



THE ACADEMY OF MANAGEMENT
AND ADMINISTRATION IN OPOLE

**SYSTEMY ZARZĄDZANIA I
SPOŁECZNO-GOSPODARCZE:
NAUKOWE I PRAKTYCZNE ASPEKTY
ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU**

**ADMINISTRATIVE AND SOCIO-
ECONOMIC SYSTEMS: SCIENTIFIC
AND PRACTICAL ASPECTS OF
SUSTAINABLE DEVELOPMENT**

**УПРАВЛІНСЬКІ ТА СОЦІАЛЬНО-
ЕКОНОМІЧНІ СИСТЕМИ:
НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ
АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ**

THE ACADEMY OF MANAGEMENT AND ADMINISTRATION IN OPOLE

***SYSTEMY ZARZĄDZANIA I SPOŁECZNO-
GOSPODARCZE: NAUKOWE I PRAKTYCZNE
ASPEKTY ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU***

***ADMINISTRATIVE AND SOCIO-ECONOMIC
SYSTEMS: SCIENTIFIC AND PRACTICAL
ASPECTS OF SUSTAINABLE DEVELOPMENT***

***УПРАВЛІНСЬКІ ТА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ
СИСТЕМИ: НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ
СТАЛОГО РОЗВИТКУ***

Monograph

Edited by Mykola Ohienko

Tadeusz Pokusa

Opole 2021

ISBN 978-83-66567-29-0

Administrative and socio-economic systems: scientific and practical aspects of sustainable development. Monograph. Opole: The Academy of Management and Administration in Opole, 2021; ISBN 978-83-66567-29-0; pp.480, illus., tabs., bibls.

Editorial Office:

Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu
45-085 Polska, Opole, ul. Niedziałkowskiego 18 tel.
77 402-19-00/01 E-mail: info@poczta.wsza.opole.pl

Reviewers

prof. dr hab. Marian Duczmał, prof. dr hab. Volodymyr Lagodiienko

Editorial Board

*Mykola Ohienko, Tadeusz Pokusa, Alona Ohienko, Grygorii Boiko, Kvitoslava Avramenko,
Larysa Kyienko-Romaniuk, Olga Vyshnevskaya, Tatyana Bilyavska, Oksana Adamenko*

Publishing House:

Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu
45-085 Polska, Opole, ul. Niedziałkowskiego 18 tel. 77
402-19-00/01

200 copies

Authors are responsible for content of the materials

ISBN 978-83-66567-29-0

© Authors of articles, 2021

© Publishing House WSZiA, 2021

3.4. Analysis of tourism development strategy in the Northern Black Sea Coast Аналіз стратегії розвитку туризму у Північному Причорномор'ї (<i>Vitalii Sivak</i>).....	228
3.5. Recreational and economic component as a modern component of socio-cultural activity Рекреаційно-господарська складова як сучасна компонента соціокультурної діяльності (<i>Tetiana Tkachenko, Iwona Mstowska</i>).....	238
3.6. Management of tourist and hotel enterprise development: managerial and functional approaches Управління розвитком туристично-готельного підприємництва: управлінські та функціональні підходи (<i>Oleksii Albeschenko</i>).....	247

PART 4

CURRENT PROBLEMS OF OLYMPIC AND PROFESSIONAL SPORTS

АКТУАЛЬНІ ПРОБЛЕМИ ОЛІМПІЙСЬКОГО ТА ПРОФЕСІЙНОГО СПОРТУ

4.1. Management of modern commercial structure in physical raising and sport Управління сучасною комерційною структурою у фізичній культурі та спорті (<i>Oksana Adamenko, Tadeusz Pokusa</i>)	257
4.2. The results of the performance of the Ukrainian paralympic athletics team at the World Championship 2019 in Dubai (UAE) Результати виступу параолімпійської збірної команди України з легкої атлетики на Чемпіонаті Світу 2019 р. у м. Дубай (ОАЕ) (<i>Derkach Viktor, Pryshutov Pavlo</i>).....	264
4.3. Causes of sudden cardiac death in athletes and clinical cases of heart rhythm and conduction disturbances in young sportsmans Причини раптової серцевої смерті атлетів та клінічні випадки порушення ритму і провідності серця у молодих спортсменів (<i>Igor Martsinkovsky</i>).....	273
4.4. Current trends and prospects of project management in sports Сучасні тенденції та перспективи розвитку проектного менеджменту в спорті (<i>Oksana Savina, Kuvaldina Olga</i>).....	281
4.5. Sports selection system and forecasting in volleyball Система спортивного відбору і прогнозування у волейболі (<i>Olga Sokol, Tetiana Bolotnykova</i>).....	291

спортивних організацій та підприємств економічних стосунків ринкового типу, можливість використання необхідних ресурсів – фінансових, матеріальних, людських, наявність відповідного законодавства та оподаткування.

Подальші наукові дослідження мають бути спрямовані на вдосконалення окремих механізмів управління розвитком комерційних установ фізичної культури і спорту, їх функціонально-організаційної структури, нормативно-правових засад діяльності.

Література:

1. Гасюк І. Л. Фізична культура та спорт: правові, економічні, управлінські засади діяльності в галузі : навч. посіб. – Х. : Вид-во ХГПА, 2011. – 457 с.
2. Городинська І.В. Управління фізичною культурою і спортом: навчальний посібник. – Херсон: Вид-во ХДУ, 2010. – 112 с.
3. Жданова О.М. Чеховська Л.Я. Управління сферою фізичного виховання і спорту. Навч. посібник для фізкультурних вузів. – Дрогобич: Коло, 2009. – 224с.
4. Мічуда Ю. П. Функціонування та розвиток сфери фізичної культури і спорту в умовах ринку: автореф. дис. доктора наук з фіз. вих і с.: спец. 24.00.02 “Фізична культура, фізичне виховання різних груп населення”. - К.: НУФВСУ, 2008. - 40 с.
5. Чеховська Л. Сучасний стан і перспективи розвитку інфраструктури масового спорту України. Науковий часопис НПУ ім. Драгоманова. Серія 15, Науково-педагогічні проблеми фізичної культури (фізична культура і спорт), Вип. 3К (84)17, Т. 1. – С. 526-531,

4.2. The results of the performance of the Ukrainian paralympic athletics team at the World Championship 2019 in Dubai (UAE)

Результати виступу параолімпійської збірної команди України з легкої атлетики на Чемпіонаті Світу 2019 р. у м. Дубай (ОАЕ)

Паралімпійська легка атлетика – один з восьми видів спорту, які були включені до програми перших Паралімпійських Ігор у Римі, Італія 1960 року, і з тих часів є невід’ємною її частиною [6]. Процедура допуску до участі спортсменів у Паралімпійських іграх передбачає отримання ліцензії з виконанням нормативних вимог на затверджених Міжнародним Паралімпійським комітетом змаганнях. Чемпіонат світу 2019 року який відбувся у м. Дубай 7-15 листопада, відноситься до категорії таких змагань.

На даний час проблема структури підготовки та відбору спортсменів до ліцензійних змагань, участі у них, потребують свого осмислення і теоретичного аналізу. Ця проблематика прямо впливає на фінансування самої підготовки, розвиток спеціалізованої спортивної інфраструктури зокрема на спортивних об'єктах країни, підкреслює ступінь цивілізованості і відношення до спорту усіх керівних ланок які мають відношення до спортивного руху.

Система спортивних змагань у спорті інвалідів, особливо важливих (ліцензійних) якими є Чемпіонати Світу ще не мають достатнього наукового і аналітичного підґрунтя. При цьому відзначимо сучасні Інтернет-ресурси, сучасні змінені правила та положення змагань, інформацію на сайті прес служби Національного комітету спорту інвалідів України.

Мета дослідження – здійснити науковий аналіз результатів виступів спортсменів Паралімпійської збірної команди України з легкої атлетики на Чемпіонаті Світу у м. Дубай 7-15 листопада 2019 року.

Об'єкт дослідження: Чемпіонат Світу у м. Дубай 7-15 листопада 2019 року.

Предмет дослідження: результати виступу спортсменів національної Паралімпійської збірної команди України з легкої атлетики на Чемпіонаті світу 2019 року у м. Дубай.

Під час дослідження використовували загальнонаукові методи, а саме: систематизацію, узагальнення даних доступної документації Міжнародного Паралімпійського Комітету (МПК), Національного Комітету Спорту інвалідів України (НКСіУ), Положень змагань, протоколи Чемпіонатів України (2018-2019 роки). Теоретичний аналіз та узагальнення даних засобів масової інформації.

Міжнародний Паралімпійський комітет (ІРС) об'єднує 5 міжнародних спортивних федерацій осіб з обмеженими функціями. Саме ця організація на сучасному етапі є організатором змагань найвищого рангу для легкоатлетів із ураженнями різних нозологій. ІРС є також модератором інших аспектів організаційного змісту, – визначення нозологічних груп, правил змагань, приладів для ведення змагальної діяльності спортсменів тощо[6].

У 2018 році Міжнародний Паралімпійський Комітет (МПК) ввів нову редакцію Правил змагань з легкої атлетики, також запропонував регламент проведення відбірних змагань до Токіо 2020, де були вказані відповідні змагальні дисципліни в яких можуть відбиратися спортсмени на відповідних ліцензійних стартах.

На даний час у підготовці до Токіо 2021, Паралімпійська легка атлетика об'єднує представників трьох нозологічних груп, які мають спортивні класи.

1. Спортсмени з розумовими та фізичними вадами (1 клас, 4 змагальні дисципліни у чоловіків і жінок).

2. Спортсмени з вадами зору (3 спортивні класи, 32 дисципліни у чоловіків і жінок).

3. Спортсмени з ураженнями опорно-рухового апарату (27 змагальних класів і 201 змагальна дисципліна у чоловіків і жінок) [3].

Системи спортивних медичних класифікацій забезпечують атлетам які змагаються справедливість і рівність під час проведення змагань. На національних і міжнародних змаганнях класифікацію проводять спеціалісти (бригада спеціалістів) які мають медичну і спортивну освіту, та мають відповідний сертифікат з проходженням спеціалізованої практики (Joseph P. Winnick EdD, 2004) [8].

Атлети демонструють свої можливості в ході змагань різного рангу. На сучасному етапі змаганнями найвищого рангу є: Чемпіонати Європи і Світу, Паралімпійські Ігри.

Для того, щоб отримати ліцензію на Паралімпійські ігри спортсмен повинен:

1. Мати міжнародну, підтверджену спеціальною медичною комісією класифікацію і отримати свій спортивний клас у своїй нозологічній групі.

2. На міжнародних рейтингових змаганнях виконати норматив допуску (показати відповідний результат).

3. На Чемпіонаті світу зайняти відповідне місце (у 2019 році це попасти в першу четвірку). [4]

Національну Паралімпійську збірну України з легкої атлетики представляли 35 атлетів різних нозологічних груп [2]. Відбір спортсменів до участі на Чемпіонат Світу 2019 року відбувався за відповідною процедурою в декілька етапів. На першому, це результат спортсмена у відповідних змагальних дисциплінах на національних Чемпіонатах України, який дозволяв би у подальшому конкурувати атлета на міжнародному рівні. На другому, це отримання спортсменом на міжнародних змаганнях, відповідної міжнародної медичної, спортивної класифікації.

Склад збірної команди обговорювався і затверджувався після кожного Чемпіонату України, тренерами штатної збірної. Кандидати до участі у Чемпіонаті Світу приймали участь у серії учбово-тренувальних зборів з особистими тренерами які централізовано фінансувались за рахунок держави.

Спортсмени які відносяться до нозології ВРФР (вади розумового і фізичного розвитку) приймали участь у 2 бігових дисциплінах: стрибковій і дисципліні з метань. Атлети з вадами зору приймали участь у 7 змагальних

дисциплінах. Найбільш чисельна група спортсменів це представники нозології ОРА (опорно-рухового апарату), вони змагались у 9 змагальних дисциплінах [2].

Кількість жінок, які приймали участь у змаганнях за нашу збірну 16, а саме з них, виборювали медалі з бігових і стрибкових дисциплін 9 атлеток. Дисципліни з метань представляли 7 жінок. Стосовно нозологічних уражень (Опорно-руховий апарат (ОРА), зір, вади розумового і фізичного розвитку (ВРФР) і кількість дисциплін у яких виборювали медалі спортсменки на змаганнях, ситуація виглядає наступним чином [2](Таблиця 1).

Таблиця 1

Результати змагань жінок різних нозологічних уражень
у Чемпіонаті Світу 2019 р.

Дисципліни	ОРА (жінки)			Зір (жінки)			ВРФР (жінки)		
	спорт	дисц	місця	спорт	дисц	Місця	спорт	дисц	місця
Біг, стрибки	3	8	1-зол 1-4м 1-6м 1-8м 1-9м 1-10м 1-12м 1-13м	4	9	3-зол 2-ср 2-бр 1-5м 1-10м	2	2	2-ср
Метання	5	8	3-зол 1-ср 2-бр 1-8м 1-10м				2	2	1-ср 1-4м

Дівчата представляли Україну з 9 обласних центрів: Дніпропетровська обл. – 6 чол.; Вінницька обл. – 1 чол.; Запоріжська обл. – 1 чол.; м. Київ – 1 чол.; Харківська обл. – 1 чол.; Херсонська обл. – 1 чол.; Донецька обл. – 1 чол.; Кіровоградська обл. – 2 чол.; Івано-Франківська обл. – 1 чол.; Київська обл. – 1чол. [5].

В цілому жінки на чемпіонаті Світу 2019 року завойовували 7 золотих, 6 срібних, 4 бронзи та 2 спортсменки були на 4 місці. Кількість жінок спортсменок чемпіонів та призерів 12. Поза нагородженням залишилось 4 атлетки [3].

При цьому слід звернути увагу на тому, що жінки з ураженням зору не приймали участі від збірної команди України у металевих дисциплінах. А більшість легкоатлеток, які приймали участь у бігових та стрибкових дисциплінах у нозології ОРА мають не достатній рівень результатів, щоб виконувати відповідні задачі що до здобуття ліцензій на Паралімпійські Ігри у Токіо (більшість зайнятих місць знаходяться нижче 4).

На Чемпіонаті світу з легкої атлетики у м. Дубай приймало участь 19 чоловіків. У бігових і стрибкових дисциплінах приймало участь 10 чоловік. За медалі у металевих дисциплінах боролося 9 атлетів. Кількість дисциплін в яких приймали участь спортсмени у нозологічних групах і відповідні заняті місця у них виглядають наступним чином (таблиця 2).

Таблиця 2

Результати змагань чоловіків різних нозологічних уражень
у Чемпіонаті Світу 2019 р.

Дисципліни	ОРА (чоловіки)			Зір (чоловіки)			ВРФР (чоловіки)		
	спорт	Дисц	місця	Спорт	дисц	Місця	спорт	дисц	місця
Біг, стрибки	6	14	2-зол 3-бр 1-4м 1-6м 1-9м 1-10м 2-12м 1-13м 1-15м 1-19м	2	3	2-5м 1-6м	2	2	2-4м
Метання	5	7	2-ср 1-3бр 1-5м 1-6м 1-10м 1-14м	2	2	1-зол 1-4м	2	2	1-зол 1-5м

Чоловічу збірну представляли атлети з обласних центрів: Дніпропетровська обл. – 3 чол., Черкаська обл.- 3 чол., Одеська обл. – 2 чол., Полтавська обл. – 2 чол., Донецька обл. – 1 чол., Львівська обл. – 1 чол.,

Запоріжська обл. – 1 чол., Миколаївська обл. – 1 чол., Волинська обл. – 2 чол., Житомирська обл. – 1 чол., Хмельницька обл.- 1 чол. Івано-Франківська обл. – 1 чол. [5].

На Чемпіонаті світу з легкої атлетики у м. Дубай 2019 року чоловіки вибороли 4 золота, 2 срібла, 4 бронзи та 4 були на четвертому місці [1, 3]. Кількість чоловіків чемпіонів та призерів 8, четверті місця зайняли 4 чоловіка, поза нагородженням залишилось 11 атлетів. Кількість атлетів, які не виконали умови ліцензування на Токіо 6.

Найбільша кількість спортсменів-чоловіків в збірній команді це представники нозології ОРА (опорно-рухового апарату) 11 чоловік.

Чемпіонат Світу 2019 року, який відбувся 7-15 листопада у м. Дубай це основні Паралімпійські змагання в легкій атлетиці у 2019 році. На даних змаганнях, атлети завоювали ліцензії для своїх Національних Паралімпійських Комітетів, які дадуть можливість відібрати їм відповідну кількість атлетів для участі на Паралімпійських Іграх у Токіо (тепер у 2021 році).

На паралімпійському Чемпіонаті Світу 2019 року з легкої атлетики у м. Дубай приймали участь 1361 спортсмен з 117 країн світу.

Збірна команда України з Паралімпійської легкої атлетики на Чемпіонаті Світу 2019 року здобула 27 медалі різного ґатунку та зайняла 5 загальнокомандне місце [1] (таблиця 3).

Таблиця 3

Результати збірних команд країн на Чемпіонаті світу 2019 р.

Місце	Країна	Золото	Срібло	Бронза	Загалом
1	Китай	25	23	11	59
2	Бразилія	14	9	16	39
3	Велика Британія	13	9	6	28
4	США	12	10	12	34
5	Україна	11	8	8	27
6	Росія	10	16	15	41
7	Австралія	8	6	9	23
8	Туніс	7	3	3	13
9	Німеччина	7	2	2	11
10	Узбекистан	4	2	2	8
11	Польща	3	5	7	15
12	Іран	3	4	4	11
13	Японія	3	3	7	13
14	Канада	3	2	1	6

15	Фінляндія	3	2	0	5
16	Тайланд	3	1	2	6
17	Колумбія	3	1	1	5
18	Куба	3	0	0	3
19	Алжир	2	8	6	16
20	Голландія	2	4	2	8
21	Південна Африка	2	3	6	11
22	Марокко	2	3	2	7
23	Італія	2	3	1	6
24	Індія	2	2	5	9
25	Мексика	2	2	4	8
26	Латвія	2	0	1	3
27	Болгарія	2	0	0	2
28	Франція	1	3	2	6
29	Нова Зеландія	1	3	1	5
30	Швейцарія	1	3	1	5

Кількість спортсменів у командах країн учасниць відрізняються. За чисельністю атлетів команда України має найменший показник серед шести команд лідерів 35 спортсменів. Команду Китаю представляли – 73 спортсмена, Бразилії – 43, Великобританії – 40, США – 62. Команду Росії, яка зайняла 6 місце представляли 73 спортсмена.

26 спортсменів національної збірної команди України з 35 учасників чемпіонату світу вибороли високі нагороди (70 % всіх членів збірної, які є учасниками чемпіонату). В той же час 5 спортсменів посіли 4 місце і тим самим принесли національній збірній команді 5 ліцензій для участі у Паралімпійських іграх в Токіо. У цілому українські атлети здобули 25 ліцензій для участі у Паралімпійських іграх в Токіо.

Українські атлети встановили 24 рекорди, з яких: 6 рекордів світу, 11 рекордів Європи і 7 рекордів зазначених змагань. [4]

4 дебютанти чемпіонату світу здобули для збірної команди України ліцензії на участь у Паралімпійських іграх 2020 року. Загалом, середній вік збірної команди України з легкої атлетики складає 29 років. [4]

Національна паралімпійська збірна команда з легкої атлетики була презентована на цьому чемпіонаті світу спортсменами з 18 регіонів України: (Дніпропетровської, Донецької, Вінницької, Волинської, Житомирської, Запорізької, Івано-Франківської, Кіровоградської, Київської, Львівської,

Одеської, Миколаївської, Полтавської, Рівненської, Харківської, Херсонської, Черкаської областей та м. Києва) [4].

Висновки та перспективи подальших досліджень у цьому напрямку.

1. Результати які демонструють спортсмени на чемпіонаті Світу, Європи, Паралімпійських Іграх потребують наукового аналізу, що до місця і значимості національного Паралімпійського руху в системі міжнародного спорту.

2. Окреслення комплексної проблематики досліджень до відбору у збірні команди по підготовці та участі спортсменів у міжнародних стартах.

3. Сконцентрувати зусилля відповідних організацій відомств на підготовку спортсменів до міжнародних змагань зокрема до Паралімпійських Ігор.

4. Перспектива досліджень, це прослідкувати за алгоритмом відбору до збірної команди України з легкої атлетики серед інвалідів, та знайти шляхи резерву що до відбору у збірну команду з легкої атлетики.

Подальші дослідження у цьому напрямку, дозволять науковцям вивчати проблематику розвитку, динаміки і досягнення результатів паралімпійської легкої атлетики в Україні. Особливості розвитку легкої атлетики серед спортсменів з вадами у регіонах України. Прослідкувати за системою багаторічної підготовки легкоатлетів паралімпійців в Україні. Звернути увагу ЗМІ на значимість цієї системи спортивного руху, Дати інформацію відповідним суб'єктам господарювання щодо розвитку відповідної інфраструктури, фінансової допомоги на підготовку спортсменів у регіонах.

Дослідження дозволять оптимізувати програму підготовки, зокрема при складанні річних тренувальних планів, до основних стартів збірної команди України з легкої атлетики серед спортсменів з вадами.

Література:

1. Медальний залік на офіційному сайті Чемпіонату Світу 2019 Дубай з паралімпійської легкої атлетики https://www.paralympic.org/dubai-2019/schedule/info-live-results/atdu19/eng/zz/engzz_athletics-medal-count.htm

2. Кількість спортсменів учасників Чемпіонату Світу 2019 Дубай https://www.paralympic.org/dubai-2019/schedule/info-live-results/atdu19/eng/zz/engzz_athletics-npcs-list.htm

3. Спортивні протоколи Чемпіонату Світу з легкої атлетики 2019 Дубай https://www.paralympic.org/dubai-2019/schedule/info-live-results/atdu19/eng/ze/engze_athletics-sport-entries.htm

4. Прес-служба Національного комітету спорту інвалідів України, <https://paralympic.org.ua/ua/news/nacionalna-paralimpijska-zbirna-komanda->

zavershila-zmagannya-chempionatu-svitu-yaskravoyu-peremogoyu-27-medalej-ta-25-licenzij-v-tokio-2020

5. Склад національної паралімпійської збірної з легкої атлетики на чемпіонаті світу-2019: <https://paralympic.org.ua/ua/news/sogodni-ukrayinski-paralimpijci-startuvativut-na-chempionati-svitu-z-legkoyi-atletiki>

6. Деркач В.М. Лёгкая атлетика в паралимпийском спорте : навч. посіб / В.М. Деркач Николаев «Илион», 2016. – 18 с.

7. Календар змагань на 2021р <https://www.paralympic.org/news/world-para-athletics-update-2021-calendar>

8. Джозеф П Винник Адаптивное физическое воспитание и спорт / под ред. Джозефа П Винника Киев: Олимпийская литература, 2010

9. Правила та положення змагань з легкої атлетики 2016-2017 pp.

4.3. Causes of sudden cardiac death in athletes and clinical cases of heart rhythm and conduction disturbances in young sportsmans

Причини раптової серцевої смерті атлетів та клінічні випадки порушення ритму і провідності серця у молодих спортсменів

Складовою суспільного здоров'я є індивідуальне здоров'я, яке забезпечує формування, розвиток і зростання усіх соціально-економічних надбань суспільства [3]. Водночас, стан індивідуального й детермінованого з ним суспільного здоров'я в Україні натеper є незадовільним [3; 9]. Особливу увагу привертає незадовільний стан здоров'я учнівської і студентської молоді, серед якої щорічно виникають випадки раптової смерті, пов'язаних із заняттями фізичного виховання й спорту [9].

Згідно повідомлень засобів масової інформації, випадки смерті на уроках фізкультури сталися: у вересні 2010 році в селі Користь Рівненської області (17-річний учень помер від серцевого нападу після уроку фізкультури), у жовтні 2010 року в Донецьку (16-річний учень помер від набряку мозку), у жовтні 2011 року в селі Хряцька Чернівецької області (14-річний учень помирає від серцевої недостатності під час 60-метрівки), у листопаді 2011 року в селі Іванчани Тернопільської області (15-річний хлопець помер від серцевої недостатності), у вересні 2012 року після заняття фізкультурою, де бігли двокілометровий крос, помер студент-першокурсник Севастопольського національного технічного університету, у вересні 2013

- 3.4. Vitalii Sivak**, Mykolaiv regional state Administration,
Department of Youth and Sports, Ukraine.
- 3.5. Tetiana Tkachenko**, Ph.D of Geographical Sciences, Associate Professor,
Kiev National University of Culture and Arts of Ukraine, Ukraine.
- Iwona Mstowska**,
The Academy of Management and Administration in Opole, Poland.
- 3.6. Oleksii Albeschenko**, PhD of Economics, Associate Professor,
Mykolaiv National Agrarian University, Ukraine.

PART 4

CURRENT PROBLEMS OF OLYMPIC AND PROFESSIONAL SPORTS

- 4.1. Oksana Adamenko**, PhD of Pedagogical,
Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Ukraine.
- Tadeusz Pokusa**, PhD of Economics, Professor,
The Academy of Management and Administration in Opole, Poland.
- 4.2. Derkach Viktor**, PhD of Physical Education and sport,
Pryshutov Pavlo,
Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Ukraine.
- 4.3. Igor Martsinkovsky**, PhD of Medical Sciences, Associate Professor,
Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Ukraine.
- 4.4. Oksana Savina**, Ph.D in Technical, Associate Professor,
Kuvaldina Olga, PhD of Physical Education and sport,
Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Ukraine.
- 4.5. Olga Sokol**,
Tetiana Bolotnykova, PhD of Pedagogical, Associate Professor,
Admiral Makarov National University of Shipbuilding, Ukraine.

PART 5

TRANSFORMATIONAL PROCESSES IN THE EDUCATIONAL SPACE: PSYCHOLOGICAL AND PEDAGOGICAL ASPECTS

- 5.1. Tatyana Bilyavska**, PhD of Pedagogical, Associate Professor,
Mykolaiv V.O. Sukhomlynsky National University, Ukraine.
- 5.2. Tetyana Dmytrova**, Ph. D. in Psychology, associate professor,
Public Higher Educational Establishment “ Vinnytsia Academy of Continual
Education”, Ukraine.
- 5.3. Angelica Kurchatova**, PhD of Pedagogical, Associate Professor,
Mykolaiv V.O. Sukhomlynsky National University, Ukraine.

***SYSTEMY ZARZĄDZANIA I SPOŁECZNO-GOSPODARCZE:
NAUKOWE I PRAKTYCZNE ASPEKTY ZRÓWNOWAŻONEGO
ROZWOJU***

***ADMINISTRATIVE AND SOCIO-ECONOMIC SYSTEMS:
SCIENTIFIC AND PRACTICAL ASPECTS OF SUSTAINABLE
DEVELOPMENT***

***УПРАВЛІНСЬКІ ТА СОЦІАЛЬНО-ЕКОНОМІЧНІ СИСТЕМИ:
НАУКОВО-ПРАКТИЧНІ АСПЕКТИ СТАЛОГО РОЗВИТКУ***

Monograph

Edited by Mykola Ohienko

Tadeusz Pokusa

ISBN 978-83-66567-29-0