

ПРИДНІПРОВСЬКА ДЕРЖАВНА АКАДЕМІЯ
БУДІВНИЦТВА ТА АРХІТЕКТУРИ

ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОСТІР

Збірник наукових праць

№ 190, 2024



Видавничий дім
«Гельветика»
2024

Головний редактор:

Орловська Ю.В., д.е.н., завідувач кафедри міжнародної економіки та публічного управління і адміністрування ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».

Члени редакційної колегії:

Андрусів У.Я., к.е.н., доцент кафедри, Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу.
Бірюченко С.Ю., к.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».
Божанова В.Ю., д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Булатова О.В., д.е.н., професор, перший проректор Маріупольського державного університету.
Губа М.І., к.е.н., доцент кафедри, Херсонський національний технічний університет.
Довгаль О.А., д.е.н., професор кафедри, Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна.
Свтушенко Н.О., д.е.н., професор кафедри, Державний університет телекомунікацій (м. Київ).
Зварич І.Я., д.е.н., завідувач кафедри, Західноукраїнський національний університет.
Касян С.Я., к.е.н., завідувач кафедри, НТУ «Дніпровська політехніка».
Кахович О.О., к.держ.упр., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Каховська О.В., д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Машенко С.О., к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Морозова С.А., к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Нямешук Г.В., д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Пархоменко-Кутевіл О.І., д.держ.упр., завідувач кафедри, Університет Григорія Сковороди в Переяславі.
Пирог О.В., д.е.н., завідувач кафедри, Національний університет «Львівська політехніка».
Поповиченко І.В., д.е.н., завідувач кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Свірко С.В., д.е.н., професор кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».
Супрунова І.В., к.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».
Ткачук Г.Ю., к.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».
Тростенюк Т.М., доктор філософії, доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».
Фісуненко П.А., д.е.н., професор кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Чала В.С., к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Черчата А.О., к.е.н., доцент кафедри, ДВНЗ «Придніпровська державна академія будівництва та архітектури».
Чириченко Ю.В., д.е.н., професор кафедри, Університет митної справи та фінансів.
Юшкевич О.О., д.е.н., доцент кафедри, Державний університет «Житомирська політехніка».
Dariusz Pawliszczy, Doctor of Economics, Dr h. c. mult. Mayor of Gromadka, Professor, University of the Third Age in Gromadka (Poland).
Maija Šenfelde, PhD in Economics, Professor of Macroeconomics, Director of the Institute of National and Regional Economy at Riga Technical University (Latvia).
Marcin Kęsy, PhD in Economics, University of Economy in Bydgoszcz (Poland).

Друкується відповідно рішення Вченої ради
Придніпровської державної академії будівництва та архітектури
(Протокол від 26.03.2024 р. № 9)

Свідцтво про Державну реєстрацію
друкованого засобу масової інформації серія КВ № 12699-1583 Р,
видане Міністерством юстиції України 17.05.2007 р.

Науковий збірник «Економічний простір» включено до переліку наукових фахових видань України
в галузі економічних наук (категорія «Б») на підставі Наказу МОН України
від 2 липня 2020 року № 886 (додаток 4)

Галузь науки: економічні.
Спеціальності: 051 – Економіка; 073 – Менеджмент;
075 – Маркетинг; 076 – Підприємництво та торгівля;
281 – Публічне управління та адміністрування; 292 – Міжнародні економічні відносини.

Збірник включений до міжнародних наукометричних баз даних
Index Copernicus та Google Scholar

Е 45 Економічний простір: Збірник наукових праць. – № 190. – Дніпро: ПДАБА, 2024. – 436 с.

У збірнику розглядаються сучасні проблеми просторових економічних систем, сталого екологозбережувачого розвитку економіки, інноваційних процесів макро і мікрорівня, кластерних форм організації бізнесу, ресурсозбереження, фінансових та інвестиційних аспектів економічного зростання, ефективності регуляційних дій органів державного управління та місцевого самоврядування. Особливої уваги в збірнику набувають питання підвищення якості освітнянських функцій вищих навчальних закладів, ролі освіти в постіндустріальному суспільстві. Рекомендовано для студентів, аспірантів, науковців, викладачів, представників органів державного управління та місцевого самоврядування.

Статті у виданні перевірені на наявність плагіату за допомогою
програмоного забезпечення StrikePlagiarism.com від польської компанії Plagiat.pl.

Наукове видання

ЕКОНОМІЧНИЙ ПРОСТІР

Збірник наукових праць

№ 190, 2024

Українською та англійською мовами

Відповідальний редактор: *Вертелецька О.М.*

Технічний редактор: *Войтюк Ю.Г.*

Підписано до друку 29.03.2024 р.

Формат 60x84/8. Гарнітура Times New Roman.

Папір офсет. Цифровий друк. Ум. друк. арк. 50,69.

Наклад 100 прим.

Надруковано: Видавничий дім «Гельветика»

65101, Україна, м. Одеса, вул. Інглезі, 6/1

Телефони: +38 (095) 934 48 28, +38 (097) 723 06 08

E-mail: mailbox@helvetica.ua

Свідоцтво суб'єкта видавничої справи

ДК № 7623 від 22.06.2022 р.

ЗМІСТ

Гарматюк О.В. МЕТОДИЧНІ ПІДХОДИ ДО ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ЗБУТОВОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ.....	3
Дорошкевич К.О., Колінко Н.О., Дзвоник Р.Я. ІННОВАЦІЙНИЙ РОЗВИТОК ПІДПРИЄМСТВА: СУТНІСТЬ, ЗНАЧЕННЯ ТА ВІЗУАЛІЗАЦІЯ СКЛАДОВИХ.....	8
Глушенко А.В., Мосієнко Д.В., Кіпоренко Е.О. ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ РИНКУ КОНДИТЕРСЬКИХ ВИРОБІВ В КРАЇНАХ АЗІЇ.....	15
Сидоренко К.В., Мандра В.В., Герман А.Л. ВПЛИВ КРИЗ НА ФУНКЦІОНУВАННЯ СВІТОВОГО РИНКУ АВІАЦІЙНИХ ПЕРЕВЕЗЕНЬ.....	19
Пепчук С.М., Бурцева Т.І., Ганжала І.В. ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ МОДЕЛЕЙ ТА МЕТОДІВ УПРАВЛІННЯ МАРКЕТИНГОВИМИ ПРОЕКТАМИ.....	28
Большая О.В., Іщенко І.С. ЕКОНОМІЧНА ТЕОРІЯ У СИСТЕМІ ПІДГОТОВКИ МЕНЕДЖЕРІВ.....	33
Gorikhovskyi Maksym THE ROLE AND PLACE OF THE BIOSPHERE ECO-CITY IN THE MODERN MODEL OF HUMAN DEVELOPMENT.....	37
Кудряшов Є.О. ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ ТУРИСТИЧНОЮ ДЕСТИНАЦІЄЮ МІСТОМ КИЄВОМ: ВІДНОВЛЕННЯ ТА РОЗВИТОК В УМОВАХ ПАНДЕМІЇ ТА ВОЄННОГО СТАНУ.....	42
Мулик Я.І., Пірняк А.О., Шейко К.В. СТАН ТА РОЗВИТОК ІТ-АУДИТУ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ.....	47
Болгов В.Є., Кондратюк І.В. ЕКОНОМІЧНА ДОЦІЛЬНІСТЬ ДЕКАРБОНІЗАЦІЇ УКРАЇНСЬКОГО АГРАРНОГО СЕКТОРУ.....	57
Каширнікова І.О., Спірідонова К.О., Кірнос О.В. СОЦІАЛЬНЕ ПІДПРИЄМНИЦТВО У СУЧАСНІЙ УКРАЇНІ.....	62
Лизанець А.Г., Проскура В.Ф., Скуба А.М. УПРАВЛІННЯ РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЮ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВА.....	66
Парсяк В.Н., Жукова О.Ю., Левіт О.О. МІСЦЕ ІНЖИНІРИНГУ В ЖИТТЄВОМУ ЦИКЛІ ПРОМИСЛОВИХ ВИРОБІВ.....	72
Петришина С.В. РОЗВИТОК КОНКУРЕНТНОГО СЕРЕДОВИЩА У БУДІВЕЛЬНІЙ ГАЛУЗІ.....	77
Підвальний М.В., Русин-Гриник Р.Р., Терехух А.А. ФАКТОРИ ВПЛИВУ НА РОЗВИТОК СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ БІЗНЕС-ПРОЦЕСАМИ НА ОСНОВІ РЕФЛЕКСИВНОГО ПІДХОДУ.....	82
Литвиненко П.О., Литвиненко Н.П. СТРАТЕГІЧНІ АЛЬЯНСИ ЯК ІНСТРУМЕНТ СИНЕРГІЇ МІЖНАРОДНОГО БІЗНЕСУ.....	87

Мігай Н.Б. ОЦІНКА ВЗАЄМОВПЛИВУ МАКРОЕКОНОМІЧНИХ ЧИННИКІВ ТА ЛАНЦЮГІВ ПОСТАЧАЇ В УМОВАХ ВІЙНИ.....	92
Baklanova Olena, Papp Vasyi, Proscura Volodymyr CONCEPTS OF ENTERPRISE DEVELOPMENT IN ECONOMY 5.0.....	98
Бліщук К.М. СТАЛІЙ РОЗВИТОК ТЕРИТОРІАЛЬНИХ ГРОМАД В КОНТЕКСТІ ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЙНИХ ЗМІН.....	104
Ніконенко У.М., Халіна О.В. ОРГАНІЗАЦІЙНО-ПРАВОВИЙ МЕХАНІЗМ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ КІБЕРБЕЗПЕКИ СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНИХ СИСТЕМ В УМОВАХ ВИКЛИКІВ СУЧАСНОСТІ.....	108
Єрмоленко О.А., Коковіхіна О.О., Лисьонкова Н.М. ФІНАНСОВА САНАЦІЯ ЯК СПОСІБ ЗАПОБІГАННЯ БАНКРУТСТВУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	114
Петриняк У.Я., Шевчук І.М. РОЛЬ КРЕАТИВНОГО ЛІДЕРСТВА В МЕНЕДЖМЕНТІ БІЗНЕС-СТРУКТУР	118
Проскура В.Ф., Товканець Г.В., Білак Г.Г. ЕКОНОМІЧНА КОМПЕТЕНТНІСТЬ У РОЗВИТКУ ПРОФЕСІЙНОЇ МАЙСТЕРНОСТІ МАЙБУТНЬОГО ПЕДАГОГА.....	122
Вербицька О.О. КОНЦЕПТУАЛЬНИЙ ДИЗАЙН КРЕАТИВНОЇ ЕКОНОМІКИ.....	128
Басва О.І. ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ ФОРМУВАННЯ СИСТЕМИ УПРАВЛІННЯ ЯКІСТЮ НА ПІДПРИЄМСТВІ.....	132
Кишакевич Б.Ю., Настьошин С.Є. ЕКОНОМІЧНІ ІНСТРУМЕНТИ СТИМУЛЮВАННЯ РОЗВИТКУ ВІДНОВЛЮВАЛЬНОЇ ЕНЕРГЕТИКИ ТА ПІДВИЩЕННЯ ЕНЕРГОЕФЕКТИВНОСТІ В ЄС.....	136
Kubatko Oleksandr, Ozims Stanley, Voronenko Viacheslav, Konovalenko Iryna ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR BUSINESS EFFICIENCY AND CIVIL DEFENCE FOSTERING.....	141
Парфентьєва О.Г. ДІАГНОСТИКА ЕКОНОМІЧНОГО ЗРОСТАННЯ КОМПАНІЇ В УМОВАХ СТАЛОГО РОЗВИТКУ: ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНІ ОСНОВИ.....	148
Petrova Anastasia, Karintseva Oleksandra, Tarasenko Svitlana, Duranowski Wojciech BUSINESS ETHICAL ASPECTS FOR SUSTAINABILITY: CONTEMPORARY ANALYSIS AND ASSESSMENT.....	154
Yurovchyk Volodymyr, Goblyk-Markovych Nadiia, Ito Tetiana STRATEGIC MANAGEMENT IN HORECA: A MODERN PERSPECTIVE.....	162
Гончаренко В.В., Пантелеймоненко А.А. ТЕОРЕТИЧНІ АСПЕКТИ РОЗВИТКУ «ТРЕТЬОГО СЕКТОРУ» І СУБ'ЄКТІВ «СОЦІАЛЬНОЇ ЕКОНОМІКИ» В УКРАЇНІ.....	167
Кузьминчук Н.В., Литовченко О.Ю. СТРУКТУРНО-ФУНКЦІОНАЛЬНЕ МОДЕЛЮВАННЯ МАРКЕТИНГОВОЇ ПОЛІТИКИ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ ЕКОНОМІЧНОЇ БЕЗПЕКИ МАШИНОБУДУВАННЯ.....	174

Савченко В.М., Кононенко Л.В., Сушич В.С. СТРАТЕГІЧНІ НАПРЯМИ СІЛЬСЬКОГО РОЗВИТКУ В УМОВАХ СТАНОВЛЕННЯ «AGRICULTURE 5.0».....	182
Надточій І.І., Крамаренко І.С., Гришина Н.В. ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ТА HR-ТЕХНОЛОГІЯМИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ.....	187
Кістерський Л.Л. ІНТЕГРАЦІЙНИЙ ПОТЕНЦІАЛ ПРОМИСЛОВОГО КОМПЛЕКСУ УКРАЇНИ	192
Лозинська Т.М., Роменська Т.В. СТАН ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ ПРОТЕЗНОЇ ГАЛУЗІ В УКРАЇНІ В КОНТЕКСТІ ВИКОНАННЯ ЗАВДАНЬ СОЦІАЛЬНОЇ ПОЛІТИКИ ВОЄННОГО ЧАСУ.....	198
Жукова О.Ю., Канах В.Н., Парсяк В.Н. КОРПОРАТИВНІ ТРЕНІНГОВІ ЦЕНТРИ – ІНСТРУМЕНТ НАЛАГОДЖЕННЯ СПІВПРАЦІ ЗВО ТА ПІДПРИЄМСТВ ЩОДО АКТУАЛІЗАЦІЇ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНОГО КАПІТАЛУ.....	204
Кобеля-Звір М.Я. ГРАНТИ ПРОГРАМИ STAGE ДЛЯ ПІДТРИМКИ УКРАЇНСЬКИХ ПРОМИСЛОВИХ ПІДПРИЄМСТВ	209
Mosin Oleksandr CONTEMPORARY TENDENCIES OF THE START-UP ECOSYSTEM DEVELOPMENT.....	214
Карачина Н.П., Кошовий В.В., Штанько О.С. ТРАНСФОРМАЦІЯ РОЗВИТКУ ТА НАПРЯМИ РОЗБУДОВИ МАШИНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ.....	218
Міщенко В.І., Науменкова С.В., Міщенко С.В. ПРОБЛЕМИ КООРДИНАЦІЇ МОНЕТАРНОЇ ТА БЮДЖЕТНОЇ ПОЛІТИКИ В СУЧАСНИХ УМОВАХ.....	223
Главатських В.І., Андрієвська В.О. ОСОБЛИВОСТІ ПРОФЕСІЙНОЇ ПІДГОТОВКИ ТА СЕРТИФІКАЦІЇ ПРОЄКТНИХ МЕНЕДЖЕРІВ В УКРАЇНІ.....	232
Дашко І.М., Михайліченко Л.В. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЕКОНОМІКИ ЯК НОВА РЕАЛЬНІСТЬ УКРАЇНИ В УМОВАХ СЬОГОДЕННЯ ¹	237
Діденко А.В., Кравець О.В., Волик Н.Г. ЧИННИКИ ФОРМУВАННЯ ТА РОЗВИТКУ КРЕАТИВНОГО ПОТЕНЦІАЛУ ПІДПРИЄМСТВА.....	242
Корнілова І.М. КІБЕРПРОМИСЛОВЕ ШПИГУНСТВО: СУТНІСТЬ ТА НАСЛІДКИ.....	248
Целлер В.І., Крамський С.О. МУЛЬТИМОДАЛЬНА ЛОГІСТИКА В УМОВАХ ТУРБУЛЕНТНОГО НАВКОЛИШНЬОГО БІЗНЕС-СЕРЕДОВИЩА ТРАНСПОРТНО-ЛОГІСТИЧНОЇ СИСТЕМИ.....	254
Андрухович Д.Р., Лазебник Л.Л. ЦИФРОВІЗАЦІЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ ТА СФЕРА ДЕРЖАВНОЇ ДОПОМОГИ СУБ'ЄКТАМ ГОСПОДАРЮВАННЯ В УКРАЇНІ.....	259

Бірюкова Ю.А., Кривень О.В., Синюра-Ростун Н.Р. ПІДВИЩЕННЯ КОНКУРЕНТОСПРОМОЖНОСТІ ТУРИСТИЧНОГО БІЗНЕСУ УКРАЇНИ.....	265
Єфанов В.А. РОЗВИТОК ДЕРЖАВНОГО РЕГУЛЮВАННЯ ЕКОЛОГІЗАЦІЇ СІЛЬСЬКОГО ГОСПОДАРСТВА В УКРАЇНІ.....	269
Кочевой М.М., Колесник О.О., Власова Г. ЦІНОУТВОРЕННЯ ЯК ІНСТРУМЕНТ МАРКЕТИНГОВОГО ПЛАНУВАННЯ.....	275
Кудирко Л.П., Ратушний Б.В. БРЕНД-МЕНЕДЖМЕНТ КОМПАНІЙ В ГЛОБАЛЬНОМУ КОНКУРЕНТНОМУ СЕРЕДОВИЩІ	280
Петровський С.В. СТРУКТУРА РИНКУ ОРГАНІЧНОЇ ПРОДУКЦІЇ В УКРАЇНІ.....	287
Чернецька Т.Ю. ЗАЛУЧЕННЯ ІНВЕСТИЦІЙ НА ЗАСАДАХ ДЕРЖАВНО-ПРИВАТНОГО ПАРТНЕРСТВА В УМОВАХ ПОВОЄННОЇ РОЗБУДОВИ НАЦІОНАЛЬНОГО ГОСПОДАРСТВА: ПЕРЕДУМОВИ ТА ІНСТРУМЕНТАРІЙ.....	294
Щербакова Т.А., Аврамич Я.В. КОНКУРЕНЦІЯ ТА СПІВРОБІТНИЦТВО: НОВІ РЕАЛІЇ.....	300
Шпак Н.О., Гурський Ю.Я. СТАН ВИКОРИСТАННЯ ІНСТРУМЕНТІВ ЕКОНОМІЧНОГО ЗАХИСТУ ПІДПРИЄМСТВ В УМОВАХ МІЖНАРОДНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ.....	304
Кирич Н.Б., Мосій О.Б., Машлій Г.Б., Горбатюк В.В. ЗМІНИ УПРАВЛІНСЬКИХ ПРОЦЕСІВ В ОРГАНІЗАЦІЯХ, ВИКЛИКАНІ ВІЙНОЮ В УКРАЇНІ.....	311
Сидоренко О.М. РОЛЬ СОЦІАЛЬНИХ КРИТЕРІЇВ У СТАЛОМУ ЕКОНОМІЧНОМУ ЗРОСТАННІ: НАУКОВИЙ АНАЛІЗ ТА ПЕРСПЕКТИВИ.....	316
Аровіна М.П., Терещенко Л.О. РОЛЬ ПРОГРАМНОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ З УПРАВЛІННЯ ПЕРСОНАЛОМ У РОЗВИТКУ HIGH PERFORMANCE WORK SYSTEMS	323
Кваша С.М., Вакуленко В.Л., Павленко О.М., Юнтао Л. РЕТРОСПЕКТИВНИЙ АНАЛІЗ СПОЖИВЧОГО КОШИКА НАСЕЛЕННЯ ТА ЗМІНИ В СПОЖИВАННІ ПРОДУКТІВ ХАРЧУВАННЯ НАСЕЛЕННЯМ УКРАЇНИ.....	330
Машлій Г.Б., Мосій О.Б., Галушак О.Я., Галушак М.П. ТЕОРЕТИЧНІ ТА ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ ФІНАНСОВОГО ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ РЕГІОНАЛЬНОГО РОЗВИТКУ.....	335
Пономарьов О.В., Остапенко Т.Г., Онопрієнко О.Д. АДМІНІСТРАТИВНИЙ МЕНЕДЖМЕНТ В УПРАВЛІННІ ІНВЕСТИЦІЙНИМИ ПРОЄКТАМИ.....	340
Скиба О.О. ОЦІНКА ІННОВАЦІЙНОГО ПОТЕНЦІАЛУ УКРАЇНИ В КОНТЕКСТІ СВІТОВИХ РЕЙТИНГІВ	348
Яковенко Я.Ю., Білик М.Ю., Олійник Є.В. ЦИФРОВА ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕС-СТРУКТУР: СТРАТЕГІЧНІ ОРІЄНТИРИ В ЕПОХУ ІННОВАЦІЙ ТА ТЕХНОЛОГІЧНИХ ЗМІН.....	355

Глоба М.С., Зозульов О.В., Гнітецький Є.В. МАРКЕТИНГОВІ МЕТРИКИ ПІД ЧАС ПРОВЕДЕННЯ БРЕНД-АУДИТУ.....	361
Громова О.Є. ВПЛИВ БРЕНД-МАРКЕТИНГУ НА СПОЖИВАЧІВ.....	372
Dashutina Liudmyla, Xu Tian STUDY OF THE RELATIONSHIP BETWEEN THE INTERNAL OPERATION PROCESSES AND RESULTS OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF INNOVATIONS IN ENTERPRISE ECONOMIC MANAGEMENT.....	376
Ельхаддад А.А., Ахновська І.О. РОЛЬ ТА МІСЦЕ РЕЛОКОВАНОГО БІЗНЕСУ В УКРАЇНІ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	381
Opanasiuk Vitalii, Tyshchuk Illia SOLVING THE UKRAINIAN DEMOGRAPHIC DISASTER: A POSTMODERN PERSPECTIVE.....	387
Пилипенко М.М. ПУБЛІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ІННОВАЦІЙНИМ РОЗВИТКОМ РЕГІОНАЛЬНОГО АПК В КОНТЕКСТІ СИСТЕМНОГО ПІДХОДУ.....	393
Степаненко С.В., Локтіонов Д.О. БІОЕНЕРГЕТИКА ЯК ФАКТОР НАЦІОНАЛЬНОЇ БЕЗПЕКИ В УМОВАХ ВОЄННОГО СТАНУ.....	398
Чернобай Л.І., Дума О.І. ПОРІВНЯЛЬНИЙ АНАЛІЗ ІНСТРУМЕНТАРІЮ ЕКОНОМІЧНОГО ОЦІНЮВАННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ КЕРІВНИХ СИСТЕМ БІЗНЕС-ПРОЦЕСІВ ПІДПРИЄМСТВА.....	404
Казіміров М.А. АНАЛІЗ НАУКОВО-ПРАКТИЧНИХ ПІДХОДІВ ПОПЕРЕДЖЕННЯ НЕПЛАТОСПРОМОЖНОСТІ БАНКІВ.....	410
Приварникова І.Ю., Голей Ю.М. СУЧАСНІ АСПЕКТИ КОРПОРАТИВНОГО МЕНЕДЖМЕНТУ ТРАНСНАЦІОНАЛЬНИХ КОМПАНІЙ, ЩО ПРАЦЮЮТЬ В УКРАЇНІ.....	416

CONTENTS

Garmatiuk Olena METHODOLOGICAL APPROACHES TO EVALUATING THE EFFICIENCY OF SALES ACTIVITIES OF ENTERPRISES.....	3
Doroshkevych Kateryna, Kolinko Nataliya, Dzvonyk Roman INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE: THE ESSENCE, MEANING AND VISUALIZATION OF THE COMPONENTS.....	8
Hlushchenko Anna, Mosienko Darya, Kiporenko Ernest PROSPECTS FOR THE DEVELOPMENT OF THE CONFECTIONERY MARKET IN ASIAN COUNTRIES.....	15
Sydorenko Kateryna, Mandra Volodymyr, German Anastasia IMPACT OF CRISES ON THE FUNCTIONING OF THE GLOBAL AIR TRANSPORT MARKET.....	19
Pepchuk Serhii, Burtseva Tetiana, Hanzhala Iryna COMPARATIVE ANALYSIS OF MARKETING PROJECT MANAGEMENT MODELS AND METHODS.....	28
Bolshaia Oksana, Ishchenko Inna ECONOMIC THEORY IN THE SYSTEM OF MANAGERIAL TRAINING.....	33
Gorikhovskyi Maksym THE ROLE AND PLACE OF THE BIOSPHERE ECO-CITY IN THE MODERN MODEL OF HUMAN DEVELOPMENT.....	37
Kudriashov Yevhenii PARTICULARITIES OF MANAGING THE CITY OF KYIV AS A TOURIST DESTINATION: RECOVERY AND DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF A PANDEMIC AND MARTIAL LAW.....	42
Mulyk Yaroslavna, Pirniak Amina, Sheiko Kateryna STATUS AND DEVELOPMENT OF IT AUDIT IN THE CONDITIONS OF THE DIGITAL ECONOMY.....	47
Bolhov Vladyslav, Kondratyuk Ivan ECONOMIC FEASIBILITY OF DECARBONIZATION OF THE UKRAINIAN AGRICULTURAL SECTOR.....	57
Kashyrnikova Iryna, Spiridonova Kira, Kirnos Olesya SOCIAL ENTREPRENEURSHIP IN MODERN UKRAINE.....	62
Lyzanets Anzhela, Proskura Volodymyr, Skuba Anastasiia MANAGEMENT OF ENTERPRISE PERFORMANCE.....	66
Parsyak Volodymyr, Zhukova Olena, Levit Oleksandr THE PLACE OF ENGINEERING IN THE LIFE CYCLE INDUSTRIAL PRODUCTS.....	72
Petryshyna Svitlana DEVELOPMENT OF THE COMPETITIVE ENVIRONMENT IN THE CONSTRUCTION INDUSTRY.....	77
Pidvalnyi Marian, Rusyn-Hrynyk Roman, Terebukh Andrii FACTORS INFLUENCING THE DEVELOPMENT OF THE BUSINESS PROCESS MANAGEMENT SYSTEM BASED ON A REFLECTIVE APPROACH.....	82

Lytvynenko Pavlo, Lytvynenko Natalia STRATEGIC ALLIANCES AS A SYNERGY TOOL FOR INTERNATIONAL BUSINESS.....	87
Mihai Natalia ASSESSMENT OF THE MUTUAL INFLUENCE OF MACROECONOMIC FACTORS AND SUPPLY CHAINS IN THE CONTEXT OF WAR	92
Baklanova Olena, Papp Vasyl, Proscura Volodymyr CONCEPTS OF ENTERPRISE DEVELOPMENT IN ECONOMY 5.0.....	98
Blishchuk Kateryna SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF TERRITORIAL COMMUNITIES IN THE CONTEXT OF DECENTRALIZATION CHANGES.....	104
Nikonenko Uliana, Khalina Olena ORGANIZATIONAL AND LEGAL MECHANISM FOR ENSURING CYBERSECURITY OF SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS IN THE CONTEXT OF MODERN CHALLENGES.....	108
Yermolenko Oleksii, Kokovikhina Oleksandra, Lysonkova Nataliia THE FINANCIAL REHABILITATION OF THE ENTERPRISE AS A PATH PREVENT BANKRUPTCY IN THE CONTEXT OF WAR.....	114
Petrynyak Ulyana, Shevchuk Ivan THE ROLE OF CREATIVE LEADERSHIP IN THE MANAGEMENT OF BUSINESS STRUCTURES.....	118
Proskura Volodymyr, Tovkanets Anna, Bilak Heorhii ECONOMIC COMPETENCE IN THE DEVELOPMENT OF PROFESSIONAL SKILLS OF THE FUTURE TEACHER.....	122
Verbytska Olena CONCEPTUAL DESIGN OF THE CREATIVE ECONOMY.....	128
Baeva Olga THEORETICAL FOUNDATIONS OF QUALITY MANAGEMENT SYSTEM FORMATION IN AN ENTERPRISE.....	132
Kyshakevych Bohdan, Nastoshyn Stepan ECONOMIC TOOLS FOR STIMULATE THE DEVELOPMENT OF RENEWABLE ENERGY AND INCREASE ENERGY EFFICIENCY IN THE EU.....	136
Kubatko Oleksandr, Ozims Stanley, Voronenko Viacheslav, Konovalenko Iryna ARTIFICIAL INTELLIGENCE FOR BUSINESS EFFICIENCY AND CIVIL DEFENCE FOSTERING.....	141
Parfentieva Olena DIAGNOSTICS OF THE COMPANY'S ECONOMIC GROWTH IN CONDITIONS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT: ECONOMIC AND MATHEMATICAL FUNDAMENTALS.....	148
Petrova Anastasia, Karintseva Oleksandra, Tarasenko Svitlana, Duranowski Wojciech BUSINESS ETHICAL ASPECTS FOR SUSTAINABILITY: CONTEMPORARY ANALYSIS AND ASSESSMENT.....	154
Yurovchyk Volodymyr, Goblyk-Markovych Nadiia, Ilto Tetiana STRATEGIC MANAGEMENT IN HORECA: A MODERN PERSPECTIVE.....	162
Honcharenko Vladyslav, Panteleimonenko Andrii THEORETICAL ASPECTS OF «THE THIRD SECTOR» AND SUBJECTS OF «SOCIAL ECONOMY» DEVELOPMENT IN UKRAINE.....	167

Kuzmynchuk Nataliia, Lytovchenko Olena STRUCTURAL AND FUNCTIONAL MODELING OF MARKETING POLICY IN ENSURING THE ECONOMIC SECURITY OF MECHANICAL ENGINEERING.....	174
Savchenko Vira, Kononenko Lesia, Sushych Valeriia STRATEGIC DIRECTIONS OF RURAL DEVELOPMENT IN THE CONTEXT OF “AGRICULTURE 5.0” FORMATION.....	182
Nadtochii Iryna, Kramarenko Iryna, Hryshyna Nataliya A CONCEPTUAL APPROACH TO THE FORMATION OF THE STAFF MANAGEMENT SYSTEM OF THE TOURISM INDUSTRY UNDER THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATIONS.....	187
Kistersky Leonid INTEGRATION POTENTIAL OF THE INDUSTRIAL COMPLEX OF UKRAINE.....	192
Lozynska Tamara, Romenska Taisiia THE STATE AND PROSPECTS OF DEVELOPMENT OF THE PROSTHETIC INDUSTRY IN UKRAINE IN THE CONTEXT OF WARTIME SOCIAL POLICY.....	198
Zhukova Olena, Kanash Olesia, Parsyak Volodymyr CORPORATE TRAINING CENTERS AS AN INSTRUMENT FOR ESTABLISHING COOPERATION BETWEEN HEI AND ENTERPRISES REGARDING THE INTELLECTUAL CAPITAL UPDATE.....	204
Kobelia-Zvir Mariana STAGE PROGRAM GRANTS TO SUPPORT UKRAINIAN INDUSTRIAL ENTERPRISES.....	209
Mosin Oleksandr CONTEMPORARY TENDENCIES OF THE START-UP ECOSYSTEM DEVELOPMENT.....	214
Karachyna Nataliia, Koshovyi Vadym, Shtanko Oleksandr TRANSFORMATION OF THE DEVELOPMENT AND DEVELOPMENT DIRECTIONS OF MECHANICAL ENGINEERING OF UKRAINE.....	218
Mishchenko Volodymyr, Naumenkova Svitlana, Mishchenko Svitlana CHALLENGES IN COORDINATING MONETARY AND FISCAL POLICY UNDER CONTEMPORARY CIRCUMSTANCES.....	223
Glavatskhih Victoria, Andriievskia Vira PECULIARITIES OF PROFESSIONAL TRAINING AND CERTIFICATION OF PROJECT MANAGERS IN UKRAINE.....	232
Dashko Iryna, Mykhailichenko Lubomir DIGITALIZATION AS A NEW REALITY IN UKRAINE TODAY IN THE ECONOMY.....	237
Didenko Anastasiia, Kravets Olena, Volik Nataliya FACTORS TO THE FORMATION AND DEVELOPMENT OF THE ENTERPRISE'S CREATIVE POTENTIAL.....	242
Kornilova Iryna CYBER-INDUSTRIAL ESPIONAGE: ITS NATURE AND CONSEQUENCES.....	248
Tseller Vladyslav, Kramskyi Serhii MULTIMODAL LOGISTICS IN THE CONDITIONS OF A TURBULENT BUSINESS ENVIRONMENT TRANSPORT & LOGISTICS SYSTEM.....	254

Andrukhovych Dana, Lazebnyk Larysa DIGITALISATION AS A TOOL AND AREA OF STATE AID TO BUSINESS ENTITIES IN UKRAINE.....	259
Biriukova Yulia, Kryven Oleksandra, Synyura-Rostun Nadia INCREASING THE COMPETITIVENESS OF THE TOURISM BUSINESS IN UKRAINE.....	265
Yefanov Volodymyr DEVELOPMENT OF STATE REGULATION OF AGRICULTURE GREENING IN UKRAINE.....	269
Kochevoy Maxim, Kolesnik Olga, Vlasova Hanna PRICING AS A MARKETING PLANNING TOOL.....	275
Kudyrko Liudmyla, Ratushnyi Bohdan BRAND MANAGEMENT OF COMPANIES IN A GLOBAL COMPETITIVE ENVIRONMENT	280
Petrovskyi Sviatoslav STRUCTURE OF THE ORGANIC MARKET IN UKRAINE.....	287
Chernetska Teodoziya ATTRACTION OF INVESTMENTS ON THE BASIS OF PUBLIC-PRIVATE PARTNERSHIP IN THE CONDITIONS OF POST-WAR DEVELOPMENT OF THE NATIONAL ECONOMY: PREREQUISITES AND TOOLS.....	294
Shcherbakova Tamila, Avramych Yana COMPETITION AND COOPERATION: NEW REALITIES.....	300
Shpak Nestor, Hurskyi Yuriy POSITION OF THE USE OF TOOLS OF ECONOMIC PROTECTION OF ENTERPRISES IN THE CONDITIONS OF INTERNATIONAL ACTIVITY.....	304
Kyrych Nanaliia, Mosiy Olha, Mashlij Halyna, Horbatiuk Vasyl CHANGES IN THE MANAGEMENT PROCESSES OF ORGANIZATIONS ARE CAUSED BY WAR IN UKRAINE.....	311
Sydorenko Oleksandr THE ROLE OF SOCIAL CRITERIA IN SUSTAINABLE ECONOMIC GROWTH: SCIENTIFIC ANALYSIS AND PERSPECTIVES.....	316
Arovina Maryna, Tereshchenko Larysa THE ROLE OF HR-MANAGEMENT SOFTWARE IN THE DEVELOPMENT OF HIGH PERFORMANCE WORK SYSTEMS.....	323
Kvasha Serhii, Pavlenko Oleksii, Vakulenko Vitalii, Yuntao Liu RETROSPECTIVE ANALYSIS OF THE CONSUMER BASKET AND CHANGES IN FOOD CONSUMPTION BY THE POPULATION OF UKRAINE.....	330
Mashlij Halyna, Mosiy Olha, Halushchak Olha, Halushchak Mykhailo THEORETICAL AND PRACTICAL ASPECTS OF FINANCIAL SUPPORT OF REGIONAL DEVELOPMENT.....	335
Ponomarov Oleksandr, Ostapenko Tetiana, Onopriienko Oleksandr ADMINISTRATIVE MANAGEMENT IN INVESTMENT PROJECT CONTROL.....	340
Skyba Olha ASSESSMENT OF THE INNOVATION POTENTIAL OF UKRAINE IN THE CONTEXT OF GLOBAL RATINGS.....	348

Yakovenko Yaroslava, Bilyk Maryna, Oliynyk Yevheniya DIGITAL TRANSFORMATION OF BUSINESS STRUCTURES: STRATEGIC GUIDELINES IN THE ERA OF INNOVATION AND TECHNOLOGICAL CHANGES.....	355
Globa Mariia, Zozulov Oleksandr, Gnitetskyi Ievgen MARKETING METRICS DURING BRAND AUDIT.....	361
Hromova Olha THE INFLUENCE OF BRAND MARKETING ON CONSUMERS.....	372
Dashutina Liudmyla, Xu Tian STUDY OF THE RELATIONSHIP BETWEEN THE INTERNAL OPERATION PROCESSES AND RESULTS OF COMPREHENSIVE ASSESSMENT OF INNOVATIONS IN ENTERPRISE ECONOMIC MANAGEMENT.....	376
Elkhaddad Amaliia, Akhnovska Inna THE ROLE AND PLACE OF RELOCATED BUSINESS IN UKRAINE UNDER MARTIAL LAW.....	381
Opanasiuk Vitalii, Tyshchuk Illia SOLVING THE UKRAINIAN DEMOGRAPHIC DISASTER: A POSTMODERN PERSPECTIVE.....	387
Pilipenko Maxim PUBLIC MANAGEMENT OF INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE REGIONAL AGRICULTURE IN THE CONTEXT OF A SYSTEMATIC APPROACH.....	393
Stepanenko Serhii, Loktionov Denys BIOENERGY AS A FACTOR OF NATIONAL SECURITY UNDER MARTIAL LAW.....	398
Chernobai Liana, Duma Oleh COMPARATIVE ANALYSIS OF THE ECONOMIC EVALUATION TOOLS FOR THE EFFECTIVENESS OF MANAGING SYSTEMS OF ENTERPRISE BUSINESS PROCESSES.....	404
Kazimirov Mykhailo ANALYSIS OF SCIENTIFIC-PRACTICAL APPROACHES TO BANK INSOLVENCY PREVENTION.....	410
Privarnikova Irina, Holey Julia MODERN ASPECTS OF CORPORATE MANAGEMENT OF TRANSNATIONAL COMPANIES OPERATING IN UKRAINE.....	416

УДК 339.13, 339.17: 658.012.8

DOI: <https://doi.org/10.32782/2224-6282/190-34>**Надточій І.І.**

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри економіки,
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-0693-8000>

Крамаренко І.С.

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри менеджменту,
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
ORCID: <https://orcid.org/0000-0002-0417-0918>

Гришина Н.В.

кандидат економічних наук, доцент,
доцент кафедри менеджменту,
Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова
ORCID: <https://orcid.org/0000-0003-1768-750X>

Nadtochii Iryna, Kramarenko Iryna, Hryshyna Nataliya
Admiral Makarov National University of Shipbuilding

ХМАРНІ ТЕХНОЛОГІЇ ЯК ІНСТРУМЕНТ ЕФЕКТИВНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЮ БЕЗПЕКОЮ ТА HR-ТЕХНОЛОГІЯМИ В УМОВАХ ЦИФРОВІЗАЦІЇ

У сучасному світі HR-технології в управлінні фінансово-економічною безпекою стали ключовим фактором для досягнення ефективності та конкурентоспроможності бізнесу. З постійним розвитком технологій та зростаючим обсягом даних, хмарні інформаційні технології стають невід'ємною частиною ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями. Суб'єкти ринку швидко освоюють нові можливості організації бізнес-комунікацій і активно включаються в електронне бізнес-середовище. Це призводить до того, що доступ до інформаційних технологій стає не просто конкурентною перевагою, а необхідною умовою функціонування суб'єктів господарювання. Швидке вдосконалення та поширення хмарних технологій є одним з тих ключових трендів. Доведено, що використання хмарних сервісів є зручним інструментом забезпечення доступу до інформації з будь-якого пристрою та здатних забезпечити її безпеку, що особливо набуло свою актуальність при веденні бізнесу під час пандемії та воєнного часу. Здійснено дослідження ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями в умовах цифровізації. Доведено, що використання хмарних технологій як інструмента управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями є ефективним та забезпечує облік, планування, контроль, захисту бізнес середовища. Розглянуто переваги та загрози, що впливають на фінансово-економічну безпеку підприємства при використанні хмарних технологій. Встановлено, що хмарні інформаційні технології надають господарюючому суб'єкту потужні інструменти для ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR. Вони збільшують доступність фінансової інформації, оптимізують бюджетування та аналіз витрат, покращують прозорість та безпеку даних, а також знижують операційні витрати. Ці переваги роблять невід'ємною частиною сучасного бізнесу та дозволяють суб'єктам господарювання залишатися конкурентоспроможними та швидко змінюватись. Наведений приклад використання хмарних технологій як інструменту ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями малим підприємством в сучасних умовах господарювання. Розглянуті аспекти застосування хмарних технологій в бухгалтерському обліку, визначені переваги та обмеження.

Ключові слова: фінансово-економічна безпека, HR-технології, хмарні технології, хмарні сервіси.

A CONCEPTUAL APPROACH TO THE FORMATION OF THE STAFF MANAGEMENT SYSTEM OF THE TOURISM INDUSTRY UNDER THE CONDITIONS OF DIGITAL TRANSFORMATIONS

In today's world, HR technologies in the management of financial and economic security have become a key factor in achieving business efficiency and competitiveness. With the constant development of technologies and the growing volume of data, cloud information technologies are becoming an integral part of effective management of financial and economic security and HR technologies. Market subjects are quickly mastering the new possibilities of organizing business communications and are actively included in the electronic business environment. This leads to the fact that access to information technologies becomes not just a competitive advantage, but a necessary condition for the functioning of economic entities. The rapid improvement and spread of cloud technologies is one of those key trends. It has been proven that the use of cloud services is a convenient tool for providing access to information from any device and capable of ensuring its security, which has become especially relevant when conducting business during a pandemic and in times of war. A study of effective management of financial and economic security and HR technologies in conditions of digitalization was carried out. It has been proven that the use of cloud technologies as a tool for managing financial and economic security and HR technologies is effective and provides accounting, planning, control, and protection of the business environment. Advantages and threats affecting the financial and economic security of the

enterprise when using cloud technologies are considered. It has been established that cloud information technologies provide the business entity with powerful tools for effective management of financial and economic security and HR. They increase the availability of financial information, optimize budgeting and cost analysis, improve transparency and data security, and reduce operational costs. These advantages make it an integral part of modern business and allow business entities to remain competitive and change rapidly. An example of the use of cloud technologies as a tool for effective management of financial and economic security and HR technologies by a small enterprise in modern business conditions is given. Aspects of application of cloud technologies in accounting are considered, advantages and limitations are determined.

Key words: financial and economic security, HR technologies, bad technologies, bad services.

JEL classification: L86, O10, P40

Постановка проблеми. Інтенсивність змін економічної складової зовнішньої середовища підприємницької діяльності при наявності кризових явищ, таких як COVID-19, масштабне вторгнення РФ, виводить на перший план проблеми управління фінансово-економічною безпекою суб'єкта господарювання в системі глобального інформаційного простору.

Проблема управління фінансово-економічної безпеки потрапила у поле зору представників вітчизняної економічної науки порівняно нещодавно. В останні десять років увага зосереджена на процесі систематизації та концептуалізації цього поняття як наукової категорії з урахуванням усієї різноманітності критеріїв, факторів та загроз фінансово-економічній безпеці підприємства.

Аналіз останніх досліджень і публікацій.

Питання фінансово-економічної безпеки в умовах цифрової трансформації зверталися вітчизняні дослідники, зокрема, Боднар О.А., Варналій З.С., Конопліна О.О., Садчикова І.В., Шкарлет С.М., Крамаренко І.С. та інші.

Однак використання хмарних технологій як інструменту управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями в умовах цифровізації не достатньо розкрити у наукових публікаціях.

Формування цілей статті. Метою даного дослідження є специфіка хмарних технологій як ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями в умовах цифровізації.

Виклад основного матеріалу дослідження. Для забезпечення високої конкурентоспроможності підприємницької діяльності шляхом підтримки фінансово-економічної безпеки та протидії внутрішнім і зовнішнім загрозам інтересам бізнесу найважливіше значення належить системи захисту безпеки господарюючого суб'єкта в системі інформаційного середовища.

Використання хмарних технологій стає все більш важливим інструментом управління фінансово-економічної безпеки суб'єкта господарювання. У сучасному світі, де цифрова трансформація набуває все більшої ваги, уряди країн активно адаптуються до нових умов та збільшують свої інвестиції в модернізацію інфраструктури державного сектору.

Хмарні технології є ключовим елементом цього процесу, пропонуючи значні переваги в області користувацького досвіду, оптимізації обробки даних, прийняття рішень, економічної ефективності та масштабованості.

Чинники зовнішнього середовища такі як, пандемія коронавірусної інфекції, війна РФ проти України, неабияк впливають на фінансово-економічну безпеку господарюючого суб'єкта. Найкращий спосіб реагувати на невизначеність на ринку, що характеризується зростаючим рівнем безробіття та інфляцією, а також збіль-

шенням витрат, – це впроваджувати HR технології, що допоможе підтримувати бізнес процеси суб'єкта господарювання.

Одним з найкращих інструментів, який можна обрати у рамках цієї ініціативи, є хмарне рішення для управління фінансово-економічною безпекою та HR, оскільки це дозволить безпечно вести бізнес та забезпечити відповідний менеджмент.

Хмарне рішення для HR в управління людськими ресурсами дозволяє зберігати великі обсяги даних на віддалених серверах, які в свою чергу можуть використовуватися для створення автоматизованих HR-процесів, що дозволить автоматизувати велику кількість рутини та зосередитися на більш стратегічних питаннях.

Проте важливо розуміти, що перехід на хмарні технології не може повністю вирішити питання фінансово-економічної безпеки суб'єкта господарювання та інформаційного захисту бізнес середовища. Розвиток хмарних рішень призводить до зростання потенціалу загроз. Тому важливо забезпечити кваліфіковане управління та контроль за хмарними сервісами, високий рівень взаємодії між IT-фахівцями, експертами з управління ризиками та спеціалістами з кібербезпеки. Це допоможе ефективно протистояти сучасним загрозам і дотримуватися нормативних вимог [1].

Використання хмарних технологій як інструменту ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями суб'єкта господарювання вимагає уважного планування, адекватного контролю та постійного вдосконалення, щоб забезпечити стійкість та надійність інформаційних систем та інфраструктури бізнес середовища.

Використання хмарних сервісів є зручним способом забезпечення доступу до інформації з будь-якого пристрою та забезпечити її безпеку, що особливо набуло свою актуальність при веденні бізнесу під час пандемії та воєнного часу. Перелік надійних хмарних сервісів, які найчастіше використовуються суб'єктами господарювання представлений в таблиці 1.

Приклад використання хмарних технологій як інструменту ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями малим підприємством в сучасних умовах господарювання представлений в таблиці 2.

Бухгалтерський облік відіграє ключову роль у інформаційному середовищі суб'єкта господарювання та є необхідною складовою системи фінансово-економічної безпеки.

Застосування хмарних технологій в бухгалтерському обліку має свої переваги та обмеження, і вибір конкретного рішення залежить від потреб суб'єкта господарювання та його керівництва (таблиця 3).

Таблиця 1

Перелік надійних хмарних сервісів

Хмарний сервіс	Властивості сервісу	Особливості сервісу
1	2	3
Dropbox	Сервіс доступний для користувачів практично всіх популярних операційних систем. Пропонує універсальність, а також високий рівень безпеки. Важливі файли можна зберігати в Dropbox, і вони будуть доступні з будь-якого пристрою через веб-браузер. Сервіс Dropbox має інструмент Dash. Dash – це інтелектуальний пошуковий інструмент, який допоможе знаходити потрібні файли швидше. Dash працює не лише в Dropbox, але й в інших додатках та електронних листах, дозволяючи шукати контент улюблених програм	Зберігання та захист файлів. Зберігає файли в Dropbox та використовувати функції безпеки, такі як відновлення файлів, захист паролем, водяні знаки та історія перегляду. Контроль над спільним вмістом. Відстежує, коли хтось відкрив спільний файл та скільки часу він провів, а також вимкнути доступ для окремих користувачів без впливу на інші дозволи. Співпраця над роботою. Безпосередньо редагувати PDF-файли та використовувати відеоінструменти для оптимізації процесів зворотного зв'язку та схвалення. Управління бізнесом. Автоматизує ручні процеси за допомогою інструментів, таких як шаблони електронних підписів, що дозволяють повторно використовувати документи за кілька секунд.
Google Диск	Зручний варіант для зберігання різних файлів, якими можна ділитися з іншими користувачами. Google Диск підтримує багато типів файлів, також можна зберігати важкі дані в платній версії	Зберігання та організація. Можливо завантажувати, видаляти та працювати з файлами та папками в Google Диску. Він інтегрований з іншими сервісами Google, підтримує різні формати файлів та технології, а також забезпечує захист та пошук файлів. Спільний доступ. Можливо ділитися файлами та папками з іншими користувачами, навіть якщо вони не мають облікового запису Google. Праця над файлами разом. Google Диск дозволяє спільно працювати над документами, таблицями, презентаціями та іншими файлами в режимі реального часу. Безпека та пошук файлів. Дані захищені, можливо легко знаходити файли за допомогою вбудованого пошуку.
Microsoft OneDrive	Це віртуальне сховище файлів та файлообмінник, який запущений ще у 2007 році. Він інтегрований з офісними програмами Microsoft Office та пропонує зручну синхронізацію даних	Зберігання та організація. OneDrive надає 5 ГБ безкоштовного сховища в хмарі, а також преміальні можливості для підписників Microsoft 365. Можливо зберігати, резервувати, отримувати доступ та ділитися файлами, фотографіями та додатками Office на всіх своїх пристроях. Захист файлів. OneDrive автоматично резервує важливі файли, фотографії, програми та налаштування, щоб вони були доступні незалежно від того, що станеться з пристроєм. Спільний доступ та співпраця. Можливо ділитися файлами та папками з іншими користувачами, працювати над ними разом в реальному часі за допомогою додатків Office та спільно використовувати документи. Доступ в будь-якому місці. OneDrive дозволяє отримувати доступ до файлів та фотографій на всіх пристроях – в будь-якому місці, де знаходиться суб'єкт. Підписка Microsoft 365. Якщо потрібно більше місця, можливо підписатися на Microsoft 365, щоб отримати додаткове сховище, розширений захист та доступ до преміальних додатків
iCloud Drive	Інформаційний інтернет-сейф від Apple, який встановлюється на всіх «яблучних» гаджетах. Зберігання файлів в iCloud Drive, створивши обліковий запис	Зберігання та організація. Можливо завантажувати, видаляти та відновлювати файли в iCloud Drive. Зміни синхронізуються між пристроями. Спільний доступ: Можливо ділитися файлами та папками з іншими користувачами, навіть якщо вони не мають облікового запису Apple. Відеоконференції: iCloud Drive також підтримує відеоконференції та спільну роботу над документами. Безпека: Дані захищені, і можливо впевнено зберігати їх в iCloud Drive
Mega	Хмарний сервіс, який пропонує зберігання даних, спільний доступ до файлів та папок, чат, відеоконференції та багато іншого. Особливість Mega полягає в шифруванні даних на рівні відправника та отримувача. Це означає, що лише відправник та отримувач мають ключі для перегляду, читання або прослуховування даних, які зберігаються або обмінюються в Mega. Для інших користувачів, включаючи сам Mega, дані виглядають як абракадабра, і їх неможливо прочитати або зрозуміти	Зберігання в хмарі. Дані зберігаються безпечно в Інтернеті. Mega надає багато місця для зберігання, можливість легко розширювати обсяг сховища та завантажувати великі файли та папки. Чат. Відправлення індивідуальних повідомлень контактам в Mega та спілкування в групових чатах навіть з користувачами, які не мають облікового запису в Mega. Відеоконференції: Здійснюйте аудіо- та відеодзвінки та проводьте зустрічі з будь-ким. Гості можуть приєднатися до зустрічі або групового чату без реєстрації в Mega. Завжди включена безпека: Дані захищені шифруванням з нульовим рівнем доступу. Тільки відправник та отримувач мають ключі для перегляду даних. Плани та тарифи: Mega пропонує різні тарифи, включаючи безкоштовний варіант з 2 ГБ сховища та платні плани з більшим обсягом

Продовження Таблиці 1

1	2	3
pCloud	Безкоштовний хмарний сервіс, який пропонує зберігання, спільний доступ та шифрування файлів, спілкування з іншими користувачами	Зберігання та організація. Можливо завантажувати файли в pCloud та організовувати їх у папках. Він надає до 10 ГБ безкоштовного сховища для фотографій та інших файлів. Спільний доступ та співпраця. можливо ділитися файлами з іншими користувачами та спільно працювати над ними. Безпека. pCloud використовує шифрування для зберігання особистих файлів конфіденційно. Плани та тарифи. Можливо вибрати пожиттєвий план або підприсмицьке рішення для своїх потреб
PeopleForce	Платна All-in-one HR-платформа	Автоматизація рекрутингу Інформація для співробітників eNPS і опитування HR звітність і аналітика Управління продуктивністю Зручна взаємодія зі співробітниками Електронний підпис (eSign) Гнучке управління відпустками Мобільний додаток і Telegram-бот

Джерело: [5]

Таблиця 2

Використання хмарних технологій як інструмент ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями малим підприємствам в сучасних умовах господарювання

Види робіт	Аспекти використання хмарних рішень
Спрощення рутини	Використання хмарних HR-рішень дозволяє уникнути паперової роботи та зосередитися на стратегічних завданнях.
Зберігання даних	Підприємства використовують хмарні сховища для зберігання даних. Це дозволяє зменшити витрати на обладнання та підтримку інфраструктури. Крім того, хмарні рішення забезпечують високий рівень доступності та резервного копіювання
Спільна робота над документами	Хмарні офісні пакети, такі як Google Workspace (раніше G Suite) та Microsoft 365, дозволяють спільно працювати над документами, таблицями та презентаціями. Користувачі можуть одночасно редагувати файли, спілкуватися через коментарі та зберігати зміни в реальному часі
Інфраструктура як код	Хмарні платформи дозволяють автоматизувати розгортання та керування інфраструктурою. Використання інструментів, таких як Terraform або AWS CloudFormation, допомагає забезпечити швидке розгортання та масштабування ресурсів
Аналітика та обробка даних	Хмарні платформи надають інструменти для обробки великих обсягів даних. Підприємства можуть використовувати хмарні сервіси для аналізу даних, машинного навчання та створення звітів, що допомагає приймати обґрунтовані рішення
Безпека та контроль доступу	Хмарні постачальники надають інструменти для контролю доступу до даних. Підприємства можуть налаштовувати права доступу, шифрування та моніторинг активності користувачів
Резервне копіювання та відновлення	Хмарні рішення дозволяють автоматично створювати резервні копії даних. Це забезпечує відновлення даних в разі виникнення непередбачуваних ситуацій
Автоматизація процесів	Хмарні рішення дозволяють автоматизувати багато HR-процесів, таких як відсутності, набір персоналу та оцінка продуктивності
HR-технології	Використання хмарних рішень допомагає в управлінні кадрами, зберіганні персональних даних співробітників та автоматизації HR-процесів.

Таблиця 3

Використання хмарних технологій в бухгалтерському обліку

Аспекти використання	Види робіт
Технічні аспекти впровадження хмарних технологій	Використання спеціалізованих SaaS-додатків. Це дозволяє вести бухгалтерський облік в комп'ютерній формі Отримання звітності в реальному часі. Бухгалтери можуть отримувати звіти у необхідному форматі. Автоматизована система введення та обробки даних. Хмарні рішення спрощують рутинні процеси
Адміністративні аспекти впровадження хмарних технологій	Дистанційне ведення обліку. Хмарні технології дозволяють виконувати облікові обов'язки з будь-якого місця. Зменшення чисельності бухгалтерського відділу. Автоматизація процесів дозволяє знизити потребу у багатьох співробітниках.

До переваг використання хмарних технологій в бухгалтерському обліку можливо віднести:

1. Зменшення чисельності працівників (бухгалтерів). Хмарні рішення дозволяють автоматизувати

багато рутинних операцій, що зменшує потребу у великій кількості співробітників.

2. Збереження часу та фінансів. Використання хмарних сервісів дозволяє швидко отримувати доступ

до даних та знижує витрати на обладнання та програмне забезпечення.

3. Забезпечення безпеки даних. Хмарні платформи надають захист від втрати даних та стороннього втручання.

4. Доступ з будь-якого місця. Бухгалтери можуть працювати з даними через Інтернет, незалежно від свого місця розташування.

Висновки. Здійснено дослідження ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями в умовах цифровізації. Доведено, що використання хмарних технологій як інструмента управління фінансово-економічною безпекою та HR-технологіями є ефективним та забезпечує облік,

планування, контроль, захисту бізнес середовища. Розглянуто переваги та загрози, що впливають на фінансово-економічну безпеку підприємства при використанні хмарних технологій. Встановлено, що хмарні інформаційні технології надають господарюючому суб'єкту потужні інструменти для ефективного управління фінансово-економічною безпекою та HR. Вони збільшують доступність фінансової інформації, оптимізують бюджетування та аналіз витрат, покращують прозорість та безпеку даних, а також знижують операційні витрати. Ці переваги роблять невід'ємною частиною сучасного бізнесу та дозволяють суб'єктам господарювання залишатися конкурентоспроможними та швидко змінюватись.

Список використаних джерел:

1. Безпека хмарних технологій. Сфера державних послуг – KPMG Ukraine. URL: <https://kpmg.com/ua/uk/home/insights/2024/03/securing-the-cloud.html>
2. 10 хмарних сервісів – найкращі сервіси зберігання інформації. URL: <https://www.moyo.ua/ua/news/10-luchshikh-oblachnykh-servisov-khraneniya-informatsii.html>
3. Чернікова Н.М., Вороніна В.Л., Чеботарьов К.Г. Інноваційні підходи в управлінні HR-процесами на вітчизняних підприємствах. *Трансформаційна економіка*. 2023. № 3 (03). С. 70–75.
4. Салова Н.А. Сучасні технології управління персоналом в українських реаліях. *Соціально-трудові відносини: теорія та практика*. 2014. № 2. С. 187–191. URL: <https://core.ac.uk/download/pdf/32609758.pdf>
5. Короленко О.Б., Кутова Н.Г. HR-Менеджмент підприємства: виклики та реалії сьогодення. *Економіка та суспільство*. 2023. Випуск 53. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-604>
6. Балусьва О. В., Снопенко Г. В. Трансформація функції управління персоналом: сучасні тренди. *Ефективна економіка*. 2020. № 2. URL: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2020/12.pdf5
7. Irtysheva I., Pavlenko O., Kramarenko I., Boiko Y., Chumakova K., Hryshyna N., Ishchenko O., Zubko A. Economic Monitoring of Transformation Processes: National Realities and Foreign International. *Journal of Industrial Engineering & Production Research*. 2023. Vol. 34. Issue 1. P. 1–11.
8. Цифрова економіка: тренди, ризики та соціальні детермінанти. Київ : Видавництво «Заповіт», 2020. 274 с. URL: https://razumkov.org.ua/uploads/article/2020_digitalization.pdf
9. Машіка Г.В., П'ятка Н.С. Особливості функціонування суб'єктів туристичної індустрії в умовах війни. *Економіка та суспільство*. 2022. № 44. URL: <http://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1833>
10. Kramarenko I., Irtysheva I., Stehnei M., Boiko Ye., Nadochii I., Pavlenko O., Rakipov V., Hryshyna N., Sirenko I., Ishchenko O., Tubaltseva N. Socio-economic development in conditions of digital transformations: regional features, strategic analysis, and prospects. *7th International Conference on Mathematics and Computers in Sciences and Industry (MCSI)*. 2022. P. 175–186.

References:

1. Bezpeka khmarnykh tekhnolohii. Sfera derzhavnykh posluh – KPMG Ukraine [Safety of bad technologies. Sphere of sovereign services– KPMG Ukraine]. (2024). Available at: <https://kpmg.com/ua/uk/home/insights/2024/03/securing-the-cloud.html>
2. 0 khmarnykh servisiv – naikrashchi servisy zberihannia informatsii [10 bad services – the best services for saving information]. (2024). Available at: <https://www.moyo.ua/ua/news/10-luchshikh-oblachnykh-servisov-khraneniya-informatsii.html>
3. Chernikova N. M., Voronina V. L., Chebotaryov K. G. (2023). Innovatsiiniipidkhody v upravlinni HR-protsesamy na vitchyzniannykh pidpriemstvakh [Innovative approaches to managing HR processes at business enterprises]. *Transformation economy*. No. 3 (03). P. 70–75.
4. Salova N. A. (2014). Suchasni tekhnolohii upravlinnia personalom v ukrainskykh realiakh [Current technologies of personnel management in Ukrainian realities]. *Social and labor reports: theory and practice*. No. 2. P. 187–191. Available at: <https://core.ac.uk/download/pdf/32609758.pdf3>.
5. Korolenko O. B., Kutova N. G. (2023). Menedzhment pidpriemstva: vyklyky ta realiisohodennia [HR-Management of Enterprise: News and Realities of Today]. *Economy and marriage*. Issue 53. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-53-604>.
6. Baluyeva O. V., Snopenko G. V. (2020). Transformatsiia funktsiiupravlinnia personalom: suchasni trendy [Transformation of the personnel management function: current trends]. *Effective economy*. No. 2. Available at: http://www.economy.nayka.com.ua/pdf/12_2020/12.pdf5
7. Irtysheva, I., Pavlenko, O., Kramarenko, I., Boiko, Y., Chumakova, K., Hryshyna, N., Ishchenko, O., and Zubko, A. (2023). Economic Monitoring of Transformation Processes: National Realities and Foreign International. *Journal of Industrial Engineering & Production Research*. Vol. 34, Issue 1, pp. 1–11.
8. Tsyfrova ekonomika: trendy, ryzyky ta sotsial'ni determinanty [Digital economy: trends, risks and social determinants]. (2020). Vydavnytstvo «Zapovito». Kyiv. Ukraine. Available at: https://razumkov.org.ua/uploads/article/2020_digitalization.pdf
9. Mashika G. V., Pyatka N. S. (2022). Osoblyvosti funktsionuvannia sub'iektiv turystychnoi industrii v umovakh viiny [Peculiarities of the functioning of the subjects of the tourism industry in the conditions of war]. *Economy and society*. No. 44. Available at: <http://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/1833>.
10. Kramarenko I., Irtysheva I., Stehnei M., Boiko Ye., Nadochii I., Pavlenko O., Rakipov V., Hryshyna N., Sirenko I., Ishchenko O., & Tubaltseva N. (2022). Socio-economic development in conditions of digital transformations: regional features, strategic analysis, and prospects. *7th International Conference on Mathematics and Computers in Sciences and Industry (MCSI)*, pp. 175–186.