

Міністерство освіти і науки України
Національний технічний університет
«Харківський політехнічний інститут»
Національний університет «Львівська
політехніка»

Азербайджанський університет архітектури та
будівництва

Українська асоціація управління проєктами
Азербайджанська асоціація управління
проєктами

Ministry of Education and Science of Ukraine
National Technical University
«Kharkiv Polytechnic
Institute» (NTU «KhPI»)

Lviv Polytechnic National University
Azerbaijan University of Architecture and
Construction

Ukrainian Association of Project Management
Azerbaijan Project Management Association



**ІНТЕГРОВАНЕ СТРАТЕГІЧНЕ
УПРАВЛІННЯ, УПРАВЛІННЯ
ПОРТФЕЛЯМИ, ПРОГРАМАМИ,
ПРОЄКТАМИ**

**INTEGRATED STRATEGIC
MANAGEMENT, PORTFOLIO, PROGRAM
AND PROJECT MANAGEMENT**

Наукове видання

Scientific publication

Тези доповідей
XVI Міжнародної науково-
практичної конференції,
17–19 лютого 2026 р.

Abstracts
16th International scientific and
practical conference
17–19 February 2026



Харків 2026

Kharkiv 2026

Співголови конференції:

Сокол Є. І., чл.-кор НАН України, д.т.н., проф., ректор Національного технічного університету «Харківський політехнічний інститут» м. Харків, Україна

Шаховська Н. Б., чл.-кор НАН України, д.т.н., проф., ректор Національного університету «Львівська політехніка», м. Львів, Україна

Мамедова Г., д.арх.н, проф., ректор Азербайджанського університету архітектури та будівництва, м. Баку, Азербайджан

Бушуєв С. Д., д.т.н., проф., президент Української асоціації управління проектами, м. Київ, Україна

Заступники голови:

Марченко А. П., д.т.н., проф., проректор НТУ «ХПІ», м. Харків, Україна

Корж Р. О., д.т.н, проф., проректор НУ «ЛПІ», м. Львів, Україна

Бабасєв І., д.т.н., проф., президент Азербайджанської асоціації управління проектами, м. Баку, Азербайджан

Кононенко І. В., д.т.н., проф., НТУ «ХПІ», м. Харків, Україна

Члени оргкомітету:

Лобач О. В., к.т.н., доцент, НТУ «ХПІ», м. Харків, Україна

Роговий А. І., к.т.н., доцент, НТУ «ХПІ», м. Харків, Україна

Тимочко В. О., к.т.н., доцент, ЛНУВМБ імені С.З. Гжицького, м. Львів, Україна

Тимофєєв В. О., д.т.н., проф., ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, м. Харків, Україна

Чумаченко І. В., д.т.н., проф., ХНУМГ ім. О.М. Бекетова, м. Харків, Україна

Програмний комітет:

Голова: Кононенко І. В., д.т.н., проф., НТУ «ХПІ», м. Харків, Україна

Члени комітету:

Гринченко М. А., к.т.н., доцент, НТУ «ХПІ», м. Харків, Україна

Зачко О. Б., д.т.н., проф., Львівський державний університет безпеки життєдіяльності, м. Львів, Україна

Коларов К., PhD, директор Інституту підприємництва Університету національної і світової економіки, м. Софія, Болгарія

Кподжедо М., PhD, радник президента Республіки Бенін з інформаційних технологій, Бенін

Саченко А.О., д.т.н., проф., директор Науково-дослідного інституту інтелектуальних комп'ютерних систем, Західноукраїнський національний університет, м. Тернопіль, Україна

Малєєва О. В., д.т.н., проф., НАУ ім. М.С.Жуковського «ХАІ», м. Харків, Україна

Чернов С. К., д.т.н., проф., НУК ім. адмірала Макарова, м. Миколаїв, Україна

Інтегроване стратегічне управління, управління портфелями, програмами, проектами :

I-73 тези доповідей XVI Міжнародної науково-практичної конференції, 17–19 лютого 2026 р. / Національний технічний університет «Харківський політехнічний інститут» та ін. ; за ред. проф. Кононенка І. В. Харків : НТУ «ХПІ», 2026. 166 с. Укр та англ. мовами.

ISBN 978-617-05-0598-9

Подано тези доповідей міжнародної науково-практичної конференції «Інтегроване стратегічне управління, управління портфелями, програмами, проектами» за теоретичними та практичними результатами наукових досліджень і розробок, які виконані викладачами вищої школи, науковими співробітниками, аспірантами, студентами, фахівцями різних організацій і підприємств. Для викладачів, наукових працівників, аспірантів, студентів, фахівців.

Автори несуть повну відповідальність за зміст представлених доповідей та за дотримання авторських прав.

УДК 339.138; 004:005.8

LIST / 3MICT

Bushuyev S., Bushuyeva N., Bushuieva V., Bushuiev D. AI-DRIVEN INNOVATION IN PROJECT MANAGEMENT – A STRATEGIC IMPERATIVE FOR FUTURE SUCCESS	10
Babaev I. A., Babaev J. I., Akhundova F. A. FORMATION OF A RISK STRATEGY IN THE MANAGEMENT OF INVESTMENT PROJECTS UNDER CONDITIONS OF AN UNSTABLE EXTERNAL ENVIRONMENT.....	16
Kolarov K. G. THE ROLE OF LOCAL AUTHORITIES IN SUPPORTING SOCIAL ENTREPRENEURSHIP: IMPACT ON THE SELF-EFFICACY OF SOCIAL ENTREPRENEURS.....	18
Kononenko I., Kononenko O., Chaikova O. FORMATION OF A PROJECT TEAM USING FUZZY INTERVALS TO ASSESS COMPETENCIES.....	20
Novozhylova M., Bielenkova K., Chub O. TECHNOLOGY FOR MASKING SPATIALLY DISTANCED SPATIAL- TIME SERIES DATA.....	23
Abdullayev R. S., Abdulagayev R. S. THE ROLE OF DATA ANALYTICS IN IMPROVING PROJECT MANAGEMENT EFFECTIVENESS.....	25
Afandiyeva A. T., Guluzade S. E. PROJECT PORTFOLIO SELECTION AND OPTIMISATION IN ENTERPRISES.....	27
Aliyev M., Agayev F. STRATEGIC AUTOMATION OF BCBS 239 COMPLIANCE: A GRAPH NEURAL NETWORK APPROACH TO ADAPTIVE DATA LINEAGE.....	29
Alizade R. PROJECT MANAGEMENT OFFICE MATURITY ON PROJECT SUCCESS IN CONSTRUCTION AND INFRASTRUCTURE PROJECTS.....	31
Babadjanova V. G. A STUDY OF THE FUNDAMENTAL SOLUTIONS OF EQUATIONS BY MEANS OF MATHEMATICAL ANALYSIS METHODS IN AGGRESSIVE ENVIRONMENTS.....	33
Baryshevskiy A. INTEGRATED MANAGEMENT APPROACH TO BUSINESS PROCESS OPTIMIZATION.....	35

Braterska N., Novozhylova M. INTELLIGENT TECHNOLOGIES IN QUALITY MANAGEMENT OF URBAN INFORMATION SYSTEMS WITHIN DIGITAL DEVELOPMENT PROGRAMS.....	37
Bulavin D., Petrenko V. O. MANAGEMENT OF PORTFOLIOS, PROGRAMS AND PROJECTS INTEGRATION IN ACCORDANCE WITH THE STRATEGY OF THE SYSTEM DEVELOPMENT.....	40
Cherkasova V., Novozhylova M. RESILIENCE OF URBAN INFORMATION INFRASTRUCTURE IN STRATEGIC AND PORTFOLIO MANAGEMENT.....	42
Chernova L., Zhuravel I., Maister I. THE PLACE OF IT PROJECTS IN THE ORGANIZATION'S PORTFOLIO...	45
Davydov O., Kolomiets A. MANAGEMENT METHODS FOR CROSS-PLATFORM GAME PROJECT DEVELOPMENT PROCESSES.....	47
Demidiuk O., Bondar A. CONCEPT OF A HYBRID APPROACH TO PROJECT MANAGEMENT IN SHIPBUILDING.....	49
Dotsenko N., Nekrasov I., Lutsiv Y. CYBER RISK MANAGEMENT FOR SUSTAINABLE DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCE MANAGEMENT PROCESSES.....	51
Druzhynin E., Davydenko O., Dzhahalov M. INNOVATIVE DEVELOPMENT OF THE CONSTRUCTION COMPLEX OF UKRAINE.....	53
Gadirli N. A. CONSTRUCTION OF THE GREEN FUNCTION OF SOME DIFFERENTIAL EQUATIONS WITH NORMAL OPERATOR COEFFICIENTS.....	55
Gafarov J. OPTIMIZATION OF AGILE-SUPPORTED PROJECT MANAGEMENT USING A MULTI-CRITERIA APPROACH.....	57
Garagozov S. M. APPLICATION OF ARTIFICIAL INTELLIGENCE AND MACHINE LEARNING IN PROJECT MANAGEMENT WITHIN THE CONTEXT OF CYBER-PHYSICAL SYSTEMS: AN ANALYTICAL PERSPECTIVE ON	

DECISION SUPPORT SYSTEMS.....	59
Gojayev T. FUZZY AHP-BASED THEORETICAL MODEL FOR INTERNATIONAL MARKET ENTRY STRATEGY SELECTION.....	61
Grinchenko M, Shaposhnikov M., Grinchenko E. AN APPROACH TO UNIVERSITY RESOURCE PLANNING BASED ON GENETIC ALGORITHMS AND NONLINEAR PROGRAMMING.....	63
Guliyev H. F., Seyfullayeva Kh. I. THE INVERSE PROBLEM FOR THE NONLINEAR EQUATION OF OSCILLATIONS OF A THIN PLATE.....	65
Gurbanova G. H., Yusufova-Agababayeva G. G., Ahmadov N. R., Guluzade S. E. STRATEGIC PROJECT MANAGEMENT: ALIGNING PROJECT STRATEGY WITH BUSINESS GOALS.....	67
Hajimuradov M. S. STRATEGIC DEVELOPMENT OF ADAPTIVE KARATE IN AZERBAIJAN: PROJECT MANAGEMENT AND SOCIAL INTEGRATION.....	69
Hatamova A. A. DATA-DRIVEN PORTFOLIO SELECTION AND OPTIMIZATION IN GOVERNANCE, RISK AND COMPLIANCE MANAGEMENT.....	71
Huseynzade Sh. S., Hasanova Kh. S., Gurbanova S. I. OF PRODUCTION DEVELOPMENT OF DIGITAL PROTOTYPE PROJECT	73
Ievlanov M., Shutko V. DEVELOPMENT OF A BASIC MODEL FOR CHOOSING INFORMATION SYSTEM CLOUD MIGRATION STRATEGY.....	75
Kukharskyy V., Bushuyev S. GOVERNANCE BY PROJECTS AS A METHODOLOGICAL FRAMEWORK FOR THE STRATEGIC DEVELOPMENT OF EDUCATIONAL AND SCIENTIFIC INSTITUTIONS IN UKRAINE.....	77
Kutsenko D., Grinchenko M. APPLICATION OF TRANSFORMER MODELS AND INTELLIGENT DOCUMENT ANALYSIS METHODS FOR AUTOMATED MEDICAL DOCUMENTATION PROCESSING.....	79
Lisova D., Grinchenko M. TOWARDS DEVELOPING A RECOMMENDATION SYSTEM FOR FAMILY PHYSICIANS IN FORMING A TREATMENT PLAN.....	81

Lobach O., Budiukov Y. HALLUCINATIONS OF LARGE LANGUAGE MODELS IN INSURANCE ANNUITY SALES.....	83
Lysenko A., Kononenko I., Lysenko A. MODEL OF THIRD-PARTY LIBRARY SELECTION BASED ON DEMPSTER–SHAFFER THEORY OF EVIDENCE.....	85
Majidova G. A. THE ROLE OF MODERN MARKETING STRATEGIES IN COMPETITIVE ADVANTAGE.....	87
Maliarenko V., Cherednichenko O. MODELS AND METHODS FOR PROCESSING TEXTUAL BUSINESS RULES IN DECISION SUPPORT SYSTEMS.....	90
Malko M., Lobach O., Marchenko N. DEVELOPMENT OF AN INFORMATION SYSTEM FOR SUPPORTING PART-TIME AND DISTANCE LEARNING PROCESSES.....	92
Matkivska H., Zachko O. TRANSFORMATION OF HR-MANAGEMENT IN THE CONTEXT OF DIGITALIZATION OF THE PUBLIC SECTOR.....	94
Mohammad Ali ALQudah A NOVEL APPROACH FOR E-GOVERNMENT SERVICES WITH ARTIFICIAL INTELLIGENCE USING ARTIFICIAL NEURAL NETWORKS.....	96
Morozov V., Kulyk R. MANAGEMENT OF FIXED-BUDGET IT PROJECTS UNDER CONDITIONS OF NONLINEAR DYNAMICS OF THE EXTERNAL ENVIRONMENT.....	97
Muradov İ., Səfərahəyeva I. ASSESSMENT OF PROJECT ACTIVITY AND DEVELOPMENT PERSPECTIVES.....	99
Mushynskyi O., Feshchenko M. MATRIX FOR SELECTION A PROJECT MANAGEMENT APPROACH IN HYBRID PROJECTS.....	101
Nasibzadeh V. N. NUMERICAL SOLUTION OF A PROBLEM OF DETERMINING THE RIGHT HANDSIDE FOR A STRING VIBRATION EQUATION.....	103

Nesterenko I., Kopp A.

HYBRID NEURO-FUZZY DECISION SUPPORT MODEL FOR
SELECTING AI-TOOLS IN PROJECT MANAGEMENT..... 105

Piterska V.

INTEGRAL APPROACHES TO MANAGING TRANSPORT SYSTEM
DEVELOPMENT PROJECTS..... 107

Rudyak D.

MANAGING PROJECTS IN THE DEVELOPMENT OF MOBILE
APPLICATIONS..... 109

Rzayeva V. G., Shadlinskaya L. R.

OPTIMAL CONTROL PROBLEMS WITH VARIABLE STRUCTURE
DESCRIBED BY VOLTERRA-TYPE INTEGRAL EQUATIONS..... 111

Semenchuk K.

INTERCULTURAL COMPETENCE AS AN EFFECTIVENESS FACTOR OF
PROJECT TEAM..... 113

Sherstiuk O.

FEATURES OF KNOWLEDGE MIGRATION IN MARITIME INDUSTRY
PROJECT TEAMS UNDER CONTEMPORARY CONDITIONS..... 115

Shmatko O., Zherzherunov P.

A PRIVACY-PRESERVING BLOCKCHAIN ARCHITECTURE FOR
DISTRIBUTED MANAGEMENT SYSTEMS..... 117

Shuba I.

BEHAVIORAL COMPETENCIES IN HIGH-STRESS SITUATIONS..... 119

Sutihian O., Cherednichenko O.

METHODS AND MODELS OF COLLABORATIVE BUSINESS
INTELLIGENCE..... 121

Trotsenko D., Parfenenko Yu.

INFORMATION SUPPORT FOR DECISION MAKING IN ASSIGNING IT
PROJECT TEAM MEMBERS..... 123

Vasytsova N., Panforova I.

COMBINED METHOD OF DIAGNOSING CONFLICT IN IT PROJECT..... 125

Yunusov M. M.

HYBRID MODELING METHODOLOGY FOR PREDICTING RISKS IN
EMERGENCY MANAGEMENT..... 127

Zadorozhnyi O., Boiko Y.

INTEGRATING AI INTO JIRA USING JIRA API..... 129

Ziuziun V.

TOWARDS THE DEVELOPMENT OF A METHOD FOR MANAGING TIME LOSS RISKS IN IT PROJECTS BASED ON MODELING THE TEAM'S COGNITIVE PROFILE..... 131

Авдєєва Х., Кобилкін Д.

КОНЦЕПЦІЯ КОМП'ЮТЕРНОЇ МОДЕЛІ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСКОРДОННИМИ ПРОЄКТАМИ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ..... 133

Воловецький В., Дорошенко Я., Щирба О., Левицький А.

ПІДВИЩЕННЯ ЕФЕКТИВНОСТІ ОСВОЮВАННЯ СВЕРДЛОВИН ВИСНАЖЕНИХ ГАЗОКОНДЕНСАТНИХ РОДОВИЩ..... 135

Когут І.

ПОТЕНЦІАЛ ПРОЄКТНОГО МЕНЕДЖЕРА ЯК ЧИННИК СТРАТЕГІЧНОЇ СПРОМОЖНОСТІ ПРОЄКТНО-ОРІЄНТОВАНИХ ОРГАНІЗАЦІЙ..... 137

Лебідь Т.

ЦИФРОВА ВТОМА ТА КОГНІТИВНЕ ПЕРЕВАНТАЖЕННЯ МЕНЕДЖЕРІВ ПРОЄКТІВ..... 139

Луб П., Падюка Р., Татомир А., Заплатинський Н.

ВИКОРИСТАННЯ НЕСТРУКТУРОВАНИХ ДАНИХ ДЛЯ АНАЛІЗУ ТЕНДЕНЦІЙ ПРОЄКТНОГО СЕРЕДОВИЩА..... 141

Майданюк І.

УПРАВЛІННЯ ЗМІНАМИ ВИМОГ БЕЗ «SCOPE-CREEP» У ІТ- ПРОЄКТАХ..... 143

Непоменко Д., Лисенко А.

АЛГОРИТМІЧНИЙ СИНТЕЗ ІГРОВИХ РІВНІВ ІЗ КОНТРОЛЕМ ЯКОСТІ: ПІДХІД CHUNK-BASED PCG ДЛЯ ENDLESS RUNNER..... 145

Онищенко А., Бочаров Б.

МОДЕЛЮВАННЯ ПРОЦЕСІВ ПОШУКОВОЇ ОПТИМІЗАЦІЇ ВЕБРЕСУРСІВ НА ОСНОВІ ІНТЕЛЕКТУАЛЬНИХ МЕТОДІВ..... 147

Писаренко К., Шеховцова В.

ЗАСТОСУВАННЯ МЕТОДУ АНАЛІЗУ ІЄРАРХІЙ ДЛЯ ВИБОРУ ІНСТРУМЕНТІВ ПІДВИЩЕННЯ КОНВЕРСІЇ..... 149

Плехова Г., Костікова М., Неронов С. МОДЕЛЮВАННЯ ЗАХОДІВ ЩОДО ВІДНОВЛЕННЯ СТАНУ ДЕГРАДОВАНОЇ ІНФОРМАЦІЙНО-МЕРЕЖЕВОЇ СИСТЕМИ.....	151
Попова О. ПСИХОЛОГІЧНІ АСПЕКТИ МАРКЕТИНГУ В УПРАВЛІННІ В2В ПРОЕКТАМИ: ІНТЕГРАЦІЯ СТРАТЕГІЧНОГО ПІДХОДУ.....	153
Рак Т., Смотри О. ІНТЕГРАЦІЯ ШТУЧНОГО ІНТЕЛЕКТУ У СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ ПРОГРАМАМИ ПІДГОТОВКИ ФАХІВЦІВ ЦИВІЛЬНОГО ЗАХИСТУ В УМОВАХ НЕВИЗНАЧЕНОСТІ.....	155
Тимочко В., Боярчук В., Ратушний Р. ОСНОВНІ РИЗИКИ ПРОЕКТІВ АГРАРНОГО ВИРОБНИЦТВА У ВОЄННИЙ ПЕРІОД.....	157
Ткаченко С. ОПТИМІЗАЦІЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ПОТОКІВ У СИСТЕМАХ ЦИФРОВОЇ ОСВІТИ: МОДЕЛІ ТА ПРАКТИКИ РЕАЛІЗАЦІЇ.....	159
Тригуба А., Тригуба І., Фамуляк В., Фірман І. КОНЦЕПЦІЯ КОМП'ЮТЕРНОЇ МОДЕЛІ ПІДТРИМКИ УПРАВЛІННЯ ТРАНСКОРДОННИМИ ПРОЕКТАМИ У СФЕРІ БЕЗПЕКИ.....	161
Фастовський Е., Єльчанінов Д. ПОЯСНЮВАЛЬНИЙ ШТУЧНИЙ ІНТЕЛЕКТ НА ОСНОВІ ВЕРБАЛЬНОГО АНАЛІЗУ У СТРАТЕГІЧНОМУ УПРАВЛІННІ.....	163
Федотов О. ВПРОВАДЖЕННЯ SHIPBUILDING 4.0 ТА ІНШІ ОБОВ'ЯЗКОВІ ЕЛЕМЕНТИ ВІДНОВЛЕННЯ СУДНОБУДУВАННЯ УКРАЇНИ.....	165

THE PLACE OF IT PROJECTS IN THE ORGANIZATION'S PORTFOLIO

L. Chernova, I. Zhuravel, I. Maister

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolayiv

Despite the fact IT projects are connected to some organizational changes, modern scientific publications, as well as those with a practical focus, generally prefer to consider change management and software development project management issues separately. These publications tend to consider IT issues in isolation from business process development and organizational changes. This is largely understandable, since software development and the implementation of organizational changes require project teams to possess completely different competencies. Exceptions include publications on IT service management (ITSM) based on the ITIL framework library and service-oriented technology management in organizations [1]. However, ITSM and service-oriented technology management are only indirectly related to project management.

A significant portion of research devoted to information technology considers issues of flexible management of software development (Agile Development) and project management (Agile Project Management). The effectiveness of agile methodologies in managing software development projects is largely due to the fact that agile methodologies have tools that allow them to cope with the phenomenon of «requirements creep».

A development of these studies is research devoted to the issue of organizational flexibility (organizational agility), i.e. the construction of such organizational structures that allow the organization to quickly adapt to constant changes in the business environment [2]. With regard to these studies, it is worth noting that, despite the fact that the concept of organizational agility is a continuation and development of agile software development and project management, extending the same principles that apply at the project level to the organizational level, these studies, nevertheless, completely lose sight of the IT component, focusing exclusively on the construction of adaptive processes [3] and adaptive organizational structures [4].

In relation to IT projects, development organizations can be classified into product-oriented ones, those engaged in the development of so-called «out-of-the-box» products, i.e. products that can be replicated multiple times and sold to various consumers unchanged or with minimal customization, and organizations that engage in custom development, carried out once for a specific customer. In the second case, the product can also be replicated if it is an integral part of the customer's product being replicated.

Accordingly, the client's portfolio may include projects for the implementation of out-of-the-box products or custom development of IT products to address a specific business case. The presence of IT projects in the client's portfolio always implies the implementation of some organizational change or a whole complex of organizational changes that constitute a business transformation program.

If an IT project is being implemented to achieve organizational change, its measurable objectives can be expressed by specifying the magnitude of the desired change. These objectives may be related to reducing the labor, cost, or time required to execute the business processes of the IT project's consumer, or to improving the quality of the company's services, as expressed through metrics and indicators for these services.

The greatest challenge in setting the goal of an IT project is the transition from the parameters of the organizational change being implemented with the support of the IT project to the specific requirements of the product being developed. This transition is significantly simplified by using a service-oriented approach [5], since IT service metrics can be directly linked to the parameters of the IT service consumer's business processes. The models and methods developed in this paper are also based on the use of a service-oriented approach.

In order to describe the IT project management system, it is necessary to consider:

- the project's organizational structure;
- relationships with other projects and connection to the organization's strategy;
- project roles and responsibilities;
- project management processes;
- product metrics and process metrics.

According to the ITSM ideology, the following general goals of IT projects are identified:

- improving business processes;
- reducing enterprise costs;
- increasing the use of information and analytics in decision-making;
- increasing the productivity of the enterprise's labor resources;
- attracting new and retaining existing customers;
- creating innovative products and services.

The organizational structure of an IT project thus includes a client-side project team and a contractor-side project team. The client-side project team implements the organizational change supported by the IT project. The contractor-side project team, in turn, implements a software development project (or the refinement of a universal solution to meet the needs of a specific customer). To set the goals of an IT project, it is necessary to understand how the goals of the organizational change itself are determined. These goals, in turn, follow from the business case, which, in turn, can be developed (but not necessarily) as part of a business transformation program [6].

References: 1. Demirkan, H., & Goul, M. (2009). Service-oriented technology management to improve organizational agility. *International Journal of Innovation and Technology Management*, 6(1), 1–16. 2. Nejatian, M., & Zarei, M. H. (2013). Moving towards organizational agility: Are we improving in the right direction? *Global Journal of Flexible Systems Management*, 14(4), 241–253

Наукове видання

**ІНТЕГРОВАНЕ СТРАТЕГІЧНЕ УПРАВЛІННЯ,
УПРАВЛІННЯ ПОРТФЕЛЯМИ, ПРОГРАМАМИ, ПРОЄКТАМИ**

**Тези доповідей
XVI Міжнародної науково-практичної конференції,
17-19 лютого 2026 року
українською та англійською мовами**

Відповідальний за випуск:
Укладач:
Дизайн обкладинки:

проф. *І. В. Кононенко*
доц. *І. В.Шуба*
доц. *І. В.Шуба*

План 2026 р., поз. ____

Підп. до друку 02.2026 р. Формат 60x84 1/8.
Гарнітура Times New Roman. Ум. друк. арк. 6,8, Обл.вид. арк. 1,34

Видавничий центр НТУ «ХПІ»,
вул. Кирпичова, 2, м. Харків, 61002
Свідоцтво суб'єкта видавничої справи ДК № 5478 від 21.08.2017 р.

Електронне видання