

Податковий кодекс України (ПК) не оперує такими термінами, тому називатимемо їх платниками на особливих умовах. Компанія – резидент Дія Сіті не може бути платниками єдиного податку (ЄП). Її вилучено з числа платників ЄП з першого числа наступного місяця після кварталу, у якому вона набула статусу резидента Дія Сіті (пп. 10 пп. 298.2.3 ПК) [2].

Для резидентів Дія Сіті, які є високодоходниками або малодоходниками-добровольцями, запровадили окрему коригувальну різницю. Вона вимагає збільшувати фінрезультат до оподаткування на суму виплат, здійснених на користь спрощенців (пп. 140.5.17 ПК). Ця норма запрацює з 1 січня 2024 року (п. 62 розд. 4 розд. XX ПК). Отже, як висновок, компанія має збільшувати фінрезультат на суму вартості майна, робіт, послуг, крім роялті, придбаних у платників ЄП протягом податкового (звітного) року, у розмірі, що перевищує 20% (у 2024 році – 50%) суми видатків від будь-якої діяльності, визначених за показниками Звіту про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід) за попередній річний звітний період. При цьому витрати від будь-якої діяльності включають витрати, пов'язані з операційною, фінансовою та інвестиційною діяльністю.

Резиденти Дія Сіті можуть обирати між загальними та особливими умовами оподаткування податком на прибуток. Платники, які обрали особливі умови оподаткування, повинні сплачувати так званий податок на виведений капітал та звітувати за результатами року. Міністерство фінансів внесло деякі зміни до форми податкової декларації з податку на прибуток підприємств, затвердженої наказом Мінфіну від 20.10.2015 № 897, які переважно присвячені саме резидентам Дія Сіті - платникам на особливих умовах.

### Література

[1]. Про стимулювання розвитку цифрової економіки в Україні : Закон України від 15.07.2021 р. № 1667-IX. URL : <https://zakon.rada.gov.ua/laws/show/1667-20#Text>

[2]. Гавриленко, Н., Грищенко, О., & Козіцька, Н. (2022). Вплив цифрових трансформацій на зміст фіскального адміністрування. *Економіка та суспільство*, (41). <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2022-41-38>

### Diya City: some nuances of the legal regime in the conditions of war

Havrilenko N.V.

PhD in Economics Associate Professor of the Department of Economics, Accounting and Entrepreneurship Admiral Makarov National University of Shipbuilding (Educational and scientific center in Pervomaïsk)

**Abstract.** In the minds of the military camp in Ukraine, the sovereign subjects continue to work in various environments, as if they were talking about changes in tax legislation. The Diya City mode is called a unique legal and pliable space for IT companies in Ukraine. Why do you have the advantage from the point of view of the apology, it is clear that these robots have.

**Keywords:** taxes, tax liability, information, tax reporting, martial law

УДК 658.153

## ОБЛІКОВЕ-АНАЛІТИЧНЕ ЗАБЕЗПЕЧЕННЯ В УМОВАХ ЕКОНОМІЧНОЇ НЕСТАБІЛЬНОСТІ: КЛЮЧОВІ АСПЕКТИ

Погорєлова О. В.

кандидат економічних наук, професор кафедри обліку та економічного аналізу

Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова

м. Миколаїв, Україна

[olena.pogoryelova@nuos.edu.ua](mailto:olena.pogoryelova@nuos.edu.ua)

**Бурлан С. А.**

*кандидат економічних наук, доцент кафедри обліку та економічного аналізу  
Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова  
м. Миколаїв, Україна  
audit.svetla@gmail.com*

**Медведєва В. М.**

*викладач кафедри обліку та економічного аналізу  
Національного університету кораблебудування імені адмірала Макарова  
м. Миколаїв, Україна  
oia@nuos.edu.ua*

**Анотація.** Нестабільність бізнес-середовища на сучасному етапі зумовлює значні виклики для всіх груп стейкхолдерів, зокрема, бізнесу. В даному контексті особлива проблематика постає в сфері забезпечення адекватного функціонування компаній в умовах значних екзогенних і ендогенних викликів. Метою статті є ідентифікація особливостей облікової та аналітичної бази управління операційними процесами компанії в умовах зростання економічної нестабільності на мікро- та макро-рівні з точки зору функціонування корпоративного сектору.

**Ключові слова:** бізнес-процес; обліково-аналітичне забезпечення; бізнес-середовище; економічна нестабільність; ключові показники ефективності; стейкхолдер.

**Вступна частина.** Обліково-аналітичне забезпечення як методичний підхід і інструментарій є необхідним для ефективного управління на мікро-рівні в період значної економічної нестабільності з ряду причин екзогенного та ендогенного походження, що є критично важливим для вирішення управлінських задач для різноманітних груп стейкхолдерів. Зокрема, обліково-аналітичне забезпечення надає актуальну, своєчасну та точну інформацію, що допомагає менеджерам оперативне формувати та реалізовувати обґрунтовані управлінські рішення, стейкхолдерам визначати можливості для зростання та потенційні загрози для компанії на коротко- та довгостроковому горизонті часу. Ключова роль обліково-аналітичного забезпечення виявляється також в уможливленні функціонування інструментарію контролю та моніторингу в розрізі формування та реалізації цілей розвитку компанії в контексті їх потенційної досяжності та фактичного виконання, що посилює ефективність управлінської функції на мікро-рівні.

Метою статті є визначення особливостей обліково-аналітичного забезпечення бізнес-процесів компаній в контексті росту волатильності екзогенного та ендогенного бізнес-середовища.

#### **Основна частина.**

Обліково-аналітичне забезпечення бізнес-процесів являє собою систему збору, обробки, аналізу, застосування даних щодо бізнесової діяльності компанії для підтримки та оптимізації її роботи. Виконання цієї задачі передбачає системний аналіз ефективності роботи компанії та оцінки ризиків її бізнес-діяльності в різних системно-структурних і функціональних аспектах організаційної структури компанії. Дана система забезпечення бізнесу набуває особливого значення в світлі росту економічної нестабільності та відповідно необхідності постановки сталої системи управління підприємством в усіх компонентах менеджменту компанії з фокусом на її довготермінове зростання [1].

Обліково-аналітичне забезпечення бізнес-процесів надає ряд практичних переваг в частині, по-перше, прозорості витрат бізнесу та відповідальності в розрізі організаційної структури компанії; по-друге, налаштування та системного підтримання ефективної міжвідомчої взаємодії; по-третє, посилення транспарентності, стимулювання ефективнішого трансферу знань між підрозділами компанії, покращення якості інформаційних потоків між співробітниками.

Зауважимо, що значущість цієї науково-практичної проблематики підтверджується динамікою ринку рішень для управління обліково-аналітичним забезпеченням бізнес-процесів. Так, за даними консультаційно-аналітичної платформи Research and Markets [2] обсяг даної індустрії зросте в 1,84 рази до 2028 р. з середньорічним темпом зростання на рівні 10,7%.

Слід зазначити, що основними функціональними підрозділами компанії з посилення управління бізнес-процесами на сучасному етапі – за результатами фахового дослідження Bitkom Research [3] – є департамент з роботи з персоналом (48% респондентів), департамент фінансів і бухгалтерія (45% респондентів), департамент операційної роботи – в частині обробки клієнтських замовлень (37% респондентів). Результати даного дослідження представлено на рис. 1.



**Рис. 1. Застосування обліково-аналітичного інструментарію управління бізнес-процесами за функціональними напрямками в розрізі компаній, % респондентів**  
Джерело: дані дослідницької компанії Bitkom Research [3].

До інших заходів, щодо посилення обліково-аналітичне забезпечення управління бізнес-процесами в умовах росту економічної нестабільності можна віднести:

1. Використання сучасних технологій (зокрема, штучного інтелекту) в рамках посилення обліково-аналітичного забезпечення бізнес-процесів, що може охоплювати спектр технологічних рішень від базового бухгалтерського програмного забезпечення до більш складних інструментів аналізу даних (Artificial Intelligence; Big Data; Blockchain; Machine Learning);

2. Впровадження системи ERP для планування ресурсів підприємства, що забезпечує координацію численних бізнес-процесів та надає більш повне уявлення про поточну та перспективну ситуацію;

3. Застосування методів сценарного аналізу та моделювання, що дозволяють ідентифікувати найбільш ймовірні сценарії розвитку ситуації та відповідно відреагувати в розрізі бізнес-процесів компанії.

В цілому, дані рішення в практичній площині створять важливі конкурентні переваги в світлі росту економічної нестабільності на мікро- та макро-рівні в частині посилення прозорості та росту ефективності використання ресурсів компанії, а також швидкості та дієвості бізнес-процесів в контексті прийняття управлінських рішень різного рівня в розрізі організаційної структури компанії

**Висновки.** Обліково-аналітичне забезпечення бізнес-процесів відіграє ключову роль в посиленні результатів роботи компанії та конкурентоспроможності бізнесу на коротко- та довгострокових горизонтах часу, що є особливо важливим в період росту економічної нестабільності на мікро- та макро-рівнях. Дана система передбачає систематичний аналіз ефективності діяльності компанії та оцінку ризиків його господарської діяльності в різних системно-структурних і функціональних аспектах організаційної структури компанії, забезпечує практичні переваги, такі як прозорість витрат та відповідальність бізнесу, ефективна внутрішня взаємодія, посилення прозорості, стимулювання більш ефективного трансферу знань між підрозділами компанії та підвищення якості інформаційних потоків між співробітниками.

### Література

- [1]. Aleksin G. Company Financial Strategy's Instituonalization: Theoretical Aspects. Scientific Bulletin of National Academy of Statistics, Accounting and Audit – Naukovyy visnyk Natsionalnoi akademiiy statystyky, obliku ta audytu. 2022. №3-4. С. 79–93.
- [2]. Дослідження «Business Process Management Market: Global Industry Trends, Share, Size, Growth, Opportunity and Forecast 2023-2028» консультаційно-аналітична платформи Research and Markets. 2022.
- [3]. Дослідження «TCS. Deutschland Lernt KI. Wie Unternehmen digitale Technologien einsetzen» дослідницької компанії Bitkom Research. 2022. URL: [https://www.bitkom-research.de/sites/default/files/Trendstudie\\_TCS\\_2020\\_Bericht\\_DE.pdf](https://www.bitkom-research.de/sites/default/files/Trendstudie_TCS_2020_Bericht_DE.pdf)

### ACCOUNTING AND ANALYTICAL SECURITY IN THE TERMS ECONOMIC INSTABILITY: KEY ASPECTS

Pohorielova Olena, PhD in Economics, Professor  
Burlan Svitlana, PhD in Economics, Associate Professor,  
Medvedeva Victoria, head of the study room  
Admiral Makarov National University of Shipbuilding

The instability of the business environment at the current stage causes significant challenges for all groups of stakeholders, in particular, business. In this context, a special problem arises in the field of ensuring the adequate functioning of companies in conditions of significant exogenous and endogenous challenges. The purpose of the article is to identify the features of the accounting and analytical base of the management of the company's operational processes in the conditions of growing economic instability at the micro- and macro-level from the point of view of the functioning of the corporate sector.

**Keywords:** business process; accounting and analytical support; business environment; economic instability; key performance indicators; stakeholder.

UDC 005.33

### CORPORATE SUSTAINABLE DEVELOPMENT MECHANISMS

**Hanna Kostovyat,**

*PhD in Economics, Associate Professor of the Department of Finance and Banking, Uzhhorod  
National University  
Uzhhorod, Ukraine  
kostovyat@gmail.com*

**Viacheslav Rogov**

*PhD in Economics, Acting Associate Professor of the Intelligent Digital Economy Department of  
Admiral Makarov National University of Shipbuilding Mykolaiv, Ukraine  
viacheslav1988rogov@gmail.com*

**Abstract.** In modern reality corporations recognize the importance of implementing the principles of sustainable development in their operations and use various mechanisms of corporate sustainable development. These mechanisms are aimed at ensuring the long-term economic success of the enterprise while minimizing its impact on the environment, supporting social responsibility and promoting the well-being of society. The process of corporate sustainability mechanisms implementation is described.

**Key words:** sustainability, mechanisms, development, management, stakeholders.