

Abstract. In order to create an effective information system for managing the digitalisation processes of enterprises and organisations in the shipbuilding industry, a methodology for qualimetric ranking of stakeholders by the level of influence on digitalisation projects is proposed. In accordance with the main provisions of the theory of project stakeholder management, the information needs of project managers are identified.

Keywords: stakeholders, Shipbuilding 4.0 technology platform, digitalisation projects, information system.

УДК 005.8

ОСОБЛИВОСТІ УПРАВЛІННЯ РИЗИКАМИ НА ПІДПРИЄМСТВІ У ВІЙСЬКОВИЙ ЧАС

Гайдаєнко О.В.

кандидат технічних наук,

доцент кафедри інформаційних управляючих систем та технологій

Національного університету кораблебудування

імені адмірала Макарова

м.Миколаїв, Україна

okotsur80@gmail.com

Меліксетов О.І.

Здобувач PhD

Національного університету кораблебудування

імені адмірала Макарова

м.Миколаїв, Україна

bidleguk@gmail.com

Павленко А.Ю.

старший викладач,

кафедри інформаційних управляючих систем та технологій

Національного університету кораблебудування

імені адмірала Макарова

м.Миколаїв, Україна

pavlenko.a.yu@gmail.com

Анотація. Розглянуто особливості управління ризиками на підприємстві у військовий час.

Ключові слова: ризики, військовий час, бізнес-умови, стратегія, підприємство.

Вступна частина. Управління ризиками на підприємстві у військовий час відрізняється від звичайних бізнес-умов через особливості, пов'язані з воєнними діями, нестабільністю та загрозами. Такий контекст вимагає додаткових заходів та стратегій для збереження життєдіяльності підприємства та досягнення своїх цілей.

Мета роботи. Визначити особливості управління ризиками на підприємстві у військовий час.

Основна частина. Створення сучасної та ефективної системи ризик-менеджменту, що відповідає всім вимогам післяреформеного конкурентного ринку, є одним із першорядних факторів комерційного успіху компанії. Особливо важливо це для українського ринку в умовах

правового режиму воєнного стану, коли звичний ринковий механізм буквально був зруйнований агресором на початку війни. Український бізнес не був готовий до роботи в умовах війни, оскільки військові дії спричинили за собою підвищення курсу валют, подорожчання палива, порушення логістичних ланцюгів та колапс економіки в цілому [1].

Ось деякі ключові аспекти управління ризиками на підприємстві у військовий час :

1. Безпека персоналу. Забезпечення безпеки працівників є головним пріоритетом. Розробка та реалізація планів евакуації, підготовка до можливих надзвичайних ситуацій та навчання персоналу правилам поведінки в умовах конфлікту.

2. Збереження ресурсів. В умовах військових дій може бути обмежений доступ до ресурсів, тому важливо ефективно управляти запасами, енергетичними ресурсами та іншими матеріалами [2].

3. Збереження даних та інформації. Забезпечення кібербезпеки та захисту важливої інформації від витоку є критично важливим завданням.

4. Стратегічне планування. Адаптація бізнес-планів та стратегій до нових умов, розробка планів для різних сценаріїв, включаючи можливість переміщення, переорієнтацію виробництва тощо.

5. Взаємодія з постачальниками. Забезпечення сталого постачання сировини та матеріалів, розробка альтернативних варіантів постачання та планів для збереження ланцюжка постачання.

6. Фінансова стійкість. Планування фінансових резервів, розробка стратегій для збереження фінансової стійкості та забезпечення ліквідності [3].

7. Моніторинг та аналіз. Постійний моніторинг ризиків та аналіз їхнього впливу на підприємство, забезпечення оперативного прийняття рішень.

8. Співпраця з владою. Взаємодія з урядовими та військовими структурами для забезпечення безпеки та підтримки підприємства в умовах конфлікту.

9. Адаптація та інновації. Військовий час може вимагати швидкого внесення змін та впровадження нових підходів для збереження діяльності підприємства.

Висновки. Управління ризиками на підприємстві в умовах військового конфлікту є комплексним завданням, яке вимагає злагодженої роботи всіх рівнів управління, включаючи власників, менеджмент, співробітників та партнерів.

Література

[1]. Швець Ю. Ризики в діяльності промислових підприємств: види, методи оцінки та заходи подолання ризику. Науковий вісник Ужгородського національного університету: серія: Міжнародні економічні відносини та світове господарство. 2018. Вип. 17. Ч.2. С. 131–135.

[2]. Боровик М. В. Ризик-менеджмент: конспект лекцій для студентів магістратури усіх форм навчання спеціальності 073 – Менеджмент / М. В. Боровик ; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова. – Харків : ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2018. 65 с.

[3]. Ярослав Голобородько (2022) Війна в Україні: економіка, бізнес, логістика, допомога URL: <https://trans.info/ru/viyna-v-ukrayini-ekonomika-biznes-logistika-dopomoga-279148>

Features of risk management at the enterprise during wartime

Haidaienko Oksana, Meliksetov Oleh, Pavlenko Alena.

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolayiv, Ukraine.

Abstract. The peculiarities of risk management at the enterprise in wartime are considered.

Keywords: risks, wartime, business conditions, strategy, enterprise.