоплено в результаті реалізації проєкту	Статистичні дані	2	15
2. Кількість опосередкованих вигодоотримувачів, яких було охоплено в результаті реалізації проєкту	Статистичні дані	6	45
3. Відсоток співфінансування за проєктом	Фінансовий звіт за результатами проєкту	0	0

4. Досвід організації, яка реалізовувала проєкт	Реєстраційні дані		Виберіть один варіант відповіді: ☐ до 1 року ☒ від 1 до 2-х років ☐ від 2-х до 5-ти років ☐ понад 5 років
5. Кількість публікацій в місцевих ЗМІ щодо результатів реалізації проєкту	Посилання на публікації ЗМІ	1	3
6. Кількість осіб, яких було охоплено інформаційною кампанією в результаті реалізації проєкту	Статистичні дані ЗМІ, соціальних мереж, тираж газет	20	3500
7. Проєкт містив інфраструктурну складову	Проєктна заявка, грантова угода	0	Виберіть один варіант відповіді: ☒ Так ☐ Ні
8. Основні цільові групи проєкту			Виберіть всі відповідні варіанти: ☒ ВПО ☐ громадські організації та активісти ☒ діти ☒ жінки ☐ літні люди ☐ мешканці невідконтрольних урядів України територій ☐ мешканці територій наближених до "лінії фронту" ☐ місцева влада та постачальники послуг ☒ молодь ☒ особи з інвалідністю

			☐ особи, які постраждали від домашнього насильства або насильства за ознакою статі ☒ чоловіки ☐ інше (вказіть)
9. Види активностей, що реалізовувалися за проєктом			Виберіть всі відповідні варіанти: ☐ адвокація ☐ візити з обміну досвідом ☐ громадський моніторинг ☐ організація публічних заходів (форуми, конференції) ☐ проведення досліджень ☒ ремонт інфраструктури та/або закупівля обладнання, меблів, тощо ☐ розвиток інституційної спроможності ☒ тренінги та навчання ☐ інше (вказіть)
10. Тематика проєкту			Виберіть всі відповідні варіанти: ☐ доступ до правосуддя ☐ взаємодія поліції та громади на засадах партнерства ☐ громадська безпека ☒ соціальна згуртованість

			☐ інше (вказіть) <u>фізична та</u> <u>соціальна</u> <u>реабілітація</u> <u>екскомбатантів та</u> <u>членів їх сімей</u>
--	--	--	---

У таблиці нижче мають бути запропоновані кількісні показники за проектом, із розбивкою за статтю, віком, вразливостями, тощо. Якщо проект реалізовується в декількох областях одночасно, то потрібно заповнити таку табличку на кожен область.

Індикатор	Всього		Вік										Вразливі групи							
			до 18		18-24		25-34		35-59		60+		ВП О		Особи з інвалідністю		Ветерани АТО/ООС		Інші групи	
	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч	Ж	Ч
1. Кількість прямих вигодоотримувачів, яких було охоплено в результаті реалізації проекту (наприклад: Кількість осіб, яким було надано адресну допомогу в рамках реалізації проекту)																				
2. Кількість опосередкованих вигодоотримувачів, яких було охоплено в результаті реалізації проекту																				

Аналіз ризиків

Вкажіть ризики, що можуть виникнути в процесі реалізації проектною пропозиції та заходи, які будуть вжиті, для пом'якшення цих ризиків. Ризики можуть включати ризики щодо безпеки, фінансів, операційної діяльності, соціальних та екологічних аспектів, а також інші ризики.

Ризик	Рівень ризику (високий / середній / низький)	Заходи щодо пом'якшення
1. Фінансовий (Закупівля обладнання та інвентаря)	високий	Запит пропозицій не менше ніж в 3-х постачальників на еквівалентні товари, отримання товарів з офіційними гарантійними зобов'язаннями
2. Безпекова (обмеження руху водними шляхами)	середній	Співпраця з Обласною військовою адміністрацією в особі Управління молоді та спорту Мик. обл. для отримання відповідного дозволу

Бюджет проекту в доларах США*

Проектні пропозиції, що подаються на конкурс, мають бути складені у доларах США за курсом на момент подачі заявки.

Усі статті витрат наведені для прикладу. При складанні фінансової пропозиції мають бути передбачені витрати, необхідні для втілення конкретного проекту.

Загальна категорія витрат	Кількість одиниць	Вартість одиниці, дол.США	За рахунок гранту ПРОО, дол.США	Обсяг співфінансування, дол.США	Загальна вартість, дол.США	Примітки
1. Оплата праці адміністративного персоналу (включно з податками та зборами)			837,70		837,70	
1.1. Керівник проекту, тренер (Моторний Сергій Васильович)			418,85		418,85	
1.2. Тренер (ПІБ: Моторна Олена Валеріївна)			418,85		418,85	
1.3. Менеджер (Бурдін Денис Сергійович)			-		-	Волонтер, безоплатно
2. Транспортні витрати			469,65	-	469,65	
2.1. Паливо	326,3	1,44	469,65		469,65	
3. Тренінги, семінари тощо			502,62	-	502,62	
3.1. Проживання учасників під час змагань, водних походів	4	125,65	502,62		502,62	
4. Обладнання, меблі (за кожною позицією надати посилання на інтернет джерела щодо орієнтовної вартості)			12 196,41	0,00	12 196,41	Посилання з зазначеною вартістю
4.1. Причеп для транспортування лодок	1	4 973,82	4 973,82		4 973,82	https://brp-elitsport.com.ua/ua/p1018917821-verda-

						bajdarka-dlya.html
4.2. Аутригер (морський)	1	863,87	863,87		863,87	комерційна пропозиція ФОП Андреев В.В. (додається окремо)
4.3. SAP-дошка Aqualust 12'6" touring (або еквівалент)	4	366,47	1 465,86		1 465,86	https://www.olx.ua/d/uk/obyavlenie/aqualust-2-slova-320-sm-board-paddle-board-doshka-sup-sap-doska-novaya-IDRrc6X.html
4.4. Каное	2	1 002,96	2 005,92		2 005,92	https://www.seabird.com.ua/product/mjosa/
4.5. Рятувальний жилет	14	27,49	384,82		384,82	https://ordana.com/catalog/life-jackets/life-jackets_404.html?l=ua
4.6. Каяк Ranchero (або еквівалент)	1	750,81	750,81		750,81	https://www.seabird.com.ua/product/ranchero/
5.Копіювання, друк матеріалів			-	-	-	
5.1.			-		-	
5.2.			-		-	
6.Адміністративні та банківські витрати			-	-	-	
6.1.			-		-	
6.2.			-		-	
7.Інше (вказіть)			-	-	-	
7.1.			-		-	
7.2.			-		-	
Разом			14 006,37	-	-	

Прайс-лист виготовлення човнів
ФОП Андреев В.В. Україна, м. Миколаїв.

Клас човна	Технологія виготовлення	Ціна
Байдарка-одиночка (Quattro, Vanquish, Fighter, Supersonic)	Стандартна технологія	26000 грн.
Байдарка-одиночка (Quattro, Vanquish, Fighter, Supersonic)	Вакуумна технологія, карбон	35000 грн.
Байдарка-одиночка (Cinco M, Cinco ML, Seven ML, Seven S)	Стандартна технологія	28000 грн.
Байдарка-одиночка (Cinco M, Cinco ML, Seven ML, Seven S)	Вакуумна технологія, карбон	37000 грн.
Каное-одиночка (Fighter 1000, Fighter 200, Fighter EVO, Olympia, Vanquish, Cinco, SIX, 8, Project Y)	Стандартна технологія	26000 грн.
Каное-одиночка (Fighter 1000, Fighter 200, Fighter EVO, Olympia, Vanquish, Cinco, SIX, 8, Project Y)	Вакуумна технологія, карбон	35000 грн.
Учбові човни (C-1 Kadet, K-1 Junior)	Стандартна технологія	24000 грн.
Байдарка-двійка (Eureka 130 – 140 кг., Vanquish 150-160 кг.)	Стандартна технологія	35000 грн.
Байдарка-двійка (Cinco 140-150)	Стандартна технологія	37000 грн.
Байдарка-двійка (Eureka 130 – 140 кг., Vanquish 150-160 кг.)	Вакуумна технологія, карбон	41000 грн.
Байдарка-двійка (Cinco 140-150)	Вакуумна технологія, карбон	43000 грн.
Каное-двійка (Maxima, Cinco)	Стандартна технологія	35000 грн.
Каное-двійка (Maxima, Cinco)	Вакуумна технологія, карбон	41000 грн.
Парабайдарка (Para II, Paracanoe)	Стандартна технологія	28000 грн.
Парабайдарка (Para II, Paracanoe)	Вакуумна технологія, карбон	38000 грн.
Аутригер (морський)	Стандартна технологія	33000 грн.
Аутригер (морський)	Вакуумна технологія, карбон	41000 грн.
Кануполо	Стандартна технологія	21000 грн.
Кануполо	Вакуумна технологія, карбон	25000 грн.
Каное-четвірка	Вакуумна технологія, карбон	64000 грн.
Каное-четвірка	Вакуумна технологія+ сендвіч DIAB 5 мм. + карбон	79000 грн.

Контактні дані: Андреев Віктор моб. 067 515 56 80, 093 983 87 40.

E-mail: andreevkayak@gmail.com

Миколаївська обласна комунальна комплексна дитячо-юнацька спортивна школа № 1

просп. Героїв України, буд. 4, м. Миколаїв, 54025, тел.: (0512) 42-41-69, sveta.lavrusik@ukr.net

№ _____
На № _____ від _____

Начальнику управління молоді та
спорту
Миколаївської ОДА

НІКОЛАЄВУ Михайлу

Щодо оновлення
спортивного інвентарю

Заняття в секції веслування на байдарках і каное МОККДЮСШ №1 відбувається за адресою: просп. Героїв України, буд. 4. Переважна частина тренувань в період відсутності льоду проходить в акваторії р. Південний Буг.

В осінньо-зимовий період проводиться базова загально-фізична підготовка – крос, тренажерний зал, рухливі командні ігри.

На даний момент кількість осіб, що постійно займаються у секції становить __ осіб. З них: 1 чол. – член збірної України серед дорослих, __ чол. – резерв юнацької збірної.

В 2023р. підтверджено звання МСУ – 1 чол., КМСУ - __ чол.

Кількість човнів, що використовується для тренувань – __ шт. З них __ шт. мають незадовільний стан, морально та фізично застарілі, не підлягають подальшому відновленню.

Пропонується придбати еквівалентні за характеристиками та кількістю човни для повноцінного забезпечення тренувального процесу, що наведено у додатку до цього листа. Крім того, необхідне придбання спортивного інвентарю та обладнання, що потребує постійного оновлення та яке забезпечить належну техніку безпеки, специфічність тренувального процесу (перелік додається).

Просимо Вас розглянути можливість передбачити у фінансовому плані і бюджеті 2025р. закупівлю вищенаведеного обладнання на загальну орієнтовну суму _____ грн. для потреб секції спортшколи.

Додатки: на 1 арк. в 1 прим

В.о. директора

Сергій БІЛОБАБА

Моторний С.В.
(063) 628-00-95

"ЗАТВЕРДЖУЮ"

В.о. директора

МОККДЮСШ № 1

Додаток №1 до листа

від "___" _____2024р.

_____С.Б. Білобаба

Перелік спортивного інвентарю для потреб секції з веслування на байдарках і каное
МОККДЮСШ № 1, що пропонується до придбання в 2025р.

№ за/п	Назва спортивного інвентарю*	Од. вим.	Кількість	Примітки
1	Човен байдарка К-4	шт.	1	Nelo K-4 7(Seven) L
2	Човен байдарка К-2	шт.	1	NELO K2 CINCO SCS L
3	Човен байдарка К-1 вітчизняного в-ва, до 70 кг.	шт.	2	
4	Човен байдарка К-1 вітчизняного в-ва, до 85 кг.	шт.	2	
5	Тренажер для веслування на байдарці	шт.	4	
6	Весло (байдарка)	шт.	4	2 шт. для молодших юнаків, 2 шт. для юнаків
7	Весло (байдарка) розбірне з чохлам	шт.	2	2 шт. юніорів
8	Весло (каное)	шт.	1	для юніора
9	М'яч футбольний	шт.	2	для гри на ґрунті та асфальті
10	М'яч волейбольний	шт.	1	для гри на піску та ґрунті
11	М'яч баскетбольний	шт.	1	для паркету
12	Скакалка на підшипниках	шт.	4	2шт. швидкісний, 2шт. звичайних
13	Гантелі набірні (4-11 кг)	компл.	2	
14	Пояс атлетичний для навантаження	шт.	2	розміри S та M, шкіра
15	Пояс атлетичний паурліфтінг	шт.	2	розміри S та M, шкіра
16	Тренажер для жиму ногами 45град.	шт.	1	

* - або еквівалент

Тренер в/к секції з веслування на байдарках і каное

С.В. Моторний

Миколаївська обласна комунальна комплексна дитячо-юнацька спортивна школа № 1

просп. Героїв України, буд. 4, м. Миколаїв, 54025, тел.: (0512) 42-41-69, sveta.lavrusik@ukr.net

№ _____
На № _____ від _____

В.о. генерального директора
АТ "МИКОЛАЇВОБЛЕНЕРГО"

ДАНИЛКОВУ Вадиму

Шановний Вадиме Дмитровичу,

Миколаївська обласна комунальна комплексна дитячо-юнацька спортивна школа №1 (далі - МОККДЮСШ №1) має у своєму складі відділення греко-римської боротьби, боксу, футболу, важкої атлетики та веслування (загалом більше 300 спортсменів), виховує молодь та щороку показує високі результати, здобуваючи нагороди на всеукраїнському та міжнародному рівні.

На початку повномасштабного вторгнення через ракетний удар постраждала територія веслувальної бази, де тренуються спортсмени-веслувальники, зокрема був пошкоджений причальний металевий пліт. Для його відновлення та подальшої якісної підготовки веслувальників необхідні значні матеріальні ресурси, якими спортивна школа наразі, на жаль, не володіє.

Враховуючи зазначене, просимо Вас розглянути можливість допомогти МОККДЮСШ №1, надавши металеві конструкції, що були у використанні і непридатні для подальшого використання за прямим призначенням, але можуть бути використані з метою ремонту причального плоту (кутова сталь, швелер шириною полки понад 50 мм відрізками понад 1 м) загальною кількістю приблизно 300 кг.

В.о. директора

Сергій БІЛОБАБА

Моторний С.В.
(063) 628-00-95

Розрахунок нормативних щорічний витрат на матеріально технічне забезпечення спортивної секції з веслування на байдарках і каное методом амортизаційних відрахувань в цінах 2024 року згідно переліку затвердженого Наказом Міністерства молоді та спорту №1851 від 10.06.2014р.

№	Тип обладнання	Од. виміру	К- ть	Вартість за од., грн.	Загальна вартість, грн.	Амортизація, років	Сума нормативної щорічної амортизації, грн
Обладнання та інвентар спеціального призначення							
1	Байдарка К1	шт	4	26 000,00	104 000,00	10	10 400,00
2	Байдарка К2 (двійка)	шт	2	35 000,00	70 000,00	10	7 000,00
3	Весло дволопасне байдаркове	шт	4	12 300,00	49 200,00	10	4 920,00
4	Весло однолопасне каное	шт	4	13 940,00	55 760,00	10	5 576,00
5	Каное С1	шт	4	26 000,00	104 000,00	10	10 400,00
6	Каное С2 (двійка)	шт.	2	37 000,00	74 000,00	10	7 400,00
Обладнання та інвентар допоміжного призначення							
7	Рятувальний жилет	шт.	15	1 050,00	15 750,00	10	1 575,00
8	Бігові лижі (кріплення, палки, взуття, змащення, чохли для перевезення тощо)	компл.	5	9 305,00	46 525,00	10	4 652,50
9	Велоергометр	шт.	4	0,00	0,00	10	0,00
10	Велосипед	шт.	4	20 000,00	80 000,00	10	8 000,00
11	Комплекти грифів та штанги різних розмірів і конфігурації у зборі	компл.	10	2 885,00	28 850,00	10	2 885,00
12	Силовий тренажер	шт.	2	24 447,00	48 894,00	10	4 889,40
13	Тренажер байдарка	шт.	3	98 400,00	295 200,00	10	29 520,00
14	Тренажер для жиму штанги лежачи	шт.	2	2 950,00	5 900,00	10	590,00
15	Тренажер для розвитку м'язів живота	шт.	2	2 188,00	4 376,00	10	437,60
16	Тренажер для розвитку м'язів спини	шт.	2	2 646,00	5 292,00	10	529,20
17	Тренажер каное	шт.	3	98 400,00	295 200,00	10	29 520,00
18	Туристичний намет	шт.	5	5 000,00	25 000,00	10	2 500,00
Технічні засоби, обладнання та інвентар							
19	Бінокль для тренерів	шт.	2	2 914,00	5 828,00	10	582,80
20	Двигун підвісний двотактовий	шт.	1	85 075,00	85 075,00	10	8 507,50
21	Електромегафон для тренерів	шт.	1	2 304,00	2 304,00	10	230,40
22	Переговорні прилади (рації)	шт.	2	895,00	1 790,00	10	179,00
23	Пліт причальний для човнів спортивних розборний блочний ПВХ	шт.	60	650,00	39 000,00	10	3 900,00

24	Пульсометр	шт.	2	732,00	1 464,00	5	292,80
Контрольно-вимірвальні, суддівські та інформаційні засоби							
25	Відеокамера в комплекті з монітором	шт.	1	6 500,00	6 500,00	5	1 300,00
26	Обладнання для тестування функціонального стану спортсменів (тонометр, глюкометр, лактометр)	шт.	1	24 000,00	24 000,00	5	4 800,00
Малоцінні та швидкозношувані матеріали							
27	Ремонтний матеріал (лаки водостійкі для роботи по дереву, ПВХ та вуглепластику; фарби; епоксидні та поліефірні смоли тощо)	асорт.	6	940,00	5 640,00	1	5 640,00
Разом					1 479 548,00		156 227,20

Додаток К

Реєстр проєктів з удосконалення матеріально-технічного забезпечення секції з веслування на байдарках і каное МОК КДЮСШ №1

№	Назва спортивного проєкту	Заг. очікув. Трудовитрати, год	Витрати на реалізацію, грн.	Джерело фінансування	Ціль проєкту	Опис проєкту	Засоби реалізації	Очікуваний ефект від реалізації	Пріоритетність	Хід виконання	Відповідальна особа	Дата початку	Дата завершення
1	Проведення благоустрою території веслувальної бази	120	3 658,83	благодійні внески, власні кошти	дотримання безпекових та санітарних норм, відновлення функціонування берегової інфраструктури	обсяги робіт наведені в деталізованій таблиці	ручний інструмент	приведення пляжу та прилеглої до бази земельної ділянки до естетичного вигляду, відсутність пошкоджень ніг у спортсменів, а також мінімізація пошкодження спортивного інвентарю	1	виконано 20.05.2024р	старший тренер секції з веслування на байдарках і каное Моторний С.В.	Лис.23	Тра.24
2	Модернізація причально-мостового обладнання	65,9	7 791,31	благодійні внески, власні кошти	удосконалення конструкції мостика: заміна на більш стійкий до впливу навколишнього середовища	обсяги робіт наведені в деталізованій таблиці	ручний, зварювальний, різальний електроінструмент	конструкція мостика матиме більший корисний термін експлуатації, надійнішу конструкцію та не потребуватиме значних вкладень на косметичне відновлення	3	виконано 15.07.2024р	старший тренер секції з веслування на байдарках і каное Моторний С.В.	Кві.24	Чер.24

3	Ремонт покрівлі та мансардної стелі будівлі елінгу	52,6	12743,00	благодійні внески, власні кошти	відновлення внутрішнього та зовнішнього покриття кровлі, стелі мансардного поверху	обсяги робіт наведені в деталізованих таблиці	ручний, зварювальний, різальний електроінструмент	облаштування зали з ЗФП та зони відпочинку на мансардному поверсі, відновлення роздягалень	2	в процесі реалізації, очікувана дата завершення - 13.12.2024	старший тренер секції з веслування на байдарках і каное Моторний С.В.	Жов.24	Гру.24
4	Інші проєкту з благоустрою	10,13	2 114,88	благодійні внески, власні кошти		обсяги робіт наведені в деталізованих таблиці		проведення відкритого обласного чемпіонату, збереження стійкості металоконструкцій, поліпшення умов тренування на відкритому повітрі	4	виконано 13.09.2024р	старший тренер секції з веслування на байдарках і каное Моторний С.В.	Тра.24	Вер.24
РАЗОМ		248,63	26 308,02										

Громадське об'єднання «Федерація веслування Миколаївської області»

Порядок оцінки ефективності роботи Федерації веслування Миколаївської області

Даний «Порядок оцінки ефективності роботи Федерації веслування Миколаївської області» (далі - Порядок) стосується оцінки ефективності роботи Громадського об'єднання «Федерація веслування Миколаївської області» (далі - ФВМО), якщо інше не визначено окремими рішеннями Президії або Загальних Зборів ФВМО.

Головною ціллю впровадження Порядку є:

- об'єктивний та неупереджений аналіз роботи тренерського складу/членів ФВМО та Президії ФВМО;
- виявлення слабких місць в оперативній діяльності та проведення коригувальних заходів.

1. Ефективність роботи веслувальних секцій, тренерський склад яких є членами ФВМО, визначається за критеріями, що наведені в Додатку №1 до цього Порядку.

2. Ефективність роботи Президії ФВМО визначається за критеріями, що наведені у Додатку №2 до цього Порядку.

3. Оцінка роботи веслувальних секцій проводиться Президією ФВМО та за потреби залучаються члени ФВМО стосовно яких ця оцінка не стосується.

4. Оцінка роботи Президії ФВМО проводиться Ревізійною комісією ФВМО за потреби залучаються члени ФВМО, що не є членами Президії ФВМО.

5. Оцінка ефективності роботи веслувальних секцій та президії ФВМО проводиться мінімум 1 раз на рік та надається для ознайомлення всім членам ФВМО як мінімум за 10 календарних днів до щорічних Загальних Зборів ФВМО.

6. Затверджує оцінки ефективності роботи веслувальних секцій та президії ФВМО Президент ФВМО.

Президент ФВМО

Ю.В. Чебан

Оцінка досягнення цільових результатів секції веслування на байдарках і каное

№ п/п	Назва критеріїв	Відносна вага критеріїв, %	Плановий показник	Фактичний показник	% виконання критерію	% виконання від загального плану
1	Фізичне виховання молоді, що складається з:					
	1.1. Охоплення молоді віком до 10 років включно (залучення до постійних занять веслуванням не менше 3 дітей даної вікової категорії)	10	3	3	100	10
	1.2. Охоплення молоді віком від 11 до 13 років, в т.ч.:					
	1.2.1. Залучення до постійних занять веслуванням не менше 7 дітей даної вікової категорії;	10	7	7	100	10
	1.2.2. Залучення не менше 4-х дітей до відкритих змагань міського та обласного рівнів не менше 5-ти разів на рік	10	20	15	75	8
	1.3. Охоплення молоді віком від 14 до 16 років, в т.ч.:					
	1.3.1. Залучення до постійних занять веслуванням не менше 5 дітей;	5	5	4	80	4
	1.3.2. Залучення не менше 3-х дітей до відкритих змагань різних рівнів не менше 5-ти разів на рік;	5	3	2	67	3
	1.3.3. залучення не менше 1 дитини до відкритих змагань всеукраїнського/міжнародного рівня не менше 2-х разів на рік	5	2	1	50	3
	1.4. Охоплення молоді віком від 17 до 18 років					
	1.4.1. Залучення до постійних занять веслуванням не менше 2-х дітей;	5	2	1	50	3
	1.4.2. Залучення не менше 1 дитини до відкритих змагань всеукраїнського/міжнародного рівня не менше 2-х разів на рік	5	2	1	50	3
	1.5. Охоплення молоді віком понад 18 років (залучення не менше 1 особи до відкритих змагань всеукраїнського/міжнародного рівня не менше 3-х разів на рік)	5	3	1	33	2
2	Пропаганда здорового способу життя серед населення					

	2.1. Проведення відкритих змагань школи/секції не рідше 1 разу на рік	10	1	1	100	10
	2.2. Проведення навчально тренувальних зборів, в т.ч.:					
	2.2.1. не менше 3-х разів на рік	5	3	3	100	5
	2.2.2. кількість дітей, що залучаються до кожного збору не менше 8-ми	5	24	20	83	4
3	Стан матеріально-технічної бази					
	3.1. Наявність командних лодок ("двійка" - не менше 2 шт., "четвірка" - не менше 1 шт)	2	3	2	67	1
	3.2. Наявність справного моторного човна супроводу	2	1	1	100	2
	3.3. Наявність рятувальних жилетів для всіх дітей віком до 14-ти років	2	1	1	100	2
	3.4. Наявність тренажерного залу та роздягальні з опаленням	2	1	1	100	2
	3.5. Наявність веслувальних тренажерів з розрахунку не менше 1 тренажера на 5 дітей	1	1	1	100	1
	3.6.1. Подання до ФВМО короткого опису стану матеріально-технічної бази (з фото-/відеофіксацією) секції або його суттєвих змін за звітний період. 3.6.2. Подання річної потреби на забезпечення інвентарем до ФВМО та органів безпосереднього підпорядкування на наступний рік.	1	1	1	100	1
4	Спортивна результативність:					
	4.1. Виконання спортивних розрядів та звань*: від 0 до 50 балів: 0 від 51 до 100 балів 1; від 101 до 150 балів 2; від 151 до 200 балів 3; від 201 до 250 балів 4; вище 250 балів 5	5	5	4	80	4
	4.2. Підвищення/підтвердження майстерності**: від 0 до 50 балів: 0 від 51 до 100 балів 1; від 101 до 150 балів 2; від 151 до 200 балів 3; від 201 до 250 балів 4; вище 250 балів 5	5	5	3	60	3
	Разом	100				80

* таблиця балів за виконання спортивних розрядів та звань:				
Спортивний розряд/звання	Кількість учнів в секції	Бал за 1 учня	Загальний бал	П.І.Б. спортсменів
МСМК	0	50	0	
МК	1	30	30	
КМС	3	20	60	
I	4	15	60	
II	2	10	20	
III	4	8	32	
Іюн	3	7	21	
ІІюн	2	6	12	
ІІІюн	2	5	10	
Разом	21		245	

** таблиця балів за підвищення/підтвердження спортивних розрядів та звань порівняно з минулим роком				
Показник	Кількість учнів в секції	Бал за 1 учня	Загальний бал	П.І.Б. спортсменів
підвищено спортивне звання	0	60	0	
показано результат за поточним спортивним званням	1	40	40	
перевищено спортивний розряд (починаючи з II розряду)	3	20	60	
підтверджено спортивний розряд (починаючи з II розряду)	4	15	60	
Разом	8		160	

Оцінка ефективності діяльності Президії ФВМО

№ п/п	Назва критеріїв	Відносна вага критеріїв, %	План. показник	Факт. показник	% виконання критерію	% виконання від загального плану
1	Залучення коштів для роботи веслувальних секцій та ФВМО					
	1.1.1 Формування бюджету, своєчасний та справедливий розподіл державних коштів серед спортивних осередків ФВМО та покриття їх поточних витрат (не пізніше 3 банківських днів з дня перерахування коштів на банківський рахунок ФВМО). 1.1.2. Отримання авансових коштів та своєчасне покриття витрат на збори, представницьких витрат обласної команди на всеукраїнських/міжнародних замаганнях.	30	100	75	75	23
	1.2. Допомога у залученні грантової допомоги (не менше 1 гранту/рік) осередками ФВМО	5	1	1	100	5
	1.3. Допомога у залученні спонсорів та меценатів до розвитку осередків ФВМО (не менше 1-го постійного спонсора/мецената на кожен осередок з фінансуванням не менше 120000 грн/рік)	5	120 000	75 000	63	3
	1.4. Залучення фінансування під цільову закупівлю інвентаря (не менше 200 000 грн/рік на всі осередки ФВМО)	10	200 000	150 000	75	8
2	Пропаганда здорового способу життя серед населення					
	2.1. Проведення не менше 2-х навчально-тренувальних зборів обласної команди набраної за результатами конкуретного відбору загальною тривалістю не менше 20 календарних днів на рік	10	20	14	70	7
	2.1. Проведення не менше 2-х відкритих обласних змагань на рік	10	2	2	100	10
	2.2. Публічні виступи в медіапросторі з висвітлення стану справ у веслуванні Миколаївської області, не менше 3-х на рік	3	3	1	33	1
3	Публічні відносини					
	3.1. Зустрічі з органами влади та лобіювання інтересів ФВМО (не менше 3-х зустрічей на рік)	5	3	5	167	8

	3.2. Постійне представництво на всеукраїнських змаганнях суддівського, тренерського та командного складу згідно затвердженого всеукраїнського календаря змагань	7	1	1	100	7
	3.3. Представництво у засіданнях ГС ФКУ, всеукраїнських та міжнародних конференціях (за запрошенням)	5	1	1	100	5
4	Внутрішня звітність					
	4.1. Скликання та проведення щорічних Загальних Зборів ФВМО з попереднім доведенням матеріалів повістки засідання та звітом про виконану роботу	5	1	1	100	5
5	Міжнародна активність					
	5.1. Участь спортсменів області в міжнародних стартах (не менше 10 учасників від області у всіх стартах за рік)	5	10	8	80	4
	Разом	100				85

Додаток М

Оцінка результативності підготовки спортсменів в розрізі спортивних шкіл за 2024 рік

Розряд/школа	Бали за розряд	Баштанська ДЮСШ		КДЮСШ "Олімп"		МОККДЮСШ№1		СДЮСШОР з ввс		ФОК Первомайськ		ШВСМ		Разом	
		К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд	К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд	К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд	К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд	К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд	К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд	К-ть спорт-нів	Сума балів за розряд
МСУ	30	1	30	3	90			2	60			5	150	11	330
КМС	20			4	80	6	120	8	160	3	60	1	20	22	440
1сп	15			6	90	7	105	16	240	5	75			34	510
2сп	10			2	20			7	70	4	40			13	130
3сп	8	2	16	7	56	1	8	11	88					21	168
1юн	7					8	56	11	77	5	35			24	168
2юн	6	7	42	9	54			5	30	2	12			23	138
3юн	5			2	10			6	30					8	40
б/р	4	10	40	14	56	5	20	2	8					31	124
Разом		20	128	47	456	27	309	68	763	19	222	6	170	187	2048
Кількість тренерів		1		5		2		7		4		2		21	
Кількість спортсменів на 1 тренера		20		9,4		13,5		9,7		4,8		3			
Бали в перерахунку на 1 тренера		128		91,2		154,5		109		55,5		85			

Фотографії веслувальної бази МОК КДЮСШ №1 станом на 20.11.2024р.







