

УПРАВЛІННЯ РЕСТРУКТУРИЗАЦІЄЮ ВИРОБНИЧО-ЕКОНОМІЧНОЇ СИСТЕМИ

Управління в широкому розумінні є функція певної системи, спрямована або на збереження головної властивості системи (втрата якої призведе до її руйнування), або на виконання програми, що забезпечуватимете стійкість функціонування системи та досягнення нею заданої мети, або на розвиток системи. Управління є необхідною умовою нормального функціонування будь-якої системи. Будь-який процес, безвідносно до його природи, може здійснюватися в заданому напрямку лише при наявності керуючих впливів з боку органів управління.

Під системою управління реструктуризацією ВЕС слід розуміти організований колектив фахівців, що виконує всі функції управління, які забезпечують досягнення цілей реструктуризації підприємства, з використанням необхідної інформації, методів і техніки управління. Системою функцій управління будемо називати повний комплекс взаємопов'язаних у часі та просторі робіт з управління.

В якості основних системних функцій управління реструктуризацією підприємства доцільно прийняти:

- планування реструктуризації підприємства;
- оперативне управління процесом реструктуризації;
- технічне забезпечення та організаційно-господарське обслуговування;
- підбір, розстановка, виховання і підвищення культурно-технічного рівня кадрів;
- облік результатів;
- контроль виконання плану реструктуризації.

Для виконання кожної з перерахованих функцій управління реструктуризацією потрібно забезпечити виконання комплексу робіт або вирішення комплексу часткових завдань управління. Природно, що процеси реструктуризації та управління реструктуризацією протікають паралельно і взаємопов'язано, складаючи разом єдину систему. Система не може функціонувати без управління, а управління без самої системи позбавлене сенсу.

Система управління реструктуризацією ВЕС є багаторівневою. Процес господарської діяльності є потоком перетворення ресурсів, що піддається стохастичному впливу зовнішнього середовища. Функцією управління, безпосередньо пов'язаною з матеріальним потоком, є функція забезпечення

процесу реструктуризації необхідними ресурсами: предметами праці, знаряддями праці і персоналом. Для циклічного здійснення даної функції необхідна реалізація продукції. Таким чином, в цю функцію входять наймання і звільнення працівників, підтримка запасів і реалізація готової продукції, забезпечення енергією, інструментом і ремонтом, підтримання в працездатному стані основних виробничих фондів.

Для постійної підтримки наявності ресурсів у належному стані необхідно управляти процесом їх забезпечення в часі. Це виконують два наступних рівні ієрархії управління реструктуризацією: оперативне планування і оперативне регулювання. Вони відіграють головну роль у процесі стабілізації процесу реструктуризації промислового підприємства. Функція оперативного регулювання приймає інформацію про необхідний і фактичний стан процесу, здійснює керуючі впливи і реалізує їх. Інформація про бажаний стан процесу подається їй від функції оперативного планування, яка по суті дає поточні установки регульованих параметрів об'єкта реструктуризації (на місяць, добу, зміну). Ці установки можна задавати виходячи з нормативних даних і програми реструктуризації.

Формування програми реструктуризації є функцією наступного рівня ієрархії – функції техніко-економічного планування. Вона складається виходячи з завдань, що надходять від вищестоящої інстанції, інформації про стан виробництва і зовнішнього середовища, а також виходячи з результатів функціонування підсистеми прогнозування та розвитку підприємства, що займає найвище положення в ієрархії управління реструктуризацією підприємства.

Функцією системи прогнозування є аналіз і оцінка ефективності всієї господарської діяльності підприємства і передбачення перспектив його розвитку залежно від вимог всієї економічної системи суспільства і стану середовища. Результат дій цієї підсистеми впливає на формування планів і програми реструктуризації і на розвиток підприємства в цілому.

Підсумки розгляду виробничо-економічної системи підприємства як об'єкту реструктуризації дозволяють зробити висновки про те, що це типова складна система. Основним інструментом їх дослідження служить системний аналіз, а управляти ними можна тільки з позицій системного підходу. Розглядаючи будь-який елемент виробничо-економічної системи та приймаючи будь-яке рішення щодо реструктуризації, слід завжди передбачати можливі зміни в усіх ланках системи, наскільки б далеко вони не відстояли одна від одної.