

The issue of journal contains:

Proceedings of the X Correspondence
International Scientific and Practical Conference

SCIENTIFIC RESEARCHES AND METHODS OF THEIR CARRYING OUT: WORLD EXPERIENCE AND DOMESTIC REALITIES

held on April 17th, 2026 by

NGO European Scientific Platform (Vinnytsia, Ukraine)
LLC International Centre Corporate Management (Vienna, Austria)

№66
APRIL, 2026

ISSN 2710-3056

INTERNATIONAL SCIENTIFIC JOURNAL

GRAIL OF SCIENCE

№ **66** (April 2026)

with the proceedings of the:

X Correspondence International
Scientific and Practical Conference

**SCIENTIFIC RESEARCHES AND
METHODS OF THEIR CARRYING
OUT: WORLD EXPERIENCE
AND DOMESTIC REALITIES**

held on April 17th, 2026 by

NGO European Scientific Platform
(Vinnytsia, Ukraine)
LLC International Centre Corporative
Management (Vienna, Austria)

МІЖНАРОДНИЙ НАУКОВИЙ ЖУРНАЛ

ГРААЛЬ НАУКИ

№ **66** (квітень, 2026)

за матеріалами:

X Міжнародної науково-
практичної конференції

**SCIENTIFIC RESEARCHES AND
METHODS OF THEIR CARRYING
OUT: WORLD EXPERIENCE
AND DOMESTIC REALITIES**

що проводилася 17.04.2026

ГО «Європейська наукова
платформа» (Вінниця, Україна)
ТОВ «International Centre Corporative
Management» (Відень, Австрія)



Головний редактор: Танасійчук Альона Миколаївна, д-р. екон. наук, доцент (Україна)
Заступник головного редактора: Ємельянов Олександр Юрійович, д-р. екон. наук, професор (Україна)
Голова оргкомітету конференції: Голденблат Марія (Україна)
Заступник голови оргкомітету конференції: Рейчел Апаро (Австрійська Республіка)
Відповідальний секретар: Рабей Настасія Романівна (Україна)

ЧЛЕНИ РЕДАКЦІЙНОЇ КОЛЕГІЇ:

Квасницька Раїса Степанівна - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Jakhongir Shaturaev** - канд. екон. наук, доцент (Республіка Узбекистан); **Заднепровська Ганна Ігорівна** - канд. екон. наук (Україна); **Занора Володимир Олександрович** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Маркович Ірина Богданівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Яковенко Роман Валерійович** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Поливана Людмила Анатоліївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Гевчук Анна Вікторівна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Маслій Олександра Анатоліївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Євтушенко Наталія Миколаївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Москвічова Олена Сергіївна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Ясишена Валентина Валеріївна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Михайлишин Лілія Іванівна** - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Гавриленко Наталія Вікторівна** - канд. екон. наук, доцент (Україна); **Гіулі Гігуашвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія); **Тамар Макасарашвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія); **Мерабі Ванішвілі** - д-р. екон. наук, професор (Грузія).

НАУКОВІ КОНСУЛЬТАНТИ:

Онкієнко Сергій Володимирович - д-р. екон. наук, професор (Україна); **Marko Timchev** - д-р. екон. наук, доцент (Республіка Болгарія); **Khatuna Tabagari** - д-р. екон. наук, професор (Сакартвело); **Грень Лариса Миколаївна** - д-р. наук з держ. управління, професор (Україна); **Михаліцька Наталія Ярославівна** - канд. наук з держ. управління, доцент (Україна); **Ткаченко Павло Ігорович** - аспірант (Україна); **Купріянова Дарина Сергіївна** - практикуючий юрист (Польща); **Губаль Галина Миколаївна** - канд. фіз.-мат. наук, доцент (Україна); **Козуб Галина Олександрівна** - канд. техн. наук, доцент (Україна); **Козьма Антон Антонович** - канд. хім. наук (Україна); **Морозова Тетяна Василівна** - канд. біол. наук, доцент (Україна); **Купріянова Лариса Сергіївна** - канд. мед. наук, доцент (Україна); **Лисенко Дмитро Андрійович** - канд. мед. наук, доцент (Україна); **Цубанова Наталія Анатоліївна** - д-р. фарм. наук, професор (Україна); **Олійник Світлана Валентинівна** - канд. фарм. наук, доцент (Україна); **Полєжаєв Юрій Григорович** - канд. наук із соц. ком., доцент (Україна); **Mukhabbat Khakimova** - д-р. пед. наук, професор (Республіка Узбекистан); **Куліченко Алла Костянтинівна** - д-р. пед. наук, доцент (Україна); **Фурман Тарас Юрійович** - канд. пед. наук, доцент (Україна); **Бажан Станіслав Миколайович** - д-р. філософії (Україна); **Ямполь Юрій Віталійович** - аспірант (Україна); **Антипова Жанна Ігорівна** - старший викладач (Україна); **Яцик Мар'яна Романівна** - канд. пед. наук, доцент (Україна); **Корбозерова Ніна Миколаївна** - д-р. філол. наук, професор (Україна); **Ковальська Наталія Аркадіївна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Присяжнюк Оксана Ярославівна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Мелех Галина Богданівна** - канд. філол. наук, доцент (Україна); **Корнус Анатолій Олександрович** - канд. геогр. наук, доцент (Україна); **Фомін Андрій Володимирович** - канд. іст. наук, доцент (Україна); **Рубан Микола Юрійович** - д-р. філос. з іст. та археології (Україна); **Гірна Наталія Мирославівна** - канд. іст. наук, доцент (Україна); **Устінова Ірина Ігорівна** - д-р. арх., професор (Україна); **Катерина Діденко** - канд. арх. (Україна); **Воскобойнікова Юлія Василівна** - д-р. мист. (Україна); **Крипчук Микола Володимирович** - канд. мист., доцент (Україна); **Лугова Тетяна Анатоліївна** - канд. мист., доцент (Україна)

Верстальник: Білоус Тетяна (Україна). **Дизайнер:** Казьміна Надія (Україна). **Коректор:** Дудник Григорій (Україна).

«Грааль науки» є офіційно зареєстрованим мультидисциплінарним науковим виданням з міжнародною сферою поширення, що підтримує політику відкритого доступу. **Ідентифікатор медіа R30-02704** (рішення № 430 від 22.02.2024 Національної Ради України з питань телебачення і радіомовлення).

Наказом МОН України № 582 від 24.04.2024 виданню «Грааль науки» присвоєно Категорію Б фахових видань України з питань економіки (051 «Економіка»).

«Грааль науки» індексується в міжнародних реферативних та наукометричних базах даних:

Index Copernicus Journals Master List; «Наукова періодика України» (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського НАН України); Національний репозитарій академічних текстів; Google Scholar; WorldCat; Open Ukrainian Citation Index; CrossRef; Mendeley; Scite; Semantic Scholar; Scilit; OpenAIRE, PubPeer.

Конференція зареєстрована УкрІНТЕІ (Посвідчення № 81 від 26.01.2026) та сертифікована Euro Science Certification Group (Сертифікат № 23277 від 04.03.2026).

За точність викладених фактів та правильність цитування відповідальність несе автор.

© Автори статей, 2026

© ГО «Європейська наукова платформа», 2026

© НУ «Інститут науково-технічної інтеграції та співпраці», 2026

© LLC «International Centre Corporate Management», 2026



GRAIL OF SCIENCE : inter. scientific journal. – Vinnytsia : NGO «European Scientific Platform»; SI «Institute of Scientific and Technical Integration and Cooperation», 2026. – No 66. – 892 p.

The publication is intended for scientists, teachers, graduate students, students, all those who seek to obtain thorough knowledge of a theoretical and applied nature.

Recommended for publication by the Academic Council of the Institute of Scientific and Technical Integration and Cooperation. Protocol № 14 from April 16, 2026.

Editor-in-chief: Alona Tanasiichuk, D.Sc. in Economics, Associate professor (Ukraine)
Deputy editor-in-chief: Olexandr Yemelyanov, D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine)
Chairman of the Organizing Committee: Miriam Goldenblat (Ukraine)
Deputy Chairman of the Organizing Committee: Rachael Aparo (Austria)
Responsible secretary: Nastasiia Rabei (Ukraine)

EDITORIAL BOARD:

Raisa Kvasnytska - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Jakhongir Shaturaev** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Republic of Uzbekistan); **Hanna Zadnieprovskia** - Ph.D. in Economics (Ukraine); **Volodymyr Zanora** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Iryna Markovych** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Roman Yakovenko** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Liudmyla Polyvana** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Liliia Mykhailyshyn** - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Nataliia Havrylenko** - Ph.D. in Economics, Associate professor (Ukraine); **Giuli Giguashvili** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia); **Tamar Makasarashvili** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia); **Merabi Vanishvili** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia).

EDITORIAL CONSULTANTS:

Serhii Onikiienko - D.Sc. in Economics, Professor (Ukraine); **Khatuna Tabagari** - D.Sc. in Economics, Professor (Georgia); **Marko Timchev** - D.Sc. in Economics, Associate professor (Republic of Bulgaria); **Larysa Hren** - D.Sc. in Public administration, Professor (Ukraine); **Nataliia Mykhalitska** - Ph.D. in Public administration, Associate professor (Ukraine); **Pavlo Tkachenko** - Ph.D. student (Ukraine); **Daryna Kupriianova** - lawyer (Republic of Poland); **Halyna Hubal** - Ph.D. in Physics and Maths, Associate professor (Ukraine); **Halyna Kozub** - Ph.D. in Technical sciences, Associate professor (Ukraine); **Anton Kozma** - Ph.D. in Chemistry (Ukraine); **Tetiana Morozova** - Ph.D. in Biology, Associate professor (Ukraine); **Larysa Kupriianova** - Ph.D. in Medicine, Associate professor (Ukraine); **Dmytro Lysenko** - Ph.D. in Medicine, Associate professor (Ukraine); **Natalia Tsubanova** - D.Sc. in Pharmacy, Professor (Ukraine); **Svitlana Oliinyk** - Ph.D. in Pharmacy, Associate professor (Ukraine); **Yuriy Polyezhyayev** - Ph.D. in Social Communications, Associate professor (Ukraine); **Mukhabbat Khakimova** - D.Sc. in Pedagogy, Professor (Republic of Uzbekistan); **Alla Kulichenko** - D.Sc. in Pedagogy, Associate professor (Ukraine); **Taras Furman** - Ph.D. in Pedagogy, Associate professor (Ukraine); **Stanislav Bazhan** - Doctor of Philosophy (Ukraine); **Yurii Yampol** - Ph.D. student (Ukraine); **Zhanna Antypova** - Senior Lecturer (Ukraine); **Yatsyk Mariana** - Ph.D. in Pedagogy, Associate professor (Ukraine); **Nina Korbozerova** - D.Sc. in Philology, Professor (Ukraine); **Natalia Kovalska** - Ph.D. in Philology, Associate professor (Ukraine); **Oksana Prysiashniuk** - Ph.D. in Philology, Associate professor (Ukraine); **Melekh Halyna** - Ph.D. in Philology, Associate professor (Ukraine); **Anatolii Kornus** - Ph.D. in Geography, Associate professor (Ukraine); **Andrii Fomin** - Ph.D. in History, Associate professor (Ukraine); **Mykola Ruban** - Ph.D. in History and Archaeology (Ukraine); **Nataliia Hirna** - Ph.D. in History, Associate professor (Ukraine); **Iryna Ustinova** - D.Sc. in Architecture, Professor (Ukraine); **Kateryna Didenko** - Ph.D. in Architecture (Ukraine); **Yuliia Voskoboinikova** - D.Sc. in Arts (Ukraine); **Mykola Krypchuk** - Ph.D. in Arts, Associate professor (Ukraine); **Tetiana Luhova** - Ph.D. in Arts, Associate professor (Ukraine)

Responsible for e-layout: Tetiana Bilous (Ukraine). **Designer:** Nadiia Kazmina (Ukraine). **Proofreader:** Hryhorii Dudnyk (Ukraine).

The journal «Grail of Science» is an officially registered in Ukraine multidisciplinary and internationally disseminated scientific edition that supports the policy of open access for scientific publications. **Media identifier R30-02704** (decision № 430 dated 22.02.2024 of the National Council of Ukraine on Television and Radio Broadcasting).

By order of the Ministry of Education and Culture of Ukraine № 582 of April 24, 2024, the journal «Grail of Science» was assigned Category B of specialized publications of Ukraine on economics (051 «Economics»).

The journal «Grail of Science» is indexed in international reference and scientometric databases:

Index Copernicus Journals Master List; «Наукова періодика України» (Національна бібліотека України імені В.І. Вернадського НАН України); Національний репозитарій академічних текстів; Google Scholar; WorldCat; Open Ukrainian Citation Index; CrossRef; Mendeley; Scite; Semantic Scholar; Scilit; OpenAIRE, PubPeer.

The conference is approved by UKRISTEI (Certificate № 81 dated January 26th, 2026) and certified by Euro Science Certification Group (Certificate № 23277 dated March 4th, 2026).

The author is responsible for the accuracy of the facts presented and the correctness of citations.





УПРАВЛІННЯ СТАЛИМ РОЗВИТКОМ КОМПАНІЇ В УМОВАХ ГЛОБАЛЬНИХ ВИКЛИКІВ	
Ткачова С.С., Дьявіл Д.А.	202

ФОРМУВАННЯ АДАПТИВНИХ МОДЕЛЕЙ СТРАТЕГІЧНОГО УПРАВЛІННЯ СУБ'ЄКТІВ ГОСПОДАРЮВАННЯ	
Ткаченко І.П., Кривенко В.В., Некритий П.Г.	215

РОЗДІЛ IV.

ЦИФРОВА ЕКОНОМІКА, МАТЕМАТИЧНІ І ІНСТРУМЕНТАЛЬНІ МЕТОДИ ЕКОНОМІКИ (Категорія Б)

АНАЛІЗ ФАКТОРІВ УСПІШНОГО ЗАСТОСУВАННЯ АСО "BAS БУХГАЛТЕРІЯ" В КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУРАХ	
Гавриленко Н.В.	223

ВІЗУАЛЬНА СТРАТЕГІЯ КОМУНІКАЦІЇ СТАРТАПІВ У ЦИФРОВІЙ ЕКОНОМІЦІ	
Орленко О.С., Братусь І.В.	233

КОНТЕНТ-АНАЛІЗ ОСНОВНИХ МЕТОДІВ І МОДЕЛЕЙ РОЗВ'ЯЗКУ ЗАДАЧ ЩОДО РОЗМІЩЕННЯ РОБОТИЗОВАНИХ СКЛАДІВ З МЕХАТРОННИМИ СИСТЕМАМИ УПРАВЛІННЯ РУХОМ: ЕКОНОМІКО-МАТЕМАТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ, АНАЛІТИЧНИЙ СУПРОВІД	
Човнюк Ю.В., Остапущенко О.П., Кравченко І.М.	241

КРЕАТИВНІ ПІДПРИЄМСТВА В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Демих М.А., Юр'єва П.Б.	257

МІНІМІЗАЦІЯ ФІНАНСОВИХ РИЗИКІВ ЧЕРЕЗ ЦИФРОВУ ТРАНСФОРМАЦІЮ В УПРАВЛІННІ ЕКОНОМІКОЮ БІЗНЕС-СТРУКТУР	
Лазнева І.О., Максименко І.Я., Таратута А.В.	264

МОБІЛЬНИЙ БАНКІНГ ЯК ІНСТРУМЕНТ ОПТИМІЗАЦІЇ В УМОВАХ ЦИФРОВОЇ ЕКОНОМІКИ	
Лебедева В.К., Майборода А.С., Ковальчук Д.К.	271

МОДЕЛЮВАННЯ ФІНАНСОВО-ЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ ПІДПРИЄМСТВ ЗАСОБАМИ ІНФОРМАЦІЙНОЇ СИСТЕМИ «BAS. МАЛИЙ БІЗНЕС»	
Науково-дослідна група: Дивак В.В., Столярова Т.О., Юрченко Ю.Ю., Тарасюк А.М., Лазоренко В.В.	276

ОПТИМІЗАЦІЯ РЕСУРСНИХ ПОТОКІВ ПІДПРИЄМСТВ У СИСТЕМІ МЕРЕЖЕВОЇ ТОРГІВЛІ	
Русин-Гриник Р.Р., Балута М.С.	286

АНАЛІЗ ФАКТОРІВ УСПІШНОГО ЗАСТОСУВАННЯ АСО "BAS БУХГАЛТЕРІЯ" В КОРПОРАТИВНИХ СТРУКТУРАХ

Гавриленко Наталія Вікторівна

канд. екон. наук, доцент,

доцент кафедри обліку та оподаткування

Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова,
Україна

Анотація. Стаття присвячена аналізу практичної ефективності використання «BAS Бухгалтерія» для автоматизації бізнес-процесів. Автор розглядає ключові переваги системи: від гнучкого налаштування під специфіку законодавства України до інтеграції з іншими сервісами. Особлива увага приділяється можливостям оперативного отримання аналітичної інформації, що дозволяє керівництву приймати зважені управлінські рішення. Матеріал буде корисним для власників бізнесу, фінансових директорів та головних бухгалтерів, які прагнуть модернізувати облікову політику компанії.

Ключові слова: BAS Бухгалтерія, автоматизація бізнесу, управлінські рішення, цифровізація обліку

Постановка проблеми. У сучасних умовах цифровізації корпоративні структури стикаються з необхідністю автоматизації складних багаторівневих бізнес-процесів. Програма «BAS Бухгалтерія» є одним із найбільш затребуваних інструментів на ринку, проте її впровадження у великих компаніях часто супроводжується труднощами: від опору персоналу до технічної несумісності з існуючими системами. Ключова проблема полягає у відсутності системного розуміння того, які саме чинники (технічні, організаційні чи людські) є вирішальними для успішної інтеграції системи. Без чіткого аналізу цих факторів корпорації ризикують втратити ресурси на неефективне впровадження, що не приносить очікуваного рівня прозорості та швидкості обліку.

Аналіз досліджень та публікацій. Проблематика впровадження автоматизованих систем обліку (АСО) на базі платформ BAS активно висвітлюється у працях сучасних вітчизняних науковців та практиків.

Дослідження з цієї теми можна розділити на кілька ключових напрямів:

1. Методологічні основи автоматизації: Особливості переходу на продукти лінійки BAS (зокрема «BAS Бухгалтерія КОРП») та методичні аспекти обліку окремих ділянок (наприклад, розрахунків з персоналом) досліджували такі фахівці, як К. В. Безверхий[1]. Його роботи фокусуються на адаптації



програмного інструментарію до потреб корпоративного сектору та розробці організаційних моделей розрахунків. Техніко-технологічний аспект: Оцінка архітектурних переваг платформи BAS порівняно з попередніми поколіннями систем (зокрема 1С: Підприємство) представлена в публікаціях фахівців ІТ-галузі та системних інтеграторів.

2. Діджиталізація та стратегічний розвиток обліку. Теоретичні засади трансформації облікових систем в умовах цифрової економіки представлені у колективній монографії за редакцією О. А. Сороківської[2], де обґрунтовано розвиток обліково-аналітичних систем як чинника сталого розвитку. Питання діджиталізації та сучасних інструментів автоматизації також детально аналізує С. Феденько [3], виокремлюючи ключові тенденції переходу на сучасне ПЗ.

3. Ефективність та порівняльний аналіз систем. Переваги використання платформи BAS як бази для інтегрованого середовища бухгалтерського, податкового та управлінського обліку висвітлено у працях О. Лемішовської та В. Лінинської[4]. Автори наголошують на важливості ІТ-рішень для підтримки управлінських рішень у складних структурах. Питання вибору між застарілими системами (1С) та новими рішеннями (BAS) також є предметом дискусій у публікаціях О. Пономаренко[5] та інших.

4. Специфіка корпоративного впровадження. Питання впровадження комплексних систем автоматизації, що охоплюють кілька організацій в межах однієї інформаційної бази, розглядаються у прикладних дослідженнях та методичних матеріалах фахівців з автоматизації бізнесу.

Однак, незважаючи на наявність ґрунтовних напрацювань, аналіз специфічних факторів успіху (залученість стейкхолдерів, якість вхідних даних, опір персоналу) при впровадженні саме «BAS Бухгалтерія» в українських корпораціях потребує подальшого поглибленого вивчення.

Мета роботи спрямована на аналіз практичного досвіду використання "BAS Бухгалтерія" у великих компаніях та виокремити критичні чинники (технічні, організаційні та людські), які забезпечують успішний перехід на цю систему та підвищують якість корпоративного управління».

Виклад основного матеріалу. Управління бухгалтерським обліком кількох пов'язаних підприємств створює значні практичні виклики для фінансових відділів. Традиційні підходи до ведення документації потребують надмірних ресурсів та збільшують ризик помилок. Впровадження спеціалізованих автоматизованих рішень дозволяє структурувати фінансові потоки між пов'язаними суб'єктами, забезпечити відповідність нормативним вимогам та значно підвищити оперативність звітності за оптимальних трудовитрат. Автоматизовані системи обліку (ACO) у корпораціях - це впровадження програмного забезпечення (напр., BAS) для збору даних у єдину базу, що знижує помилки, прискорює роботу на 65–90%, оптимізує звітність та дозволяє керувати ресурсами (ERP) та фінансами. Це ключовий інструмент для підвищення ефективності управління, контролю KPI та ведення обліку кількох організацій.

Сучасні системи автоматизації бухгалтерського обліку, зокрема "BAS Бухгалтерія", пропонують два основні підходи до ведення обліку діяльності кількох організацій:



1. Ведення обліку у окремих інформаційних базах – для кожного підприємства створюється індивідуальна інформаційна база, що забезпечує повну незалежність облікових даних.

2. Ведення обліку в єдиній інформаційній базі – облік кількох юридичних та індивідуальних підприємств здійснюється у загальному інформаційному просторі.

Використання загальної інформаційної бази для ведення обліку кількох організацій має суттєві переваги, особливо для підприємств із пов'язаною господарською діяльністю (таблиця 1)

Таблиця 1

Переваги єдиної інформаційної бази

Уніфікація довідників	Можливість використання єдиних переліків товарів, контрагентів, співробітників та складських приміщень
Спрощення документообігу	Єдиний інтерфейс для роботи з документами всіх підприємств.
Економія ресурсів	Відсутність необхідності дублювати дані та підтримувати кілька окремих баз
Комплексний аналіз	Можливість формування зведених звітів для аналізу діяльності групи пов'язаних підприємств

Застосування «BAS Бухгалтерія» дозволяє реалізувати функціональні можливості, що забезпечують ефективне ведення бухгалтерського та податкового обліку кількох організацій: 1. Можливість включення до єдиної бази як юридичних осіб, так і фізичних осіб-підприємців. 2. Розмежування прав доступу до даних різних організацій. 3. Автоматичне формування окремої обов'язкової звітності для кожної організації. 4. Налаштування індивідуальних облікових політик для кожного підприємства. 5. Можливість використання різних систем оподаткування для різних організацій в рамках однієї бази.

Автоматизація бухгалтерського обліку декількох підприємств дозволяє значно оптимізувати роботу фінансових відділів: 1. Скорочення часу на введення та обробку даних. 2. Зменшення кількості помилок завдяки автоматизації розрахунків. 3. Підвищення ефективності роботи бухгалтерії. 3. Оперативне отримання фінансової інформації для прийняття управлінських рішень.

Автоматизація ведення бухгалтерського обліку декількох підприємств за допомогою програмних продуктів, таких як «BAS Бухгалтерія», є ефективним рішенням для бізнесу, особливо коли господарська діяльність організацій тісно пов'язана між собою. Використання єдиної інформаційної бази дозволяє оптимізувати процеси обліку, забезпечити узгодженість даних та підвищити ефективність роботи бухгалтерії, зберігаючи при цьому можливість формування індивідуальної звітності для кожного підприємства.

Функціональні можливості BAS Бухгалтерія наведено в таблиці 2.



Таблиця 2

Функціональні можливості програмного продукту BAS Бухгалтерія

Облік «від документу» та типові операції	Основним способом відображення господарських операцій в обліку є введення документів конфігурації, що відповідають первинним бухгалтерським документам. Крім того, допускається безпосереднє введення окремих проводок. Для групового введення проводок можна використовувати типові операції - простий інструмент автоматизації, який користувач може легко та швидко налаштувати. Господарська діяльність організацій тісно пов'язана між собою. Використання єдиної інформаційної бази дозволяє оптимізувати процеси обліку, забезпечити узгодженість даних і підвищити ефективність роботи бухгалтерії, зберігаючи при цьому можливість формування індивідуальної звітності
Ведення обліку діяльності декількох організацій	За допомогою «BAS Бухгалтерія» можна вести бухгалтерський та податковий облік господарської діяльності кількох організацій. Облік для кожної організації можна вести в окремій інформаційній базі. Водночас «BAS Бухгалтерія» надає можливість ведення бухгалтерського та податкового обліку декількох організацій у загальній інформаційній базі (причому в ролі окремих організацій можуть виступати фізичні особи – підприємці). Це зручно, якщо їхня господарська діяльність тісно пов'язана між собою: можна використовувати загальні списки товарів, контрагентів (ділових партнерів), співробітників, складів (місць зберігання) тощо, а обов'язкову звітність формувати окремо.
Облік товарно-матеріальних цінностей	Облік товарів, матеріалів та готової продукції здійснюється відповідно до П(С)БУ 9 «Запаси» та методичних вказівок щодо його застосування. Підтримуються такі методи оцінки матеріально-виробничих запасів під час їх вибуття: -за середньою собівартістю -за собівартістю перших за часом придбання матеріально-виробничих запасів (метод ФІФО) -за ціною продажу із застосуванням середнього відсотка націнки (для роздрібної торгівлі) Для підтримки методів оцінки ФІФО на рахунках обліку матеріально-виробничих запасів ведеться партійний облік. Різні методи оцінки можуть застосовуватися незалежно для кожної організації.
Складський облік	На складах можна вести кількісний або кількісно-сумовий облік. У першому випадку оцінка товарів і матеріалів для цілей бухгалтерського обліку не залежить від того, з якого складу вони отримані. Складський облік можна вимкнути, якщо в ньому немає потреби. У «BAS Бухгалтерія» реєструються дані інвентаризації, які автоматично звіряються з даними обліку. На підставі інвентаризації виявляються надлишки та списуються нестачі. Для кожного складу може бути визначена матеріально відповідальна особа. Однак для одного складу може бути призначено одну відповідальну особу; історія призначення відповідальних осіб зберігається. Інвентаризацію запасів можна провести як за складом, так і за матеріально відповідальною особою.

"BAS Управління холдингом" охоплює основні контури управлінського та фінансового обліку холдингу.

В бюджетуванні підсистема дозволяє:

- самостійно визначати бізнес-користувачу перелік необхідних класифікаторів, аналітик, показників, розробляти бюджетні моделі і комплекти звітності різного призначення;
- прогнозувати динаміку показників, використовуючи різні варіанти розрахунку, консолідації та розподілу показників, а також функції "ковзного планування" і "планування від досягнутого", швидко формувати необхідні бюджети. При цьому можна комбінувати методології планування "знизу вгору" і "зверху вниз", використовувати механізми вивірки і виключення внутрішньогрупових операцій;
- обслуговувати необхідні принципи виділення центрів фінансової відповідальності завдяки розвиненим функціям з управління організаційно-фінансовою структурою групи
- регламентувати бюджетний процес і розподіляти відповідальність між його учасниками, використовувати для узгодження бюджетів маршрути будь-якої складності;
- автоматично повідомляти про перебіг процесу узгодження причетних до нього співробітників;
- скоротити терміни і підвищити якість планування і оперативного аналізу виконання бюджетів за рахунок використання тонкого, веб-клієнта і спеціального add-on-клієнта для Microsoft Excel;
- комплексно використовувати одноперіодну і багатоперіодну форму "Примірник звіту" і універсальну "Зведену таблицю" в поєднанні з інструментами узгодження і шаблонами бюджетного процесу для вибору різними учасниками бюджетного процесу найбільш зручних для них інструментів.

Багатоперіодна форма "Примірник звіту" дозволяє вводити, коментувати, узгоджувати дані на весь горизонт планування, комфортно використовувати аналітику "Період", має функції динамічних підсумків, які спрощують введення даних і їх моделювання, дозволяє застосовувати бланки, максимально наближені до звичного поданням бюджетних форм.

Незважаючи на те що багатоперіодна форма призначена для введення даних по одному ЦФВ і сценарію, в ній може бути виведена порівняльна інформація за довільним ключовим виміром, а також відповідні відхилення.

Використовуючи цю форму, можна актуалізувати бюджети за даними оперативного планування і встановлювати ліміти на підставі показників бюджетування. У шаблонах процесів підготовки звітності реалізована підтримка багатоперіодних примірників звітів.

Слід відмітити низку переваг застосування підсистеми в управлінні інвестиційними проектами. Підсистема дозволяє автоматизувати життєвий цикл інвестиційного проекту від інвестиційної ідеї до завершення проекту. "BAS Управління холдингом" дозволяє визначити декомпозицію етапів проектів або програми взаємопов'язаних проектів, вказати відповідальних, терміни і ресурси, що використовуються. Як ресурси інвестиційних проектів можуть



виступати будь-які довідники конфігурації (наприклад, "Співробітники", "Номенклатура", "Необоротні активи"). Для ресурсів можуть бути вказані натуральні і вартісні параметри. Ієрархічна структура етапів може бути імпортована з Microsoft Project.

Проект є глобальною аналітикою для управлінського обліку. Завдяки можливості зв'язати показники бюджетів, відображення факту і резервування по бюджетах руху грошових коштів, доходів і витрат, рухів ресурсів з етапами проектів система дозволяє обґрунтовано і максимально точно вести бюджетування проектів.

За даними бюджетів проектів автоматично розраховуються їх ключові показники ефективності (NPV, IRR, термін окупності, індекс прибутковості та ін.).

З метою автоматизації передінвестиційної фази прикладне рішення дозволяє визначити критерії порівняння альтернативних проектів, провести їх порівняльну експертну оцінку, включити в інвестиційну програму дійсно оптимальний портфель проектів. Зручні засоби візуалізації (діаграма Ганта і діаграма послідовності) дозволяють наочно уявити зведену інформацію про проект. Безпосередньо в діаграмі Ганта можна провести ланцюжок актуалізації проекту – від зміни термінів до автоматичного розрахунку ключових показників ефективності проекту.

Аналітичні панелі дозволяють наочно актуалізувати показники проектів "на льоту" завдяки спільному використанню інтерактивних діаграм Ганта, зведених таблиць і аналітичних звітів. Звітність цієї підсистеми дозволяє з різних ракурсів проаналізувати стан, перебіг, ключові показники ефективності, провести план-фактний, "що, якщо?" або порівняльний аналіз інвестиційних проектів.

Зупинемося на лімітуванні. Лімітування доступне в просторі трьох бюджетів: БДВ, БРГК, бюджету руху ресурсів. Ліміти визначаються в бюджетах на етапі планування і контролюються в документах "Резервування бюджету" і "Заявка на операцію".

Підсистема "Централізоване казначейство" прикладного рішення "BAS Управління холдингом" організована відповідно до концепції "фабрики платежів" і забезпечує укрупнене і детальне планування грошових потоків, управління миттєвою і короткостроковою ліквідністю, дозволяє поєднувати централізовану і децентралізовану моделі управління грошовими коштами холдингу.

Платіжний календар з поліпшеною ергономікою дозволяє провести прогноз "що, якщо?", зберегти, відновити, переслати електронною поштою результати моделювання. Імовірнісна модель планування потоків, що залежить від горизонту, використовуваних джерел даних для прогнозу ліквідності, дозволяє значно поліпшити прогноз ліквідності. Зручні інструменти перерозподілу, залучення і розміщення ліквідності спрощують балансування платіжної позиції.

Директиви заборони/дозволу платежів дозволяють швидко налаштувати прості правила обмеження платежів, не вдаючись до передових функцій лімітування.

Підсистема дозволяє підвищити ефективність управління дебіторською та кредиторською заборгованостями, кредитними, валютними і процентними ризиками в умовах високої волатильності ключових макроекономічних показників.

У платіжному календарі реалізовано опціональне відображення оборотів і прострочених платежів, установка достовірності джерел інформації для оцінки грошових потоків і горизонту планування, стрес-тестування втрати ліквідності.

Розроблено інструменти хеджування валютних і процентних ризиків:

- розрахунковий валютний форвард;
- процентний валютний форвард;
- процентний своп;
- валютно-процентний своп.

Автоматизована реєстрація кредитних рейтингів контрагентів, присвоєних рейтинговими агентствами. Вони можуть бути використані при встановленні категорії ризику контрагента для визначення граничних умов розрахунків.

Функціональність управління зобов'язаннями за видатковими договорами дозволяє управляти поточним рівнем заборгованості, швидко виявляти розбіжності між графіками платежів і нарахувань, актуалізувати графіки і формувати заявки на платіж.

Інструменти управління зобов'язаннями за дохідними договорами дозволяють менеджеру контролювати рівень заборгованості дебітора, автоматично формувати нагадування про наближення дати оплати, ініціювати претензійно-позовну роботу і факторингові операції.

Функції з управління зобов'язаннями дозволяють підвищити лояльність клієнтів і постачальників при допустимому рівні кредиторської та дебіторської заборгованостей.

Застосування підсистеми дозволяє здійснювати централізоване управління закупівлями та управління договорами. Підсистема призначена для агрегування потреби в матеріальному забезпеченні бізнес-одиниць, автоматизації тендерних процедур, включно зі скорингом постачальників і тендерних пропозицій, контрактації, виконання централізованих закупівель і контролю за децентралізованими закупівлями. Підсистема орієнтована на роботу в умовах територіально-розподілених груп компаній, в яких бізнес-одиниці використовують різні системи управління запасами, і дозволяє знизити витрати на закуповувані позиції завдяки ефекту масштабу.

Модель станів договорів, специфікацій і додаткових угод, а також можливість узгодження дозволяють автоматизувати повний життєвий цикл договору.

В підсистемі реалізовано зручне управління змінами умов комерційних і фінансових договорів на основі додаткових угод. Для всіх видів договорів підтримуються додаткові угоди, вступ яких в силу означає зміну тих чи інших параметрів базового договору з певної дати. Додаткові угоди можуть бути узгоджені з допомогою підсистеми узгодження "BAS Управління холдингом. Також реалізовано контроль лімітів внутрішньогрупового запозичення, встановлених рамковими угодами.



Програма випускається у трьох версіях Базова, ПРОФ та КОРП. Базова версія має ряд обмежень: один користувач, одна організація, закритий код. У версії програми BAS Бухгалтерія ПРОФ доступний базовий кадровий облік, а в BAS Бухгалтерія КОРП – повноцінний кадровий облік із розрахунком складної заробітної плати. В таблиці 3 наведено порівняння можливостей версій ПРОФ та КОРП.

Таблиця 3

Порівняння можливостей версій ПРОФ і КОРП		
Порівняння можливостей версій	ПРОФ	КОРП
Базовий облік кадрів	✓	✓
Базова зарплата (оклад, індексація, прості надбавки, ...)	✓	✓
Облік податків і внесків	✓	✓
Регламентована звітність	✓	✓
Розширений кадровий облік (штатний розклад, військовий облік, ...)	✗	✓
Додаткові нарахування	✗	✓
Облік роботи за договорами ЦПХ	✗	✓
Облік робочого часу	✗	✓
Нарахування за середнім заробітком (лікарняні, відпустки, ..)	✗	✓
Розрахунки з ФСС	✗	✓
Облік утримань (аліменти, виконавчі листи, ...)	✗	✓
Обмеження доступу до зарплатних даних	✗	✓

Отже, BAS Бухгалтерія це сучасне програмне рішення для автоматизації бухгалтерського та податкового обліку, що відповідає законодавчим вимогам України. Продукт підходить для підприємств різних сфер діяльності, дозволяючи вести облік фінансів, основних засобів, ПДВ, зарплати та готувати регламентовану звітність.

Завдяки гнучким налаштуванням та інтеграції з іншими системами, БАС Бухгалтерія забезпечує зручність і точність обліку, допомагаючи оптимізувати бізнес-процеси та мінімізувати ризики помилок.

Висновки та пропозиції. Таким чином, проведене дослідження дає змогу констатувати, що застосування АСО "BAS Бухгалтерія" в корпоративних структурах дозволяє підвищити швидкість та точність облікових процесів, автоматизувати рутинні завдання, що дозволяє вивільнити час для дійсно важливих задач. Програма має максимум можливостей для обліку та зручний інтерфейс, що налаштовується під користувача. Є можливість змінювати форми документів і журналів, налаштувати віддалену роботу.

Список використаних джерел:

- [1] Bezverkhyi, K. (2010). MODERN APPROACHES TO IMPROVING THE ACCOUNTING OF INDIRECT COSTS FOR SALES, ADVERTISING AND MARKETING. *Accounting and Auditing*, (12), 14–19 [In Ukrainian].

- [2] Сороківська О. А. ТРАНСФОРМАЦІЯ БІЗНЕСУ ДЛЯ СТАЛОГО МАЙБУТНЬОГО: ДОСЛІДЖЕННЯ, ЦИФРОВІЗАЦІЯ ТА ІННОВАЦІЇ: МОНОГРАФІЯ. Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя, 593с. https://elartu.tntu.edu.ua/bitstream/lib/46506/1/Monohrafiya_2024.pdf.pdf. [In Ukrainian].
- [3] Fedenko S., Plekan M. & Yurchenko O.(2024). DIGITALIZATION OF ACCOUNTING: CURRENT TRENDS AND AUTOMATION TOOLS. Economics and region, 4(95). [https://doi.org/10.26906/EiR.2024.4\(95\).3625](https://doi.org/10.26906/EiR.2024.4(95).3625). [In Ukrainian].
- [4] Лемішовська О., Лінинська В. (2022)БУХГАЛТЕРСЬКИЙ ОБЛІК В УМОВАХ ВПРОВАДЖЕННЯ ІНФОРМАЦІЙНИХ ТЕХНОЛОГІЙ І СИСТЕМ. *Економіка та суспільство*. (44). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-44-23>. [In Ukrainian].
- [5] Пономаренко І. В.(2020) ДІДЖИТАЛІЗАЦІЯ ФІНАНСОВОГО СЕКТОРУ. *Маркетинг в Україні* № 3 (119), с. 48-52. <https://er.knutd.edu.ua/handle/123456789/17662>. [In Ukrainian].
- [6] Nestorenko, T., Ostenda, A. (2019). PUBLIC INTERNAL AUDIT: INTERNATIONAL SCOPE. *Journal of Modern Economic Research*, 1(4), 33-43. Retrieved from https://www.researchgate.net/publication/348159111_PUBLIC_INTERNAL_AUDIT_INTERNATIONAL_SCOPE#fullTextFileContent
- [7] Nestorenko T., Tokarenko O., Nestorenko O. (2018). HEALTH-RESORT INDUSTRY IN UKRAINE: THE UNDERLYING CAUSES OF CHANGES. *EKONOMIA – Wroclaw Economic Review*, 24/4. *Acta Universitatis Wratislaviensis*, No 3882. 51-63. <https://doi.org/10.19195/2084-4093.24.4.4>
- [8] Kramarenko, A., Stepaniuk, K., Bogdanov, I., Aliksieieva, H., & Kempirńska, U. (2022). THE EDUCATIONAL COMPONENT 'TEACHING METHODOLOGY OF SOCIAL AND HEALTH-CARE EDUCATIONAL SECTOR' UNDER QUARANTINE RESTRICTIONS. *Amazonia Investiga*, 11(49), pp. 259-266. <https://doi.org/10.34069/AI/2022.49.01.28>
- [9] Shchetynina, O., Horbatiuk, L., Aliksieieva, H., Kravchenko, N. (2019). PROJECT MANAGEMENT SYSTEMS AS MEANS OF DEVELOPMENT STUDENTS TIME MANAGEMENT SKILLS, USING SOFTWARE TOOLS. In *ICTERI 2019: 15th International Conference on ICT in Education, Research, and Industrial Applications*, June 12-15, Kherson, Ukraine. CEUR Workshop Proceedings, Vol. 1, pp. 370-384. Available at: <http://ceur-ws.org/Vol-2387/20190370.pdf>.
- [10] Plakhotniuk, G., Liubchenko, I., Prokhorchuk, O., Yuzyk, O., Turchak, A., & Markova, O. (2021). FORMATION OF FUTURE SPECIALISTS' INFORMATION COMPETENCE. *Revista Romaneas capentru Educatie Multidimensionala*, 13 (2), 57-77. DOI: <https://doi.org/10.>
- [11] Юзик О.П. ПРОЄКТНА ДІЯЛЬНІСТЬ У ШКІЛЬНОМУ КУРСІ ІНФОРМАТИКИ *Рівненський державний гуманітарний університет*, Чернігів: НУ «Чернігівська політехніка», 2024. 122 с.

ANALYSIS OF FACTORS CONTRIBUTING TO THE SUCCESSFUL IMPLEMENTATION OF THE “BAS ACCOUNTING” ERP SYSTEM IN CORPORATE ORGANIZATIONS

Havrilenko Nataliia

Ph.D in Economic sciences, Associate professor,

Associate professor of the Department of Accounting and Taxation

Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Mykolaiv, Ukraine



Summary. *This article analyzes the practical effectiveness of using “BAS Accounting” for business process automation. The author examines the system's key advantages: from flexible customization to meet the specific requirements of Ukrainian legislation to integration with other services. Particular attention is paid to the ability to quickly obtain analytical information, which allows management to make informed decisions. This material will be useful for business owners, CFOs, and chief accountants seeking to modernize their company's accounting policies.*

Keywords: *BAS Accounting, Business Automation, Management Solutions, Digital Accounting*

Дата публікації: 17.04.2026

Дата першого надходження статті до видання: 00.03.2026

Дата прийняття статті до друку після рецензування: 00.04.2026